GİRİŞİM SERMAYESİ YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş.

01.01.2026 – 30.09.2026 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE OLMAYAN

YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

İÇİNDEKİLER

1. GENEL BİLGİLER 3
ICU GİRİŞİM SERMAYESİ YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş. 3
1.1 Sermaye Gelişimi 4
1.2 Ortaklık Yapısı ve İmtiyazlı Paylar 6
2. YÖNETİM KURULU VE KOMİTELER 6
2.1 Yönetim Kurulu 6
2.2 Komiteler 10
3. ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ FAYDALAR 11
3.1 Rekabet Yasağı 12
4. ŞİRKETİN FAALİYETLERİ VE ÖNEMLİ GELİŞMELER 12
5. ARAŞTIRMA GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI 14
6. PORTFÖYÜMÜZDEKİ ŞİRKETLER 15
6.1 Bağlı Ortaklıklarımızdaki Pay Oranlarımız 15
6.2 Bağlı Ortaklıklarımız 15
6.3 İştiraklerimiz 17
6.4 Sürdürülebilirlik Çalışmaları 23
7. FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER 23
7.1 Dönem İçi Önemli Gelişmeler 23
7.2 Şirket'in İlgili Hesap Döneminde Yapmış Olduğu Yatırımlar 23
7.3 Faaliyet Döneminden Rapor Tarihine Kadar Gerçekleşen Önemli Gelişmeler 26
7.4 Pay Devri 27
7.5 Satışı Yapılan Şirketimiz Bağlı Ortaklığı Dentistanbul'un Vadelendirilmiş Tahsilatlarının Takibi 27
8. FİNANSAL DURUM 28
8.1 Portföy Tablosu Verileri 33
8.2 İlişkili Taraf İşlemleri 35
9. KAR DAĞITIM POLİTİKASI VE KAR PAYI HAKKI 35
10. RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRMESİ 37
10.1 Yönetim Organının Risk Yönetimi Politikaları ve İç Kontrol Mekanizması 37
10.2 Şirket'in İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri 37
11. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM BEYANI 38
11.1 Genel Kurul 38
11.2 Pay Sahipleri İle İlişkiler 39
11.3 Grup Bilgilendirme Politikası 40
12. DİĞER HUSUSLAR 40
12.1 İnsan Kaynakları Politikası 40
12.2 Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk 40
12.3 Menfaat Sahiplerine İlişkin Şirket Politikası 41
12.4 Menfaat Sahiplerinin Şirket Yönetimine Katılımının Desteklenmesi 41

1. GENEL BİLGİLER

ICU GİRİŞİM SERMAYESİ YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş.

ŞİRKET BİLGİLERİ	
RAPORUN AİT OLDUĞU DÖNEM	01.01.2026-30.09.2026
TİCARET ÜNVANI	ICU GİRİŞİM SERMAYESİ YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş.(ŞİRKET)
TİCARET SİCİL NUMARASI	İZMİR TİCARET SİCİL / 246660
ADRES	ADALET MAH. ANADOLU CAD. NO.41/1 MYPLAZA KAT: 22, D: 2203 35530 BAYRAKLI / İZMİR
ÖDENEN SERMAYE MİKTARI	347.500.000 TL
KAYITLI SERMAYE TAVANI	207.750.000 TL
ŞİRKET TESCİL TARİHİ	18/04/1996
BIST İşlem Kodu	ICUGS
VERGİ DAİRESİ	İZMİR – KARŞIYAKA VERGİ DAİRESİ
VERGİ NUMARASI	9220085001
İLETİŞİM BİLGİLERİ	TELEFON : +90 232 404 90 90 FAKS : +90 232 404 91 91 Adresi : www.icugirisim.com.tr
FAALİYET KONUMUZ	SERMAYE PİYASASI KURULU'NUN GİRİŞİM SERMAYESİ YATIRIM ORTAKLIKLARINA İLİŞKİN DÜZENLEMELERİNDE YAZILI AMAÇ VE KONULARLA İŞTİGAL ETMEK, TÜRKİYE'DE VE YURT DIŞINDA KURULMUŞ VEYA KURULACAK OLAN GELİŞME POTANSİYELİ TAŞIYAN VE KAYNAK İHTİYACI OLAN GİRİŞİM ŞİRKETLERİNE UZUN VADELİ YATIRIMLAR YÖNELTMEK
BAĞIMSIZ DENETÇİ	VİZYON GRUP BAĞIMSIZ DENETİM A.Ş.

Şirketimiz Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK/Kurul) Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklıklarına (GSYO) ilişkin Tebliğinde (Tebliğ III-48.3) belirlenmiş usul ve esaslar çerçevesinde faaliyet göstermek üzere 22.04.1996 tarihinde Vakıf Risk Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş. adıyla kurulmuştur.

08.07.2004 tarihinde Şirket unvanını Vakıf Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş., 07.04.2010 tarihinde Rhea Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş. ve 05.06.2023 tarihinde ise ICU Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş. ünvanı altında Türkiye'nin ilk girişim sermayesi yatırım ortaklığı olarak faaliyet göstermektedir ve Temmuz 2000 yılından itibaren BIST'te işlem görmektedir.

Şirket hisse senetlerinin borsa işlem kodu ICUGS'dir.

1.1 Sermaye Gelişimi

ICU Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş. kayıtlı sermaye sistemine tabi olup, şirketimizin kayıtlı sermaye tavanı 207.750.000 TL, ödenmiş sermayesi ise 347.500.000 TL'dir.

Şirketimiz, Sermaye Piyasası mevzuatı hükümleri çerçevesinde 22.04.1996 tarihinde 2.000.000 TL kayıtlı sermaye tavanı içerisinde, tamamı ödenmiş 900.000 TL çıkarılmış sermaye ile kurulmuştur. Sermaye gelişim süreci aşağıda özetlenmiştir:

30 Mart 2010 tarihli Olağan Genel Kurul toplantısında, kayıtlı sermaye tavanı 2.000.000 TL'den 18.000.000 TL'ye, ödenmiş sermaye ise iç kaynaklardan karşılanmak suretiyle 900.000 TL'den 9.000.000 TL'ye yükseltilmiştir.

19 Ağustos 2010 tarihinde Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) tarafından onaylanan ve 31 Ağustos 2010 tarihli GSYO.10/739 sayılı kayda alınma belgesi kapsamında, şirketimizin sermayesi 9.000.000 TL'den 18.000.000 TL'ye artırılmıştır. İşlem, 7 Ekim 2010 tarihinde tamamlanmıştır.

26 Mayıs 2011 tarihinde, şirketimizin çıkarılmış sermayesinin 18.000.000 TL'den 22.385.293 TL'ye yükseltilmesine ilişkin olarak toplam 4.385.293 TL nominal değerli paylar, ortakların rüçhan hakları kısıtlanmak suretiyle tahsisli olarak Toptan Satışlar Pazarı'nda satılmıştır.

27 Temmuz 2011 tarihinde SPK tarafından onaylanan sermaye artırımı kapsamında, şirketimizin ödenmiş sermayesi 22.385.293 TL'den 50.000.000 TL'ye yükseltilmiş ve işlem 28 Temmuz 2011 tarihinde Türkiye Ticaret Sicili'ne tescil edilmiştir.

22 Eylül 2011 tarihli ve 2011/31 sayılı Yönetim Kurulu kararı ile kayıtlı sermaye tavanı 360.000.000 TL olarak belirlenmiş ve çıkarılmış sermaye 22.385.293 TL'den 34.603.381 TL'ye yükseltilmiştir.
4 Kasım 2011 tarihinde SPK tarafından onaylanan sermaye artırımı kapsamında, şirket sermayesi 34.603.381 TL'den 50.000.000 TL'ye yükseltilmiş olup, söz konusu işlem 10 Kasım 2011 tarihinde Türkiye Ticaret Sicili'ne tescil edilmiştir.

20 Aralık 2011 tarihli ve 2011/37 sayılı Yönetim Kurulu kararı uyarınca, şirket sermayesi 41.550.000 TL'ye yükseltilmiştir.

Şirketimizin ödenmiş sermayesinin 41.550.000 TL'den, 27.950.000 TL tahsisli olarak artırılmak suretiyle 69.500.000 TL'ye yükseltilmesine ilişkin başvurusu SPK tarafından uygun görülmüş ve söz konusu sermaye artışı, Ticaret Sicil Müdürlüğü tarafından tescil edilerek 07.03.2024 tarihli, 11038 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde yayımlanmıştır.

Bedelsiz Sermaye Artırımı Hakkında

Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 05.11.2024 tarihli kararı uyarınca; Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-18.1 sayılı Kayıtlı Sermaye Sistemi Tebliği'nin 6'ncı maddesinin 6'ncı fıkrasında yer alan "Her tür iç kaynak ile kar payının sermayeye ilave edilmesi suretiyle ve birleşme, bölünme ve benzeri genel kurul kararı gerektiren işlemler neticesinde, her bir tavan kapsamında bir defaya mahsus olmak üzere kayıtlı sermaye tavanı aşılabilir" hükmü çerçevesinde;

1. Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-18.1 sayılı Kayıtlı Sermaye Sistemi Tebliği'nin 6'ncı maddesinin 6'ncı fıkrası hükmü uyarınca bir defaya mahsus olmak üzere 207.750.000 TL'lık kayıtlı sermaye tavanı aşılarak, tamamı iç kaynaklardan karşılanmak suretiyle %400 oranında artış ile 278.000.000 TL arttırılarak 347.500.000 TL'ye çıkarılmasına,

2. Arttırılacak 278.000.000 TL'lık sermayenin tamamının hisse senedi ihraç primlerinden karşılanmasına,

3.Şirket sermayesinin %400 oranında bedelsiz olarak artırılması kapsamında ihraç edilecek, 9.000.000 TL nominal değerli 9.000.000 adet A grubu ve 269.000.000 TL nominal değerli 269.000.000 adet B grubu payların, pay sahiplerine Şirket sermayesindeki mevcut payları oranında bedelsiz olarak ve Sermaye Piyasası Mevzuatı'nın kaydi sisteme ilişkin düzenlemeleri çerçevesinde usulüne uygun şekilde dağıtılmasına,

4.İç kaynaklardan bedelsiz sermaye arttırımının gerçekleştirilmesi ve sermaye arttırımında ihraç edilecek paylara ilişkin ihraç belgesinin onaylanması için başta Sermaye Piyasası Kurulu, Borsa İstanbul A.Ş., Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. olmak üzere, ilgili merciler nezdinde gerekli tüm başvuruların ve işlemlerin yapılmasına karar verilmiştir.

Bu karar doğrultusunda; Şirketimiz sermayesinin, tamamı iç kaynaklardan karşılanmak suretiyle, %400 oranında artırılarak 69.500.000 TL'den 347.500.000 TL'ye çıkarılması kapsamında düzenlenen ihraç belgesinin onaylanması ve şirket esas sözleşmesinin 8. Maddesinin yeni şekline uygun görüş verilmesi amacıyla, Sermaye Piyasası Kurulu'na 02 Aralık 2024 tarihinde başvuruda bulunulmuş ve aynı gün KAP'ta duyurulmuştur.

Şirketimizin 207.750.000 TL tutarındaki kayıtlı sermaye tavanı bir defaya mahsus aşılmak kaydıyla 69.500.000 TL olan çıkarılmış sermayesinin, tamamı iç kaynaklardan karşılanmak suretiyle, %400 oranında artırılarak 69.500.000 TL'den 347.500.000 TL'ye çıkarılmasına ilişkin Sermaye Piyasası Kurulu (SPK)'na yapılan başvurunun onaylandığı, SPK'nın 21.05.2025 tarih ve 2025/31 sayılı bülteni ile kamuya duyurulmuştur.

Şirket esas sözleşmesinin "Sermaye" başlıklı 8. maddesinin yeni şekli İzmir Ticaret Sicil Müdürlüğü tarafından 24.06.2025 tarihinde tescil edilmiş ve 24.06.2025 tarih ve 11357 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde ilan edilmiş ve aynı gün KAP'ta duyurulmuştur.

Yönetim Kurul'umuzun 20.06.2025 tarihli toplantısında; Şirketimizin kayıtlı sermaye tavanının 2.000.000.000 TL'ye artırılması amacıyla Şirketimizin Esas Sözleşmesinin 8. Maddesinin tadiline ve bu amaçla madde tadil tasarısına uygun görüş alınmak üzere Sermaye Piyasası Kurulu'na başvurulmasına, Sermaye Piyasası Kurulu onayını takiben, T.C. Ticaret Bakanlığı'na başvurulmasına ve Bakanlık onayını takiben, tadil metninin, ayrı bir Yönetim Kurulu kararı ile, Şirketimiz Genel Kurulu'nun toplantıya çağrılması suretiyle Genel Kurul'un onayına sunulmasına, oy birliği ile karar verilmiş ve 24.06.2025 tarihinde KAP'ta duyurulmuştur.

1.2 Ortaklık Yapısı ve İmtiyazlı Paylar

Şirket payları A grubu (nama yazılı) ve B grubu (hamiline yazılı) olmak üzere iki ana gruba ayrılmaktadır. A grubu hisseleri temsil eden payların imtiyazlı oy hakkı olmamakla beraber, Yönetim Kurulunun 5 üyeden oluşması halinde 3 üye, 6 ve 7 üyeden oluşması halinde 4 üye aday gösterme imtiyazı vardır. B grubu paylara bu imtiyaz tanınmamıştır.

Şirket'in 30.09.2026 tarihi itibariyle ortaklık yapısı aşağıda sunulmuştur.

Ortaklar	Pay Grubu	Sermaye Tutarı(TL)	Sermaye Payı(%)
Mustafa Mümtaz ÖZKAYA	A	11.250.000	3,24
Halka Açık	B	336.250.000	96,76
Toplam		**347.500.000**	**100,00**

2. YÖNETİM KURULU VE KOMİTELER

2.1 Yönetim Kurulu

Şirketimiz esas sözleşmesi uyarınca Türk Ticaret Kanunu hükümleri çerçevesinde genel kuru tarafından 2 yıl için seçilen 2'si bağımsız 5 üyeden oluşan Yönetim Kurulu alacağı stratejik kararlarla, Şirket'in risk, büyüme ve uzun vadeli getiri dengesini en uygun düzeyde tutarak şirketi idare ve temsil eder. Yönetim kurulu üyeleri en çok 3 yıl için seçilebilir. Görev süresi sonunda görevi biten üyeler yeniden seçilebilir.

30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla Yönetim Kurulunda görev yapan üyeler aşağıda yer almaktadır:

YÖNETİM KURULU ÜYELERİ					
Adı Soyadı			**Atanma Tarihi**	**Görev Süresi**	
Ali Yürüdü	İcrada Görevli Değil	Bağımsız Değil	02.09.2026	25.06.2028	Yönetim Kurulu Başkanı
Yaşar Müfit Erten	İcrada Görevli	Bağımsız Değil	25.06.2025	25.06.2028	Yönetim Kurulu Başkan Vekili Murahhas Üye
Serkan Yaman	İcrada Görevli Değil	Bağımsız Değil	02.09.2026	25.06.2028	Yönetim Kurulu Üyesi Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyesi
Ömer Han Karamahmutoğlu	İcrada Görevli Değil	Bağımsız	08.09.2026	25.06.2028	Yönetim Kurulu Üyesi Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanı Denetim Komitesi Başkanı
Şaban Orçun Kalkan	İcrada Görevli Değil	Bağımsız	08.09.2026	25.06.2028	Yönetim Kurulu Üyesi Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı Denetim Komitesi Üyesi

25.06.2025 tarihinde yapılan 2024 yılı Olağan Genel Kurulunda verilen önerge çerçevesinde Yönetim Kurulu üyeliklerine, 3 (üç) yıl süreyle görev yapmak üzere; A Grubu pay sahibini temsilen Sayın Hacı Bayram BAŞARAN ve diğer üyeliklere Sayın Yaşar Müfit ERTEN, Sayın Dilara UÇAR ve yine 3 (üç) yıl süreyle Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmak üzere, Sayın Gülören TUNCA ve Sayın Cevdet ERKORKMAZ' ın seçilmesine karar verilmiştir.

02.09.2026 tarihinde istifa eden Hacı Bayram Başaran Yerine Ali Yürüdü, Dilar Uçar yerine Serkan Yaman, 08.09.2026 tarihinde istifa eden Cevdet Erkorkmaz yer,ne Şaban Orçun Kalkan, Gülören Tunca yerine Ömer Han Karamahmutoğlu, 25.06.2028 tarihine kadar yönetime seçilmişlerdir.

Dr. Ali Yürüdü

Yönetim Kurulu Başkanı

2000 yılında Marmara Üniversitesi İşletme Bölümünden mezun oldu. Aynı üniversitede 2002 yılında işletme alanında yüksek lisansını, 2009 yılında ise doktorasını tamamladı.

Profesyonel kariyerine 1994 yılında Grant Thornton bünyesinde bağımsız denetçi olarak başlayan Yürüdü, 1998-1999 yılları arasında Ernst & Young'da denetçi olarak görev yaptı. 1999-2001 yılları arasında yeniden Grant Thornton bünyesinde çalışarak bağımsız denetim, finansal raporlama ve kurumsal risk değerlendirmesi alanlarında deneyim kazandı.

2002-2023 yılları arasında ATA Uluslararası Bağımsız Denetim ve SMMM A.Ş.'de Yönetim Kurulu Başkanı olarak görev yaptı. Bu dönemde bağımsız denetim, finansal raporlama, iç kontrol, risk değerlendirmesi ve mali danışmanlık çalışmalarına liderlik etti.

Ekim 2023 tarihinden itibaren Danista Finansal Danışmanlık Hizmetleri A.Ş.'de Yönetim Kurulu Başkanı olarak görev yapan Yürüdü; kurumsal finansman, proje finansmanı, yapılandırılmış finansman, birleşme ve satın alma işlemleri, şirket değerlemesi, halka arz hazırlıkları ve sermaye piyasalarına erişim süreçlerinde danışmanlık faaliyetlerini yürütmektedir.

Yaklaşık otuz yıllık mesleki birikimini bağımsız denetim disiplini ile kurumsal finansman yaklaşımını bir araya getirerek kullanan Yürüdü; şirketlerin yatırım, finansman, büyüme, satın alma ve sermaye piyasalarına erişim süreçlerinde üst düzey stratejik danışmanlık sunmaktadır. Marmara Üniversitesinde tamamladığı doktora eğitimi sayesinde akademik bakış açısını uzun yıllara dayanan uygulama deneyimiyle bütünleştirmektedir.

Yaşar Müfit Erten
Yönetim Kurulu Başkan Vekili / Murahhas Üye

Eğitim: Yaşar Müfit ERTEN, lisans eğitimini Anadolu Üniversitesi İşletme Fakültesinde tamamlamıştır.

Meslek hayatına, 1986 yılında Banvit Bandırma Vitaminli Yem San. A.Ş. (Banvit Piliçleri) muhasebe departmanında başlamıştır. 2000 yılına kadar Muhasebe Müdür Yardımcısı ve Muhasebe Müdürü olarak görev yaptığı dönemde, Banvit'in Teşvik Belgesi Kapsamında Türkiye'nin en büyük tam entegre Piliç Eti yatırımlarının her aşamasının içinde yer almış muhasebe ve maliyet sistemini kurarak tüm mali işlerin yönetmiştir. Banvit' in halka açılma süreci içinde yer alarak SPK ile olan tüm süreci yönetmiştir. 2000-2007 yıllarında, Yönetim Kurulu'na bağlı olarak İzmir Öztüre Holding'in Karyateks Şirketi'nde Mali İşler Müdürü olarak çalışmıştır. Şirketin tüm üretim süreçlerinin yeniden yapılanmasını yapmış, ihracatını, finansmanını yönetmiş ve şirket içinde üretimden satışa olan tüm yapıyı entegre sisteme dahil ederek şeffaf şekilde yönetilmesini sağlamıştır. 2007-2011 yıllarında Muratbey Peynirleri'nde Mali İşler Müdürü olarak çalışmıştır. Şirketin Uşak Serbest Bölgesi'ndeki fabrikasının üretim süreçlerinin yeniden yapılanmasını sağlayarak şirketi ilk defa ürün bazında maliyet sistemine geçirmiştir, stok kontrol ve hammadde-mamul madde depo sistemini kurarak 2011-2014 yıllarında Ege-Tav Tavukçuluk A.Ş. 'de Mali İşler Müdürü olarak çalışmıştır. Şirketin tüm üretim süreçlerinin manuelden Otomasyon Maliyet Programı sistemine geçirilmesini sağlamıştır. 2014-2017 yıllarında Gedik Piliç A.Ş. Mali İşler Müdürü olarak çalışmış ve önceki piliç üretimi tecrübelerinin tamamını Gedik Piliç'te hayata geçirmiştir. Bayilik sistemi ile çalışan şirketin Bayi-Şirket bağlantılarının güçlü hale gelmesinin teminat sistemine geçirilmesini sağlamıştır. 2017-2021 yıllarında Kamil Koç Otobüsleri A.Ş. 'de Muhasebe Müdürü olarak çalışmıştır. Şirketin Türkiye' nin her bölgesi ile Avrupa' ya yapılan seferlerinin, bilet rezervasyonu, bilet satışı ve yolculuk süreçlerinin bilgi işlem departmanı ile koordineli olarak muhasebe sistemine aktarılmasında rol oynamıştır. 2020 yılında Kamil Koç Otobüsleri A.Ş.'nin % 100 hissesinin Alman Flix Bus şirketine devir sürecinde Mali İşler tarafını bilfiil yönetmiştir.

2021-2023 yılında Coenda Grup şirketlerinin Mali İşler Müdürlüğü görevini yapmıştır. Bu dönemde grubun Coenda Medikal San. ve Tic. A.Ş.' inde İngiltere Sağlık Bakanlığı'na ihracatını yapmış olduğu cerrahi ürünleri üretmek üzere Samsun/Havza OSB 'de fabrika kurulması için Yatırım Teşvik Belgesi kapsamında yerli ve ithal tüm makine teçhizatın alınarak yatırımın tamamlanması sürecini bilfiil yönetmiştir. 2023 yılında Coenda Medikal San. Ve Tic.A.Ş. nin ICU Girişim Sermayesi Yatırım

Ortaklığı A.Ş.' ne geçmesi ile birlikte aynı şirkette Genel Müdür olarak çalışmaya devam etmiştir.

2025 yılı haziran ayında ICU Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş. Genel Kurul Toplantısında şirketin Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı olarak seçilmiştir.

Y. Müfit ERTEN, Ticari İşletmeler ve Şirketler Muhasebesi, Maliyet Muhasebesi ve Genel Muhasebe konularında Ticaret Mahkemeleri başta olmak üzere görev verilen davalarda Bilirkişilik yapmaktadır.

Y. Müfit ERTEN, Serbest Mali Müşavirlik Belgesine sahip olup, İstanbul SMMM ve TÜRMOB Üyesidir.

Serkan Yaman

Yönetim Kurulu Üyesi

İstanbul Üniversitesi İngilizce İşletme Bölümünden mezun olmuştur. İstanbul Serbest Muhasebeci Mali Müşavirler Odasına bağlı Serbest Muhasebeci Mali Müşavir unvanına ve bağımsız denetçi lisansına sahiptir.

Profesyonel kariyerine bağımsız denetçi olarak başlayan Yaman, farklı ölçek ve sektörlerde faaliyet gösteren şirketlerin finansal tabloları, iç kontrol sistemleri ve iş süreçlerinin incelenmesi alanlarında deneyim kazandı. Bağımsız denetim çalışmalarında edindiği bilgi ve birikimi kurumsal finansman ve yatırım danışmanlığı faaliyetlerine taşıdı.

Danista Finansal Danışmanlık Hizmetleri A.Ş.'de şirket ortağı olarak görev yapan Yaman; sanayi, enerji, madencilik, gıda, tarım, gayrimenkul ve teknoloji sektörlerinde faaliyet gösteren şirketlerin yatırım ve finansman projelerine danışmanlık vermektedir. Finansman yapılarının belirlenmesi, bankalar ve yatırımcılarla yürütülen süreçlerin yönetilmesi, uluslararası bankalar ve ihracat kredi kuruluşlarıyla gerçekleştirilen uzun vadeli yatırım finansmanlarının yapılandırılması alanlarında çalışmalar yürütmektedir.

Birleşme ve satın alma işlemlerinde yatırımcı ve hedef şirket araştırması, finansal durum tespiti, teklif değerlendirme ve müzakere süreçlerinde aktif rol almaktadır. Halka arz hazırlıklarında ise şirket yönetimi, bağımsız denetim, değerleme ve hukuk ekipleri arasındaki koordinasyona katkı sağlamaktadır. Türkçe ve İngilizce olarak yürüttüğü çalışmalar kapsamında şirketlerin ticari hedeflerini finansal kuruluşların beklentileriyle uyumlu hâle getirmektedir.

Ömer Han Karamahmutoğlu

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

2005 yılında İstanbul Bilgi Üniversitesi Uluslararası Finans Bölümünden mezun oldu.

Profesyonel kariyerine 2006 yılında PricewaterhouseCoopers (PwC) bünyesinde bağımsız denetim alanında başladı. Devamında Begaan ve EKTAŞ Tarım Ürünleri bünyesinde ticaret, finans ve ihracat alanlarında yöneticilik görevlerinde bulundu.

2014-2016 yılları arasında Yörsan/The Abraaj Group bünyesinde Bütçe, Raporlama ve Finansal Kontrol Müdürü, 2016-2017 yılları arasında Mondi Kale Nobel Packaging bünyesinde Finansal Kontrol Başkanı, 2017-2019 yılları arasında ise Ak-Kim Kimya/Akkök Holding bünyesinde Kurumsal Yönetim, Raporlama ve Planlama Bölüm Başkanı olarak görev yaptı.

2019-2021 yılları arasında TROM Investments bünyesinde Genel Müdür olarak yatırım faaliyetlerini yöneten Karamahmutoğlu, Mart 2021 tarihinden itibaren bağımsız yönetim kurulu üyeliği ile birleşme ve satın alma danışmanlığı faaliyetlerini sürdürmektedir.

Dr. Şaban Orçun Kalkan

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Ege Üniversitesi Biyoloji Bölümünden mezun oldu. Aynı üniversitede biyoloji ve mikrobiyoloji alanında yüksek lisansını, mikrobiyoloji alanında ise doktorasını tamamladı. Ayrıca Boğaziçi Üniversitesi Girişimcilik Programına katıldı.

Sağlık sektöründe faaliyet gösteren çeşitli şirketlerin kuruluşunda ve yönetiminde görev alan Kalkan, 2017 yılından itibaren RTA Laboratuvarları Biyolojik Ürünler İlaç ve Makine Sanayi Ticaret A.Ş.'de yönetim kurulu üyeliği, genel müdürlük ve Ar-Ge merkezi koordinatörlüğü görevlerini yürütmektedir. Aynı zamanda Acıbadem Üniversitesinde doktora sonrası araştırmacı ve öğretim üyesi olarak akademik çalışmalarını sürdürmektedir.

2020 yılından itibaren Güler Yatırım Holding A.Ş.'de yönetim kurulu üyesi olarak görev yapan Kalkan, Pardus Portföy Yönetimi A.Ş. bünyesinde yönetim kurulu üyeliği ve girişim sermayesi yatırım fonları yatırım komitesi üyeliği görevlerinde bulunmuştur. Girişim sermayesi ve portföy yönetimi alanında faaliyet gösteren çeşitli şirketlerde yönetim kurulu ve yatırım kurulu üyeliklerini sürdürmektedir.

.

Bağımsızlık Beyanları

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin ortak bağımsızlık beyanı aşağıda sunulmaktadır.

BAĞIMSIZLIK BEYANI

ICU GİRİŞİM SERMAYESİ VE YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş. ("Şirket") Yönetim Kurulunda, mevzuat, esas sözleşme ve Sermaye Piyasası Kurulu tarafından ilan edilen Kurumsal Yönetim İlkelerinde belirlenen kriterler kapsamında "bağımsız üye" olarak görev yapmaya aday olduğumu, bu kapsamda;

a) Şirket, Şirketin ilişkili taraflarından biri veya Şirket sermayesinde doğrudan veya dolaylı olarak %5 veya daha fazla paya sahip hissedarların yönetim veya sermaye bakımından ilişkili olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve üçüncü dereceye kadar kan ve sıhri hısımlarım arasında, son beş yıl içinde, doğrudan veya dolaylı istihdam, sermaye veya önemli nitelikte ticari ilişkinin kurulmamış olduğunu,

b) Son beş yıl içerisinde, başta Şirketin denetimini, derecelendirilmesini ve danışmanlığını yapan şirketler olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde Şirketin faaliyet ve organizasyonunun tamamı veya belli bir bölümünü yürütülen şirketlerde çalışmadığımı ve yönetim kurulu üyesi olarak görev almamış olduğumu,

c) Son beş yıl içerisinde, Şirkete önemli ölçüde hizmet ve ürün sağlayan firmaların herhangi birisinde ortak, çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,

d) 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayılma kriterlerine uyduğumu,

e) Yukarıda yer alan özgeçmişimde görüleceği üzere bağımsız yönetim kurulu üyeliği sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,

f) Kamu kurum ve kuruluşlarında, mevcut durum itibarıyla tam zamanlı olarak çalışmadığımı ve seçilmem durumunda görevim süresince bu niteliğimi koruyacağımı, (üniversite öğretim üyeliği hariç)

g) Şirket faaliyetinde olumlu katkılarda bulunabileceğimi, Şirket ortakları arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyacağımı, menfaat sahiplerinin hakları dikkate alınarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,

h) Şirket'in yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmamış olduğumu,

i) Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayıracağımı beyan ederim.

2.2 Komiteler

Şirketimiz Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) mevzuatı ile esasları belirlenen Kurumsal Yönetim İlkeleri uyarınca, Yönetim Kurulu'na bağlı olarak çalışmak üzere Kurumsal Yönetim Komitesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Denetimden Sorumlu Komitesi 1 yıl süre ile görev yapacak şekilde kurulmuştur. Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi için öngörülen görevlerin yerine getirilmesi yetki, görev ve sorumlulukları Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmektedir. SPK'nın II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği uyarınca 1 Temmuz 2014 tarihinden itibaren, şirketlerin yatırımcı ilişkileri birim yöneticilerinin aynı zamanda kurumsal yönetim komitesi üyesi olması zorunluluğu bulunmaktadır. Şirketimiz kurumsal yönetim ilkelerine uyum süreci çerçevesinde yatırımcı ilişkileri birim yöneticisini kurumsal yönetim komitesi üyesi olarak atamıştır.

Komitelerin çalışma esasları Yönetim Kurulumuzca belirlenerek Kamuyu Aydınlatma Platformunda (KAP) duyurulmuş ve ayrıca web sitemize konulmuştur.

30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla yönetim kurulu komiteleri ve üyeleri aşağıda yer almaktadır:

DENETİM KOMİTESİ	
Cevdet Erkorkmaz	Başkan
Gülören Tunca	Üye
KURUMSAL YÖNETİM KOMİTESİ	
Gülören Tunca	Başkan
Dilara Uçar	Üye
Cemal Turak	Üye
RİSKİN ERKEN SAPTANMASI KOMİTESİ	
Cevdet Erkorkmaz	Başkan
Dilara Uçar	Üye

Şirketimizin 25.06.2025 tarihinde yapılan 2024 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı'nı takiben yapılan

Yönetim Kurulu toplantısında, Yönetim Kurulu Komitelerinin atanması hakkında karar alınmıştır.

3. ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ FAYDALAR

Yönetim Kurulu Üyeleri ile üst düzey yönetici ücretleri; piyasa verileri, şirketin iç dengeleri ve stratejik hedefleri ile uyumlu olarak, piyasada geçerli olan ücret politikaları, şirketin faaliyet hacmi, uzun vadeli hedefleri ve üst düzey yöneticilerin pozisyonları, deneyimleri, sorumluluk alanları ve bireysel performansları dikkate alınarak belirlenir. Ücretlendirme politikası, Yönetim Kurulu'nun onayı ile yürürlüğe girer. Ücretlendirme politikasında yapılacak değişiklikler de Yönetim Kurulu'nun onayına tabidir. Şirket;

- Yönetim Kurulu üyelerine ve üst düzey yöneticilere borç veremez,
- Bu şahıslara kefil olamaz,
- Bu şahıslar lehine teminat veremez.

Yönetim Kurulu üyeleri için ödenecek ücretler, ortakların önerisi üzerine Genel Kurul kararı ile belirlenir. 2023 yılı Olağan Genel Kurulu'nda verilen önerge doğrultusunda, Yönetim Kurulu Başkanı ve üyelerine yalnızca huzur hakkı ödenmesine, bunun dışında herhangi bir ücret, ikramiye ve prim ödenmemesine oy birliği ile karar verilmiştir.

Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinin ücretlendirilmesinde; hisse senedi opsiyonları veya şirket performansına dayalı ödeme planları kullanılmaz.

Üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar ise; ücret, prim, tamamlayıcı sağlık sigortası, yemek ve ulaşım gibi yan haklardan oluşmaktadır. Ücretlendirme, sabit ve/veya performansa dayalı yöntemlerin kullanılması suretiyle yapılır. Ancak kısa vadeli performansa dayalı ücretlendirme yöntemleri kullanılmaz.

Şirket bünyesinde 30.09.2026 tarihi itibarıyla toplam çalışan ve yönetim kurulu üyesi sayısı 9 olup, bu kişilerin tamamı beyaz yakalı personelden oluşmaktadır. Beyaz yakalı personel içindeki kadın çalışan sayısı 5 olup, kadın çalışanların tamamı orta ve üst düzey yönetici pozisyonlarında görev yapmaktadır.

30 Eylül 2026 döneminde Yönetim Kurulu üyelerine ödenen maaş ve huzur hakkı toplam tutarı net 7.239.779 TL olmuştur.

Yukarıda açıklanan faydaların sağlandığı Yönetim Kurulu üyelerinin ilgili dönem ve bir önceki yılın ilgili dönemine ait kademe bilgileri aşağıdaki tablolarda özetlenmiştir:

30/09/2025	30/09/2026	
Yönetim Kurulu	**Yönetim Kurulu**	**Kademe Bilgisi**
Hacı Bayram Başaran	Ali Yürüdü	Yönetim Kurulu Başkanı
Yaşar Müfit Erten	Yaşar Müfit Erten	Yönetim Kurulu Başkan Vekili / Murahhas Üye
Dilara Uçar	Serkan Uçar	Yönetim Kurulu Üyesi
Cevdet Erkorkmaz	Şaban Orçun Kalkan	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Gülören Tunca	Ömer Han Karamahmutoğlu	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

25.06.2025 tarihinde yapılan 2024 yılı Olağan Genel Kurulunda verilen önerge çerçevesinde Yönetim Kurulu üyeliklerine, 3 (üç) yıl süreyle görev yapmak üzere; A Grubu pay sahibini temsilen Sayın Hacı Bayram BAŞARAN ve diğer üyeliklere Sayın Yaşar Müfit ERTEN, Sayın Dilara

UÇAR ve yine 3 (üç) yıl süreyle Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmak üzere, Sayın Gülören TUNCA ve Sayın Cevdet ERKORKMAZ'ın seçilmesine karar verilmiştir.

02.09.2026 tarihinde istifa eden Hacı Bayram Başaran Yerine Ali Yürüdü, Dilar Uçar yerine Serkan Yaman, 08.09.2026 tarihinde istifa eden Cevdet Erkorkmaz yer,ne Şaban Orçun Kalkan, Gülören Tunca yerine Ömer Han Karamahmutoğlu, 25.06.2028 tarihine kadar yönetime seçilmişlerdir

3.1 Rekabet Yasağı

Şirket'in genel kurulunca verilen izin çerçevesinde yönetim organı üyelerinin Şirket ile kendisi veya başkası adına yaptığı işlemler ile rekabet yasağı kapsamında faaliyeti bulunmamaktadır.

4. ŞİRKETİN FAALİYETLERİ VE ÖNEMLİ GELİŞMELER

4.1 Şirketimizin Yatırım Stratejisi ve Faaliyet Alanları

Şirketimiz, Sermaye Piyasası Kurulu verilerine göre ülkemizde kurulu ve borsada işlem gören 8 girişim sermayesinden biri olup, sektörün ilk kurulan şirketi olma özelliğine sahiptir. Bu anlamda, sektöre öncülük ederek girişim sermayesi alanında önemli bir rol üstlenmiştir. 2010 yılından bu yana hayata geçirmiş olduğu yurtiçi ve yurtdışı yatırımları ile ICU Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş., sektörün öncü firmalarından biri olarak faaliyetlerini sürdürmektedir.

Yatırım Hedefleri

Şirketimiz, faaliyet gösterdiği sektörde güçlü bir konuma sahip, ürün ve/veya hizmet oluşumunu belirli ölçüde tamamlamış, nakit yaratan ve kârlı olan, sürdürülebilir bir büyüme gerçekleştirme potansiyeline sahip orta ölçekli şirketlere yatırım yapmayı hedeflemektedir.

Yatırım stratejimiz aşağıdaki unsurları kapsamaktadır:

- Yerel ve bölgesel pazarlarda lider olma potansiyeli taşıyan şirketlerden dengeli bir portföy oluşturmak,
- Bu şirketlere büyüme finansmanı sağlamak,
- Yatırım yapılan girişimci, hedeflenen büyüme ve kârlılık seviyesine ulaştığında, yatırımın tatmin edici bir getiri ile geri alınmasını sağlamak.

Yatırım Yapısı ve Yatırımcı Temsiliyeti

- Yatırımlar genellikle azınlık hisselerin satın alınması yoluyla gerçekleştirilmekte olup,
- Bazı özel koşullarda ise çoğunluk hissesi satın alınarak yatırım yapılabilmektedir.
- Yatırım yapılan şirketlerde, Yönetim Kurulu seviyesinde yatırım oranımız ölçüsünde temsil hakkı kullanılmaktadır.

Yatırım Öncelikleri

- Şirketimizin yatırım tercihi aşağıdaki özellikleri taşıyan şirketlere yöneliktir:
- Rekabetçi ürünler veya hizmetler sunan, Niş pazarlarda faaliyet gösteren, Makul değerlemeler ve çarpan artışı etkisiyle çıkışta fiyat avantajı yaratılabilecek, Çok yönlü çıkış fırsatlarına sahip olan firmalar.

Finansal Yapı ve Sermaye Kullanımı

Lider sermayedar değişimi sonrası gerçekleştirilen tahsisli sermaye artırışı ile yaratılan nakit kaynaklar, girişim sermayesi yatırımlarında kullanılmaktadır. Bu kapsamda, yatırım ekibimiz yeni yatırım fırsatlarını sürekli olarak değerlendirmektedir. Şirketimiz, güçlü finansal yapısı, sektör bilgisi ve yatırım uzmanlığı ile girişim sermayesi alanında sürdürülebilir büyüme ve yüksek getiri hedefiyle çalışmalarına devam etmektedir.

Vergisel Avantajları

Şirketimiz, girişim sermayesi yatırım ortaklığı statüsü nedeniyle aşağıdaki vergisel avantajlardan yararlanmaktadır:

- Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 5'inci Maddesi d-3 bendi uyarınca Kurumlar Vergisi'nden istisna tutulmuştur.
- Girişim sermayesi kazançları, geçici vergi uygulamasına tabi değildir.
- Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 15. Maddesi'nin 3 no'lu bendi ve Bakanlar Kurulu Kararı ile risk sermayesi yatırım ortaklıklarının portföy işletmeciliği kazançları üzerinden yapılacak vergi tevkifatı oranı %0 (sıfır) olarak belirlenmiştir.

4.2 Girişimcilik Sektöründeki Gelişmeler

- 2025 yılının ilk yarısında, açıklanan 91 yatırım turunda toplam 211 milyon dolar yatırım yapıldı.
- 2025 yılının ilk yarısında, toplam yatırım tutarı açısından finansal teknolojiler (fintech), oyun ve yapay zekâ en öne çıkan sektörler oldu.
- 2025'in ilk yarısında yeni bir kurumsal girişim sermayesi (CVC) fonu kurulmadı veya duyurulmadı; böylece toplam fon sayısı 92'de sabit kaldı.
- 2025 yılının ilk yarısında 45 girişim sermayesi yatırım fonu (GSYF) yetkilendirildi ve böylece toplam fon sayısı 499'a ulaştı. Kapananlar hariç tutulduğunda ise aktif fon sayısı 478 oldu.
- Yılın ilk 9 ayında 78 yeni GSYF kuruldu, kapananlar hariç GSYF sayısı 511 ' e ulaştı.
- 2025 yılında Fon kurma trend önceki yıllara göre güçlü devam etti, özellikle teşvikler ve düzenlemeler (stopaj değişiklikleri vb) etkili oldu.
- Fintech sektörü toplam yatırım tutarı açısından önde görünse de, bu yatırımların %93'ü yalnızca iki girişim — Sipay ve Fimple — tarafından toplandı. Bu durum, fintech dikeyinde yatırım dağılımının oldukça sınırlı olduğunu gösteriyor. Buna karşılık, oyun sektöründeki yatırımlar daha dengeli bir şekilde dağıldı.

TÜBİTAK BiGG Fonu'nun Etkisi

- 2025 yılında oldukça aktif bir yıl geçirdi, program Teknoloji ve Yenlik Odaklı iş fikirlerini hızlandırıcı desteklerle olgunlaştırıp başarılı olanlara Tübitak-BİGG fonu üzerinden yatırım sağladı.

- 2025 yılı BİGG yatırım modelinin olgunlaştığı, çağrı sıklığının arttığı ve girişimci ilgisinin rekor seviyeye ulaştığı bir yıl oldu. Fon % 3 hisse karşılığında 900.000 TL. yatırım standardını korurken eş zamanlı GCIP gibi ek mekanizmalarla daha yüksek tutarlı destekler sağladı.

- 2025 Şubat ayında 1. Çağrı açıldı 2031 başvuru yapıldı; 149 uygulayıcı kuruluş , 1344 girişimciye hızlandırıcı hizmet (eğitim,mentorluk,inkübasyon vb.) sağladı. 462 olgunlaşmış iş planı değerlendirildi. 101 girişiciye **Mükemmelliyet Mührü** verildi.

- 2025 Ağustos ayında 2. Çağrı açıldı 2465 başvuru yapıldı; 149 uygulayıcı kuruluş , 1.850

girişimciye hızlandırıcı hizmet (eğitim,mentorluk,inkübasyon vb.) sağladı. 472 olgunlaşmış iş planı değerlendirildi. 109 girişiciye **Mükemmelliyet Mührü** verildi.

- Bunlara ek olarak UNIDO işbirliği ile Temiz Teknoljiler alanında 3 girşimciye GCIP ek yatırımı ile toplam % 5 hisse karşılığında 1.500.000.-TL. destek sağlandı.

- Diğer bir önemli gelişmede; BİGG+Tohum Yatırım 1.Çağrısı Eylül ayında açıldı. BİGG Yatırım veya 1512 destekli projesini tamamlamış şirketlere yönelik 7 Milyon TL.tohum yatırımı hedeflendi.

Sonuç olarak; 2025 Yılı Çağrı Sayının , Desteleme çalışmalarının ve Girişimci ilgisinin arttığı başarılı bir yıl oldu.

Şirketimiz, 01.01.2026- 30.09.2026 tarihleri arasında;

Minimum 150.000 USD sermaye ile, halihazırda kamu personeli sınavlarına yönelik mobil ve web üzerinden eğitim programları hazırlayan Atabeg Platformu'na yatırım yapmıştır. Atabeg Danışmanlık ve Eğitim Teknolojileri A.Ş., AR-GE ve ticari faaliyetlerinin yürütülmesi amacıyla Nisan 2025'te, Adnan Menderes Üniversitesi Teknoloji Geliştirme Bölgesi'nde bir şube açılmasına karar vermiştir.

Şirketimizin "Tahsisli Sermaye Arttırımından Elde Edilecek Nakit Girişinin Kullanım Yerleri Raporu" kapsamında organik tarım sektöründe faaliyet gösteren Anonim Şirket statüsündeki işletmelere iştirak etmesine ve/veya organik tarım sektöründe, özel veya tüzel yatırımcılar ile beraber yeni bir Anonim Şirket kuruluşuna teşebbüs etmesine karar verilmiş olup bu kararımız doğrultusunda 25.06.2025 tarihinde kurulan ve aynı tarihte Ankara Ticaret Sicil Müdürlüğü tarafından tescil ve 25.06.2025 tarih ve 11358 sayılı TTSG'de ilan edilen MİRA GRUP TARIMSAL YATIRIMLAR ANONİM Şirketi'ne emisyon primiyle 20% hisse oranıyla iştirak edilmesi prosedürü, bir aylık süre içerisinde tarım ve hayvancılık alanında yatırım teşvik belgesi alınması şartıyla, tamamlanarak şirkete katılımımız gerçekleşecektir.

Faaliyet döneminden işbu rapor tarihine kadar olan dönemde, Yönetim Kurulu'muzun 01.07.2025 tarihli kararı doğrultusunda; Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu (EPDK) tarafından verilmiş dağıtıcı lisansıyla Türkiye'nin çok sayıda bölgesinde kaliteli akaryakıt dağıtımı ve hizmeti vermekte olan EUROİL ENERJİ DAĞITIM A.Ş.'ne 20% hisse oranında KDV dahil 120.000.000-TL tutarında emisyon primiyle iştirak edilmesi prosedürü başlatılmıştır. Satın alma bedeli 6 taksitte ödenecektir.

Şirketimizin %100 payına sahip olduğu Bağlı Ortaklığımız "RML LOJİSTİK VE DENİZ HİZMETLERİ SANAYİ TİCARET A.Ş"nin hisselerinin 150.000.-TL (Yüzellibin) karşılığında satılmasına karar verilmiş, 04.08.2025 tarihinde KAP'ta duyurulmuştur.

Şirketimizin % 95,59 oranında iştiraki olan SETA TIBBİ CİHAZLAR İTHALAT İHRACAT PAZARLAMA TİCARET A.Ş.' nin 22.08.2025 tarihinde yapmış olduğu Genel Kurul Toplantısında Tasfiye kararını almış ve 28.08.2025 tarih 11403 nolu Ticaret Sicil gazetesinde yayınlanmıştır. Şirketimiz ayni gün 28.08.2025 tarihinde KAP Açıklaması yaparak yatırımcılarımızı bilgilendirmiştir. Tasfiye işlemleri devam etmektedir.

Şirketimiz Kayıtlı Sermaye Tavanını 207.750.000.-TL. sından 2.000.000.000.-TL.sına çıkarmak için SPK 'ya yapmış olduğu müracaatı kabul edilmiş olup, SPK tarafından 15.06.2026 tarihinde onaylanmıştır.

5. ARAŞTIRMA GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

Ana ortaklığın faaliyet konusu gereği araştırma geliştirme faaliyeti bulunmamaktadır.

6. PORTFÖYÜMÜZDEKİ ŞİRKETLER

6.1 Bağlı Ortaklıklarımızdaki Pay Oranlarımız

Bağlı ortaklıklarımızdaki ortaklık oranlarımızı detaylı olarak aşağıdaki tabloda görebilirsiniz.

Ticaret Unvanı	Faaliyet Konusu	İştirak Tarihi	İştirak Tarihindeki Sermayesi(TL)	Mevcut Sermayesi (TL)	Pay sahipliği (%)
Tasfiye Halinde Seta Tıbbi Cihazlar İthalat İhracat Pazarlama Ticaret ve Sanayi A.Ş. (“Seta”)	Sağlık	01.11.2010	18.927.506	19.800.000	95,59
Netsafe Teknolojik Yatırımlar A.Ş. (Netsafe”)	Teknoloji	01.12.2008	100.000.000	100.000.000	100,00

6.2 Bağlı Ortaklıklarımız

Netsafe Teknolojik Yatırımlar A.Ş. (“Netsafe”)

Şirketimiz, 24.09.2010 tarihinde, bütünleşik tehdit yönetimi çözümleri (yazılım ve donanım) üretimi amacıyla kurulan Netsafe Bilgi Teknolojileri Güvenliği A.Ş.’ye %70 oranında iştirak ederek ortaklık sağlamıştır. 03.06.2013 tarihinde diğer ortakların %30’luk payı da satın alınarak, şirketin tamamı bünyemize katılmış ve pay oranımız %100’e yükselmiştir.

Netsafe Bilgi Teknolojileri Güvenliği A.Ş., ülkemizde Cumhurbaşkanlığı, Başbakanlık, Bakanlıklar, Genelkurmay Başkanlığı, Kuvvet Komutanlıkları ve çeşitli kamu kurumları ile birlikte hastaneler gibi kuruluşlara da bilgi güvenliği hizmeti sunmuştur. Ancak zaman içinde sektördeki teknolojik gelişmelerin gerisinde kalınması nedeniyle rekabet gücü zayıflamış ve şirket, teknolojik yatırımlar yapılan bir çatı şirkete dönüştürülmüştür.

Bu kapsamda, 20.02.2023 tarihinde şirketin unvanı, merkezi ve faaliyet konusu değiştirilerek “Netsafe Teknolojik Yatırımlar A.Ş.” adını almış ve 30.06.2023 tarihi itibarıyla konsolidasyona dahil edilmiştir. Şirket merkezi Adalet Mahallesi Anadolu Caddesi No: 41/1 İç Kapı No:2203 Bayraklı/İzmir adresine taşınmış olup, T.C. İzmir Ticaret Sicil Müdürlüğü tarafından gerekli tescil işlemleri gerçekleştirilmiştir.

Netsafe Teknolojik Yatırımlar A.Ş.’nin temel amacı, yurt içi ve yurt dışında farklı sektörlerde faaliyet gösteren gerçek ve tüzel kişilere yatırım yapmak, ar-ge çalışmaları yürütmek ve bilimsel ve teknolojik konularla ilgili ulusal ve uluslararası organizasyonlara katılım sağlayarak ülkemize teknoloji transferi gerçekleştirmektir.

12.03.2021 tarihinde gerçekleştirilen Genel Kurul toplantısında, Netsafe Teknolojik Yatırımlar A.Ş.’nin ödenmiş sermayesi 7.031.323 TL iken eş zamanlı yapılan sermaye azaltım ve artırımı sonucunda şirketin ödenmiş sermayesi 1.200.000 TL’ye düşürülmüştür.

Mart 2024 itibarıyla, ödenmiş sermaye 100.000.000 TL’ye yükseltilmiş ve bu kapsamda 98.800.000 TL tutarındaki yeni pay alma (rüçhan) haklarının tamamı şirketimizce kullanılmıştır. Rüçhan hakkı kullanım bedeli, verilen sermaye avanslarından mahsup edilerek tamamı ödenmiştir. Bu işlem sonucunda şirketteki paylarımızın nominal tutarı 100.000.000 TL olmuş, ancak pay oranımız %100 olarak korunmuştur.

Finansal Teknoloji Alanındaki Yatırımlar

12.09.2024 tarihinde, bağlı ortaklığımız Netsafe Teknolojik Yatırımlar A.Ş., finansal teknoloji firması Mars Finansal Yatırımlar A.Ş. ile 1.000.000 EUR'ya kadar paya dönüştürülebilir borç sözleşmesi imzalama kararı almıştır. İşlemin tamamlanması, 31.12.2026 tarihinde yapılması planlanan paya dönüşüm genel kurulunda bugünkü değerleme üzerinden pay edinilmesi hedeflenmektedir. Bu yatırım ve ilerleyen dönemde gerçekleştirilecek yatırımlarla Netsafe Teknolojik Yatırımlar A.Ş., teknoloji yatırım platformu olma hedefi doğrultusunda faaliyetlerine devam etmektedir.

24.02.2025 tarihinde, NetSafe Teknolojik Yatırımlar A.Ş., Angel Effect platformunu 3.000.000 USD değerinde nakit ödeme ve hisse opsiyonları içeren bir anlaşmayla satın alma kararı almıştır. Bu yatırım, dijital platformlardaki etkinliği artırmayı ve teknoloji sektöründeki büyüme fırsatlarını değerlendirmeyi hedeflemektedir. Satın almanın önümüzdeki günlerde tamamlanması planlanmaktadır.

05.03.2025 tarihinde, bağlı ortaklığımız Netsafe Teknolojik Yatırımlar A.Ş., portföyündeki %5 Adventus Venture Capital Trust (UK) hisselerinin satışını gerçekleştirmiştir. Bu satıştan elde edilecek yaklaşık
70.000.000 TL tutarındaki kaynak, daha önce yatırımcılarımıza duyurulduğu üzere, Plodsi, Mars Neo ve Atabeg yatırımlarına ek olarak Angel Effect platformunun satın alımında kullanılacaktır.

Tasfiye Halinde Seta Tıbbi Cihazlar İthalat İhracat Pazarlama Ticaret ve Sanayi AŞ ("Seta")

Şirketimiz, 09.11.2010 tarihinde, tek kullanımlık tıbbi malzeme üretim, satış ve pazarlama faaliyetlerinde bulunmak üzere kurulan şirkete %84,14 oranında iştirak etmiş, ilerleyen süreçte gerçekleştirilen sermaye artırımlarında diğer ortakların yeni pay alım haklarını kullanmamaları nedeniyle, bu hakların şirketimiz tarafından kullanılması sonucu pay oranımız %95,59'a yükselmiştir.

Bağlı ortaklığımız Seta Tıbbi Cihazlar İthalat İhracat Pazarlama Ticaret ve Sanayi A.Ş., tek kullanımlık tıbbi ekipman ve tüketim malzemeleri üretimi gerçekleştirmiş olup, ürünlerin yurt içinde yeterli tanıtımının yapılamaması ve talebin düşük kalması nedeniyle iç pazarda sınırlı bir etki yaratabilmiştir.

Şirket, geçmiş dönemde Avrupa ve Orta Doğu ülkeleri başta olmak üzere birçok ülkeye ihracat gerçekleştirmiş ve gelirlerinin büyük bir kısmını uluslararası pazarlardan elde etmiştir. Ancak, özellikle Irak ve Suriye'de yaşanan bölgesel olumsuz gelişmeler, bu pazarlara yapılan ihracatta siparişlerin azalmasına veya ötelenmesine neden olmuştur. Bu durum, şirketin finansal performansını olumsuz etkilemiş ve operasyonel zararların en düşük seviyede tutulabilmesi amacıyla faaliyetlerin tamamen durdurulmasına karar verilmiştir.

Bu kapsamda, bağlı ortaklığımız Seta'nın, 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla ticari faaliyeti bulunmadığından, gerçeğe uygun değeri sıfır olarak kayıtlara alınmıştır.

Ayrıca, Seta Tıbbi Cihazlar A.Ş.'den olan toplam 8.781.177,72 TL tutarındaki alacağımız için, Vergi Usul Kanunu'nun ilgili hükümleri gereğince karşılık ayrılması amacıyla icra takibi başlatılmıştır.

22.Ağustos.2025 tarihinde yapılan genel kurulda şirketin tasfiyesine karar verildi ve 28.08.2025 tarih ve 11403 nolu ticaret sicil gazetesinde yayınlanarak tasfiye süreci başlatıldı. 30.09.2026 tarihi itibariyle tasfiye süreci devam etmektedir.

Faaliyet döneminden işbu rapor tarihine kadar olan dönemde, Yönetim Kurulumuzun 04.08.2025 tarihli kararı doğrultusunda şirketimizin %100 payına sahip olduğu Bağlı Ortaklığımız "RML LOJİSTİK VE DENİZ HİZMETLERİ SANAYİ TİCARET A.Ş"nin hisselerinin 150.000.-TL (YüzElliBin) karşılığında satılmasına karar verilmiş olup aynı gün KAP'ta duyurusu yapılmıştır.

6.3 İştiraklerimiz

İştiraklerimizdeki ortaklık oranlarımızı detaylı olarak aşağıdaki tabloda görebilirsiniz.

			Etkinlik Ortaklık Oranı	
İştirakler	**Faaliyet Yeri**	**Faaliyet Konusu**	**30.09.2026**	**31.12.2025**
OEP Turkey Tech BV	Hollanda	Yatırım	%19,79	%19,79
Batkon Batarya Kontrol Teknoloji A.Ş.	Türkiye	Batarya yönetim teknolojileri ve enerji depolama sistemi	%25,00	%25,00
Laska Teknoloji A.Ş.	Türkiye	Atık lastiklerin ileri teknoloji dönüşüm ileçevre dostu katma değeri yüksek ürünler elde edilmesi	%7,1797	%7,1797
ISM Medikal Yatırımlar Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Türkiye	Hastane, laboratuvar ve sağlık kuruluşlarının ihtiyaçları olan her nevi tıbbi cihaz ve yedek parçaları ile koruyucusıhhi malzemeler ve cerrahi malzemelerinin üretimi ile iç dış ticareti	%30,00	%30,00
Adventus Venture Capital Trust Plc	UK	Girişim sermayesi yatırımları amaçlı kurulmus bir kollektif yatırım kuruluşu	0	%10,00
Adventus EMEA Venture Opportunities Fund SCSp	Lüksemburg	Girişim sermayesi yatırımları amaçlı Kurulmu s bir kollektif yatırım kuruluşu	% 10,77	% 0
Atabeg Danışmanlık ve Eğitim Teknolojileri A.Ş.	Türkiye	Mobil ve web üzerinden eğitim programları hazırlamak, sunmak, eğitime destek amaçlı dergi ve süreli yayınları yayımlamak	%15,00	%15,00

OEP Turkey Tech BV ("OEP)

ICU Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş. ("ICU Girişim"), OEP Turkey Tech BV aracılığıyla gerçekleştirdiği Netaş Telekomünikasyon A.Ş. ("Netaş") yatırımından tam çıkış yapmıştır. ICU Girişim'in
%19,79 oranında iştirak ettiği OEP Turkey Tech BV'nin portföyünde bulunan Netaş payları, 28 Temmuz 2017 tarihinde imzalanan hisse satış anlaşması çerçevesinde ZTE Cooperatief tarafından 101.280.539 USD bedel ile devralınmış ve pay devri tamamlanmıştır. OEP Turkey Tech BV, ZTE Cooperatief ile imzalanan Netaş Hisse Satış Anlaşması gereği, pay devrinin ardından dört yıl süresince ticari performansa bağlı ilave ödeme koşulları içeren bir anlaşma yapmış ancak bu süre zarfında ek ödeme gerektiren performans kriterleri oluşmamıştır. Dolayısıyla, elde edilen gelir yalnızca sözleşmede belirtilen tutarla sınırlı kalmıştır.

OEP Turkey Tech BV, gerçekleştirdiği genel kurul toplantıları sonucunda ortaklarına, hisse senedi ihraç primlerinden ve hisse satış kazançlarından kar dağıtımı yapmıştır. ICU Girişim bu dağıtımlardan, payları karşılığı toplam 16.273.698,13 USD tutarında kar payı hak etmiştir.

Bu tutarın 14.679.298,63 USD + 1.529.661,58 EUR'luk kısmı çeşitli tarihlerde Şirketimiz hesaplarına geçmiştir. 64.814,82 USD'lik bakiyenin, OEP Turkey Tech BV'nin tasfiye sürecinin tamamlanmasını müteakip hesaplarımıza aktarılması beklenmektedir.

Batkon Batarya Kontrol Teknolojileri A.Ş. ("Batkon")

ICU Girişim, yatırım yapılabilir nitelikte değerlendirilen Batkon Batarya Kontrol Teknolojileri A.Ş.'ne yatırım yapmış olup, bu şirket "AnySense" platformu ile Nesnelerin İnterneti (IoT) konseptinde Telekom ve Endüstri 4.0 alanında sensör ve izleme çözümleri sunmaktadır.

Güneş ve rüzgar gibi yenilenebilir enerji kaynaklarının hızla gelişmesi, bu kaynaklardan üretilen enerjinin depolanması sorununu gündeme getirmiştir. Bloomberg NEF tahminlerine göre, küresel enerji depolama piyasasının önümüzdeki 30 yıl içinde 1 trilyon USD'ye kadar yatırım çekmesi öngörülmektedir. Böylesine büyük kapasiteli enerji depolama sistemlerinde batarya yönetim sistemleri, vazgeçilmez bir yatırım alanı olarak ön plana çıkmaktadır.

Batkon Batarya Kontrol Teknolojileri A.Ş., geliştirdiği Batarya Yönetim Sistemleri ile enerji depolama ve yönetimi alanında faaliyet göstermekte olup, Telekom operatörleri, UPS üreticileri, enerji dağıtım şirketleri, yenilenebilir enerji üreticileri ve Endüstri 4.0 geçişi yapacak sanayi şirketlerini hedef pazar olarak belirlemiştir.

Bu kuruluşlara aşağıdaki çözümleri sunmayı amaçlamaktadır:

- Telekom Akü Yönetim Sistemi
- Telekom Akü Üretim Sistemi
- UPS Akü İzleme Sistemi
- Güneş Panelleri için MPPT Şarj Modülü
- Direk Üstü Telemetri/Kamera Uygulamaları için Enerji Sistemi
- Elektrik Şebekesi için Büyük Kapasiteli Depolama Sistemi
- EDAŞ TM Kesici Sistemleri için Lityum Akülü Redresör Sistemi
- Telekom ve UPS Aküleri için Otonom Akü Test Sistemleri

Yatırım ve Ortaklık Yapısı

4 Mart 2021 tarihinde, Batkon Batarya Kontrol Teknolojileri A.Ş.'ne 250.000 USD bedelle ve şirketin %25'ine iştirak edilmiştir. 20 Nisan 2021 tarihinde 380.000 TL nominal değerli payların bedeli olarak 2.018.225 TL ödenmiş ve rüçhan hakkı kullanımı gerçekleştirilmiştir. Ödenen tutarın tamamı şirket hesabına aktarılmış olup, diğer ortaklara herhangi bir ödeme yapılmamıştır.

Diğer ortaklarla imzalanan "Sermaye Artırımına İştirak Yolu ile Hisse Alımı ve Ortaklık Sözleşmesi" kapsamında, şirketimizin sahip olduğu B Grubu paylara, şirketin üç kişilik yönetim kurulunda bir üye ile temsil edilme hakkı tanınmıştır.

Patent ve Teknolojik Gelişmeler

Batkon Batarya Kontrol Teknolojileri A.Ş., batarya yönetimi ve verimlilik artışı konusunda geliştirdiği yeni bir teknoloji ile Türk Patent Kurumu'ndan patent almıştır. Günümüzde batarya kullanan sistemlerde koruma ve şarj seviyesi belirleme amacıyla akım ölçümünün hassas ve düşük ısı üretecek yöntemlerle gerçekleştirilmesi büyük önem taşımaktadır. Şirket tarafından geliştirilen ve bu alanda önemli iyileştirmeler sunan yeni elektronik devre tasarımı, elektrikli otomobillerden yenilenebilir enerji depolama sistemlerine kadar geniş bir kullanım alanına

sahiptir.

Şirketin faaliyetlerini sağlıklı bir şekilde sürdürebilmesi ve rekabetçi piyasa koşullarına uyum sağlayabilmesi için gerekli olan teminat mektubu ve işletme sermayesi eksikliğinin giderilmesine yönelik olarak şirket lehine 1.000.000 TL tutarında kefalet sağlanmıştır.

Laska Teknoloji A.Ş. ("Laska")

Şirket, benimsediği sürdürülebilirlik, çevre dostu üretim ve döngüsel ekonomi anlayışları doğrultusunda, atık lastikleri ileri teknolojiyle dönüştürerek çevreye duyarlı ve yüksek katma değerli ürünler elde etmektedir. Doğaya terk edilen veya geleneksel yöntemlerle bertaraf edilen lastik atıkları, termo-kimyasal yöntemle işlenerek otomotiv ve kauçuk endüstrisi için karbon siyahı ve biyoyakıt gibi ekonomik değeri yüksek ham maddelere dönüştürülmektedir.

Ayrıca, elde edilen biyoyakıtın elektrik enerjisine dönüştürülmesiyle enerji üretimi sağlanmakta olup, tüm bu işlemler düşük işletme maliyetleriyle gerçekleştirilebilmektedir. Geliştirilen ileri dönüşüm teknolojisi sayesinde CO_2 salınımı azaltılarak her yıl yaklaşık 1.000.000 ağacın üstlendiği çevresel katkı sağlanmaktadır.

Şirket, yıllık yaklaşık 11.000 ton ve 1 milyon adet atık lastik işleyerek aşağıdaki ürünleri üretmektedir:

- Geri Dönüştürülmüş Karbon Siyahı: Karbon siyahı, ağırlıklı olarak lastik üretiminde kullanılmakla birlikte; otomotiv yedek parçaları, boya malzemeleri, kauçuk ve plastik bazlı ürünler, kablolar, konveyör bantları, hortumlar ve ısı yalıtım malzemeleri gibi birçok sektörde de yaygın olarak kullanılmaktadır. Ayrıca, nano teknolojiye dayalı Ar-Ge çalışmalarıyla geri dönüştürülmüş karbon siyahı kullanılarak karbon nano-tabaka ve grafen üretimi gerçekleştirilebilmektedir.
- Biyoyakıt: Doğrudan elektrik enerjisine dönüştürülerek piyasaya sunulabilen biyoyakıt, aynı zamanda kimyasal üretim süreçlerinde de kullanılabilmektedir.
- Syngaz: Geri dönüşüm sürecinin yan ürünü olarak ortaya çıkan syngaz, ısı enerjisi kaynağı olarak tesis içinde değerlendirilmektedir.
- Çelik: Elde edilen saf çelik, doğrudan demir-çelik endüstrisine arz edilmektedir.

Sermaye Artırımı ve Ortaklık Yapısı

Laska Teknoloji A.Ş.'nin 25.06.2021 tarihinde gerçekleştirilen Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda, şirketin 54.694,62 TL olan ödenmiş sermayesinin 8.861,32 TL nakit artırımla 63.555,94 TL'ye yükseltilmesine karar verilmiştir. Bu süreçte, mevcut ortaklardan bazılarının rüçhan haklarından feragat etmeleri sonucunda, ilgili haklar şirketimiz tarafından kullanılmıştır.

Şirket sermayesi, tamamı iç kaynaklardan karşılanmak suretiyle 2.975.000 TL'ye yükseltilmiş olup, bu kapsamda şirketimiz paylarının nominal değeri 22.125 TL'ye ulaşırken, pay oranımız korunmuştur. Sermaye artırımı, 27.12.2023 tarihinde tescil edilmiş ve 28.12.2023 tarihli, 10.989 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde yayımlanmıştır. Diğer ortaklarla imzalanan "Sermaye Artırımına İştirak Yolu ile Hisse Alımı ve Ortaklık Sözleşmesi" kapsamında, şirketimizin sahip olduğu D Grubu paylara, dört kişilik yönetim kurulunda bir üye ile temsil edilme hakkı tanınmıştır.

İştirakimiz Laska Teknoloji A.Ş., 2-4 Eylül 2022 tarihleri arasında Endonezya'da düzenlenen G20 toplantıları kapsamında gerçekleştirilen G20 Dijital İnovasyon Ligi'ne, T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından önerilen yatırımlar arasında yer alarak ülkemizi temsilen katılmıştır. G20 Dijital İnovasyon Ligi, G20 ülkelerinden en umut verici girişimleri, kurumlar ve yatırım fonları ile bir araya getirerek iş birliği yapmalarına ve yenilikçi, sürdürülebilir iş projeleri geliştirmelerine olanak sağlamaktadır. T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın önerisi G20 Başkanlığı tarafından kabul edilmiş ve iştirakimiz Laska Teknoloji A.Ş., 2022 yılı Endonezya Başkanlığı'nda düzenlenen G20

İnovasyon Ağı etkinliğinde "Green and Renewable Energy" (Yeşil ve Yenilenebilir Enerji) kategorisinde ülkemizi başarıyla temsil etmiştir.

İştirakimiz Laska Teknoloji A.Ş.'nin etkinliğe katılımı ve ülkemizi temsil etmesi dolayısıyla T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından takdir edilerek bir teşekkür yazısı sunulmuş olup, bu gelişme 06.10.2022 tarihinde Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP) üzerinden kamuoyuna duyurulmuştur.

Şirket 2025 Aralık ayında yaptığı genel kurul ile emisyon primli sermaye artışına gitmiştir;

Kadıköy 32.Noterliği'nin 30.12.2025 tarih 28934 sayı ile tasdikli, 06.10.2025 tarihli genel Kurul Kararı Kadıköy 32.Noterliğinin 30.12.2025 tarih 28933 sayı ile tasdikli, 18.11.2025 tarihli 22 sayılı Yönetim Kurulu Kararı, 06.10.2025 tarihli Diğer Kararına istinaden. (Emisyon primi ve rüçhan hakkına ilişkin yönetim kurulu raporu)

İstanbul Ticaret Sicili nezdinde 194141-5 sicil numarası ile kayıtlı Şirketin 2.975.000.-TL. olan ödenmiş sermayesinin 132.735,63.-tl. arttırılmak suretiyle 3.107.735,63.-TL.sına çıkarılmasına ve arttırılan 132.735,63.-TL. sermayeyi temsil eden payların emisyon primli olarak 35.236.876,34.-TL. emisyon primi ile ihraç edilmesine karar verilmiştir.

ICU Girişim sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş. nakit sermaye artışına katılmamıştır. İştirakimiz Laska Teknoloji A.Ş. Ödenmiş Sermayesini 2.975.000.-TL. sından % 4,4617 oranında artıırarak 3.107.735,63.-TL.sına çıkarmıştır. Bu artış esnasında nakit 35.104.140,17 TL. emisyon primi elde etmiştir.

Ziraat Portföy Yönetimi A.Ş. Derin Teknoloji Girişim Sermayesi Yatırım Fonu, Laska Teknoloji A.Ş.' nin nominal sermayesinin % 4 'üne tekamül eden 124.309,43.- TL.lık payı emisyon primli olarak 33.000.000.-TL.sı bedelle satın almıştır.

ICU Girişim sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş. nakit sermaye artışında rüçhan hakkını kullanmayarak %7,5 olan iştirak oranı % 7,1797' ye gerilemiş ancak iştirak değerini arttırmıştır.

ISM Medikal Yatırımlar Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("ISM")

ISM Medikal Yatırımlar Sanayi ve Ticaret A.Ş., cerrahi önlük, tulum, cerrahi setler (tüm ameliyat setleri), kişisel koruyucu tıbbi ekipmanlar, FFP1 - FFP2 - FFP3 - TYPE 2R - N95 tipi cerrahi maskeler, tanı kitleri ve enjeksiyonlar gibi geniş bir medikal ürün yelpazesinin üretimini gerçekleştirmektedir. Ayrıca, tüm medikal ürünlerin sterilizasyon işlemlerinin yapılabilmesi amacıyla sterilizasyon ünitesini devreye almıştır.

Şirket, üretim, satış ve özellikle ihracat faaliyetleri için gerekli olan uluslararası sertifikasyon süreçlerini 2020 yılı içinde tamamlamış ve Avrupa ile Amerika'ya ihracat yapabilmek adına tüm akreditasyonları almıştır. 2020 yılında İngiltere Sağlık Kurumları'na (NHS) gerçekleştirdiği yüksek hacimli ihracat sayesinde Türkiye'nin en yüksek ihracat yapan ilk 1.000 şirketi arasına girerek ödüle layık görülmüştür.

Şirketin Tarihçesi ve Ortaklık Yapısı

ISM Medikal Yatırımlar Sanayi ve Ticaret A.Ş., 16 Haziran 2020 tarihinde "Coenda Medikal Sanayi ve Ticaret A.Ş." unvanı ile medikal sektöründe üretim, yatırım ve satış faaliyetlerini yürütmek amacıyla kurulmuştur.

26 Ekim 2023 tarihinde sermayedar değişikliği ile birlikte unvan değişikliği yaparak ISM Medikal Yatırımlar Sanayi ve Ticaret A.Ş. adını almıştır. 28 Mart 2024 tarihinde ICU Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş., şirkete %16 oranında iştirak etmiştir.

Eylül 2024'te şirketin nominal sermayesi 25.000.000 TL'den 30.000.000 TL'ye yükseltilmiştir. Diğer ortakların rüçhan haklarından feragat etmesi sonucu şirketimiz iştirakindeki alım opsiyonunu kullanarak iştirak payımız %30'a çıkarılmıştır. Bu sermaye artırımı kapsamında toplam 50.000.000 TL yatırım yapılmış olup, bunun 5.000.000 TL'si nominal sermaye payı, 45.000.000 TL'si ise emisyon primi olarak sermaye avanslarından nakit olarak ödenmiştir. Böylece şirketimizin toplam yatırım tutarı
90.000.000 TL'ye ulaşmış olup iştirak oranımız %30'a artmıştır.

Yeni Yatırımlar ve Teşvikler

ISM Medikal Yatırımlar Sanayi ve Ticaret A.Ş., tüm üretim faaliyetlerini tek çatı altında toplamak amacıyla, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'na müracaat ederek Yüksek Teknoloji Konulu Bölgesel Komple Yeni Yatırım için yatırım teşvik belgesi almıştır. Teşvik belgesi kapsamında Samsun İli Havza Organize Sanayi Bölgesi'nde (OSB) 60.000 m² yatırım alanı tahsis edilmiştir. Şirket, bu alanda inşa edilmek üzere
35.000 m² kapalı alanı içeren bir üretim tesisi projesini tamamlamış ve OSB Müdürlüğü'nden inşaat ruhsatını almıştır. Ruhsatlandırılmış 35.000 m² alan üzerindeki projenin 1. etabı olarak 2.000 m²'lik kapalı alan inşaatı tamamlanmıştır. Teşvik belgesi kapsamında, yerli ve ithal makine ve teçhizatların
%80'i tedarik edilmiştir. Tüm makine ve ekipman alımları, 6.000.000 USD yatırım ile %100 özkaynaklardan finanse edilmiştir.

ISM Medikal Yatırımlar Sanayi ve Ticaret A.Ş., Samsun/Havza Oganize Sanayi Bölgesi'nde bulunan 60.000 m²'lik arazisi üzerinde kurulması planlanan, 16.000 m² kapalı alana sahip ikinci etap yatırımını hayata geçirecektir. Bu yatırım kapsamında, T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Teşvik Uygulama ve Yabancı Sermaye Genel Müdürlüğü tarafından "orta-yüksek teknolojili ürün üretimi" başlığı altında değerlendirilen tıbbi ve cerrahi teçhizat ile ortopedik araçların imalatı için bina, yerli ve ithal makine- teçhizat yatırımları planlanmıştır. Toplam 135.736.815 TL tutarındaki yeni yatırım için 29 Kasım 2024 tarihinde yatırım teşvik belgesi başvurusu yapılmış olup 26 Aralık 2024 tarihinde üç yıllık yatırım teşvik belgesi onaylanmıştır.

İştiraklerimizden ISM Medikal Yatırımlar Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin, OSB Uygulama Yönetmeliği'nin geçici 12.maddesi kapsamında yaptığı süre uzatım başvurusu kabul edilmiştir. Havza OSB tarafından tahsis edilen 60 dönümlük araziye ait inşaat ruhsat süresi, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından revize edilerek 36 ay ek süre ile onaylanmıştır. Bu süre uzatımı, ISM Medikal Yatırımlar Sanayi ve Ticaret A.Ş. için önemli bir aşama olup, Havza OSB'deki mevcut yatırım sürecinin hızlandırılmasına ve genişletilmesine olanak tanıyacaktır. Şirket, medikal sektöründeki yatırımlarını sürdürerek, yerli üretim kapasitesini artırmayı hedeflemektedir. Bu süreç hem ekonomik büyümeye katkı sağlamak hem de sektörün ihtiyaç duyduğu kaliteli ve güvenilir medikal ürünlerin üretimini desteklemek açısından büyük önem taşımaktadır.

Mikro İşlemci Yatırımı

İştirakimiz, Samsun Havza OSB'de tahsis edilen 20.000 m² kapalı alan üzerinde yeni bir yatırım kararı almıştır. Bu yatırım, Netsafe Teknolojik Yatırımlar A.Ş. ve Adventus Venture Capital Trust Plc platformlarının destekleriyle, Uzak Doğu merkezli stratejik bir ortak ile mikro işlemciler konusunda bir Ar-Ge, tasarım ve test merkezi kurulmasını hedeflemektedir.

Başlangıç yatırımı 30.000.000 USD olarak belirlenen tesis, Türkiye'deki 5. Bölge desteklerinden yararlanacak olup, "Yüksek Teknoloji Ürünlerin Üretilmesine Yönelik Bölgesel-Öncelikli Yatırım" kapsamında sınıflandırılmaktadır. Bu yatırımın en önemli bileşeni olan stratejik yabancı ortak, Uzak Doğu'da hâlihazırda mikro işlemci üretim tesislerine sahip olup, Avrupa pazarına giriş yapmak amacıyla Türkiye'de yatırım yapmayı planlamaktadır.

Adventus EMEA Venture Opportunities Fund SCSP ("Adventus")

Portföyümüzde yer alan **Adventus Venture Capital Trust Plc** ("Adventus VCT") paylarımızın 28.09.2026 tarihinde Lüksemburg merkezli **Adventus EMEA Venture Opportunities Fund SCSp** ("Yeni Fon") paylarına dönüştürülmüştür.

Dönüşüm Kararının Gerekçesi

İngiltere merkezli Adventus VCT'nin Türkiye ve Avrupa odaklı yatırımları nedeniyle, İngiltere'de VCT yapıları için öngörülen vergi avantajlarından tam olarak yararlanamaması riski ortaya çıkmıştır. Bu durumun, orta vadede fon getirilerini olumsuz etkileyebileceği ve özellikle kısmi kâr dağıtımları açısından yapısal dezavantajlar doğurabileceği değerlendirilmiştir.

Bu risklerin bertaraf edilmesi ve yatırımcılarımız açısından daha sürdürülebilir bir yapı oluşturulması amacıyla söz konusu dönüşüm kararı alınmıştır.

Yeni Fon Yapısı

Yeni yapı aşağıdaki çerçevede oluşturulmuştur:

- **Fon Yöneticisi:** Elbrus Capital Partners LLP (regüle fon yöneticisi)
- **Denetim:** Lüksemburg'da yerleşik HACA Partners
- **Saklama ve Sekreterya Hizmetleri:** Way International Invest SA
- **Fon Merkezi:** Lüksemburg

Bu geçiş kapsamında sahip oldugumuz pay adedinde veya yatırım tutarında herhangi bir azaltma söz konusu değildir.

Değerleme ve Para Birimi

- Dönüşüm işlemi, **31 Aralık 2025 tarihli değerleme** üzerinden gerçekleştirilecektir.
- Bu tarihten itibaren fon riski **GBP yerine EUR bazında** takip edilecektir.

Finansal Etki ve Takvim

Mevcut pozisyon yapısı itibarıyla, GBP bazında bir değerleme geliri oluşması öngörülmekte olup, bunun yıl sonu finansal tablolarına olumlu yansıması beklenmektedir.

Dönüşüm ve geçiş işlemlerinin ise **28 Eylül 2026** tarihi itibarıyla tamamlanmıştır.

.

Atabeg Danışmanlık ve Eğitim Teknolojileri A.Ş. ("Atabeg")

Atabeg Platformu; Kamu Personeli (KaPer)'nin ve KaPer adaylarının mesleki gelişimini desteklemek ve KaPer ile KaPer adaylarının Kamu Personeli Seçme Sınavı (KPSS), Görevde Yükselme, Unvan ve Statü Değişikliği sınavlarına hazırlanmaları amacıyla mobil ve web üzerinden eğitim programları hazırlamakta ve sunmaktadır. Bağlı Ortaklığımız Netsafe Teknolojik Yatırımlar A.Ş.'nin 19 Eylül 2024 tarihinde "ATABEG PLATFORMU" projesi kapsamında mevcut hissedarlar ile birlikte yeni bir şirket kuruluşu planlanan şirkete iştirak etme kararı almıştır.

1. Şirketimizin "Tahsisli Sermaye Arttırımından Elde Edilecek Nakit Girişinin Kullanım Yerleri Raporu" kapsamında minimum 150.000 USD sermaye ile, halihazırda kamu personeli sınavlarına yönelik mobil ve web üzerinden eğitim programları hazırlayan Atabeg Platformu'nun yeni kurulan Atabeg uhdesine alınarak eğitim gamının artırılması, modernizasyonu, kapasite artışının yapılacağı büyüme potansiyeli yüksek sürdürülebilir bir yatırıma iştirak etmesine,
2. Kuruluş ile iştirak edeceğimiz, her konuda pazarlıkların yapılması, hissedar anlaşmaları ve Şirket ana sözleşmesinin oluşturulması ile ilgili yapılacak çalışmalarda Yönetim Kurulu Üyemiz Murahhas Aza Sayın Umut Utkan ile İdari ve Mali İşler Müdürümüz Sayın Ömer Şenöz yetkili kılınmıştır. Konuyla ilgili bildirim 16 Ekim 2024 tarihinde KAP'ta

duyurulmuştur.

Atabeg Danışmanlık ve Eğitim Teknolojileri A.Ş., mobil ve web tabanlı eğitim hizmetleri sunan mevcut Atabeg Platformu kapsamında, Adnan Menderes Üniversitesi Teknoloji Geliştirme Bölgesi'nde bir şube açılmasına karar vermiştir. Şubenin unvanı "Atabeg Danışmanlık ve Eğitim Teknolojileri A.Ş.-Aydın Adnan Menderes Üniversitesi Teknoloji Geliştirme Bölgesi ADÜ Teknokent Şubesi" olarak belirlenmiştir. Şube müdürü olarak Sayın Özgür Özsümer atanmış olup, şubenin sermayesi şirket merkezi tarafından karşılanacaktır.

6.4 Sürdürülebilirlik Çalışmaları

Yönetim Kurulumuzun 27.02.2022 tarihli ve 2022/05 sayılı kararıyla; (II-17.1) sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 1. Ve 8.'inci maddelerine yapılan ilaveleri sebebiyle; Şirketimizin Kurumsal Yönetim Komitesi'nin gözetiminde Sürdürülebilirlik Politikası oluşturulmuş olup, oluşturulan "Sürdürülebilirlik Politikası" kabul edilerek KAP ve İnternet sitemizin (www.icugirisim.com.tr) “Yatırımcı İlişkileri”/”Sürdürülebilirlik Politikası/Uyum Raporu” bölümünden ve Kamuyu Aydınlatma Platformu (“KAP”)’nun Kurumsal İnternet Sitesi (www.kap.org.tr)’nden’ den ulaşılması mümkündür.

https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1404455

7. FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

7.1 Dönem İçi Önemli Gelişmeler

Finansal İşlemlerden Elde Edilen Kar/Zarar

Kurumsal yatırımcı statümüzden faydalanarak dönem içerisinde borsada halka arz edilen yeni şirketlerden oluşan hisse senetleri portföyü oluşturulmuştur ve bu hisse senetlerinin satışlarından elde edilen gelir, gelir tablomuzdaki hasılat kaleminde görülmektedir. İlgili dönemde herhangi bir hisse alış ve/veya satış işlemi gerçekleştirilmemiştir. Finansman gelirleri kalemi içerisindeki kambiyo karlarımız yurt dışında yatırım yaptığımız fonlardaki ve iştiraklerimizdeki döviz pozisyonlarımıza ilişkin kur farklarından kaynaklanmaktadır.

7.2 Şirket’in İlgili Hesap Döneminde Yapmış Olduğu Yatırımlar

ISM Medikal Yatırımlar Sanayi ve Ticaret A.Ş.:

ISM Medikal’de şirketimizin pay oranı %30’a çıkarılmıştır. ISM Medikal’deki toplam yatırım tutarımız 90.000.000 TL olmuştur. İlgili gelişme, 23 Eylül 2024 tarihinde KAP (Kamuyu Aydınlatma Platformu) üzerinden kamuya duyurulmuştur.

Teşvik Belgesi ve Yatırım Alanı:

İştiraklerimizden ISM Medikal Yatırımlar Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin, OSB Uygulama Yönetmeliği'nin geçici 12.maddesi kapsamında yaptığı süre uzatım başvurusu kabul edilmiştir. Havza OSB tarafından tahsis edilen 60 dönümlük araziye ait inşaat ruhsat süresi, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından revize edilerek 36 ay ek süre ile onaylanmıştır. Bu süre uzatımı, ISM Medikal Yatırımlar Sanayi ve Ticaret A.Ş. için önemli bir aşama olup, Havza OSB'deki mevcut yatırım sürecinin hızlandırılmasına ve genişletilmesine olanak tanıyacaktır. Şirket, medikal sektöründeki yatırımlarını sürdürerek, yerli üretim kapasitesini artırmayı hedeflemektedir. Bu süreç hem ekonomik büyümeye katkı sağlamak hem de sektörün ihtiyaç duyduğu kaliteli ve güvenilir medikal ürünlerin

üretimini desteklemek açısından büyük önem taşımaktadır.

Euroil Enerji Dağıtım A.Ş.

Faaliyet döneminden işbu rapor tarihine kadar olan dönemde, Yönetim Kurulu'muzun 01.07.2025 tarihi kararı doğrultusunda; Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu (EPDK) tarafından verilmiş dağıtıcı lisansıyla Türkiye'nin çok sayıda bölgesinde kaliteli akaryakıt dağıtımı ve hizmeti vermekte olan EUROİL ENERJİ DAĞITIM A.Ş.'ne 20% hisse oranında KDV dahil 120.000.000-TL tutarında emisyon primiyle iştirak edilmesi prosedürü başlatılmıştır. Satın alma bedeli 6 taksitte ödenecektir.

İşlemin gerçekleşmesi için Euroil Enerji Dağıtım A.Ş.' nin devam eden konkordato sürecinden çıkışı ve vergi yapılandırması bekleniyor

- Borsa İstanbul'un 15 Mart 2024 tarihli duyurusu ve 29.03.2024 tarihli KAP açıklamaları ile Alt Pazarda olan paylarımız 01.04.2024 tarihinden itibaren Ana Pazarda işlem görmektedir.
- 30 Eylül 2026 döneminde Şirket, maddi ve maddi olmayan duran varlık yatırımımız bulunmamakta olup nakit çıkışı gerçekleşmemiştir.
- Cari dönemde Şirketimiz tarafından iktisap edilen kendi payı bulunmamaktadır.
- Faaliyet dönemi içinde, mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle, Şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırım bulunmamaktadır.
- Şirket'in faaliyet dönemi içinde ulaşamadığı bir hedef ve yerine getirmediği bir genel kurul Kararı bulunmamaktadır.
- Şirket'in asgari toplantı nisabının sağlanamaması sebebiyle ertelenen 2024 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı'nın ikincisi 25.06.2025 tarihinde gerçekleştirilmiştir. 2024 yılı Olağan Genel Kurul toplantı sonucu, İzmir Ticaret Sicil Müdürlüğü tarafından 03.07.2025 tarihinde tescil edilerek, 03.07.2025 tarihli ve 11364 sayılı Türkiye Ticaret Sicil gazetesinde yayımlanmış ve aynı tarihte KAP'ta duyurulmuştur.
- Dönem içerisinde olağanüstü genel kurul toplantısı yapılmamıştır.
- Şirket, 2026 yılında bağlı şirketlerle ve iştiraklerle yaptığı işlemlerde, 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanununun, "Transfer fiyatlandırması yoluyla örtülü kazanç dağıtımı" başlıklı 13'üncü Maddesinde yer alan hükümlere uygun olarak hareket etmiştir.
- Şirketlerin Yıllık Faaliyet Raporunun Asgari İçeriğinin Belirlenmesi Hakkında Yönetmeliğinin 11. madde (ı) bendi hükmü uyarınca, ICUGS'de, 2026 yılı döneminde bağlı şirketlerle ve iştiraklerle yaptığı işlemlerde, bağlı şirketler ve iştirakler yararına alınan önlemler kapsamında, 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanununun 13. madde hükmünde belirtilen transfer fiyatlandırmasına ilişkin kurallarda Karşılaştırılabilir Fiyat Yöntemi, Maliyet Artı Yöntemi ve Yeniden Satış Fiyatı Yöntemi ilkelerine uygun hareket etmiştir.
- Şirketlerin Yıllık Faaliyet Raporunun Asgari İçeriğinin Belirlenmesi Hakkında Yönetmeliğinin 11.madde (i) bendi hükmünde tarif edilen hususlar kapsamında, ICUGS'nin 01.01.2026-30.09.2026 dönemi içerisinde, ilgili maddede yer alan kriterlere uygun herhangi bir zararı veya denkleştirmesi söz konusu olmamıştır.
- Şirket'in kıdem tazminatı yükümlülüğü 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla 209.344- TL'dir. (31 Aralık 2025: 274.808- TL)
- Şirket aleyhine açılan önemli dava bulunmamaktadır.
- Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek bir mevzuat değişikliği bulunmamaktadır.
- Şirket'in yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi konularda hizmet aldığı kurumlarla

arasında çıkar çatışmaları yoktur.

- Faaliyet dönemi içinde, mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle Şirket ve Yönetim Kurulu üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırım bulunmamaktadır.

- Şirketimiz finansal tabloları Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-14.1sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Tebliğ" kapsamında referans alınan ve çerçevesi Kamu Gözetim Kurumu tarafından belirlenen Finansal Raporlama Standartları (TFRS) esas alarak 2014 yılının birinci çeyreğinden itibaren 30.06.2023 tarihine kadar (solo) konsolide olmayan finansal tablo olarak hazırladığı finansallarını, Şirketimizin %100 paylarına sahip olduğu bağlı ortaklığımız Netsafe Teknolojik Yatırımlar A.Ş.'nin yapmış olduğu yatırımlar dikkate alınarak 30.06.2023 finansal tablolarından itibaren 2024 yılsonu dahil olmak üzere konsolide finansal tablolar hazırlayıp yayınlamıştır. 31.03.2025 tarihinden itibaren ve bundan sonraki dönemlerde finansal tablolarını konsolide olmayan (solo) finansal tablo olarak hazırlayacağını ve yayınlayacağına ilişkin 29 Nisan 2025 tarihinde yönetim kurulu kararı alıp, aynı tarihte KAP'ta duyurmuştur.

- Şirket, KGK tarafından 23 Kasım 2023 tarihinde yapılan duyuru ve yayınlanan "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama Hakkında Uygulama Rehberi" ne istinaden 31 Aralık 2024 tarihli ve aynı tarihte sona eren yıla ilişkin finansal tablolarını TMS 29 "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" Standardını uygulayarak hazırlamıştır. Söz konusu standart uyarınca, yüksek enflasyonlu bir ekonomiye ait para birimi esas alınarak hazırlanan finansal tabloların, bu para biriminin bilanço tarihindeki satın alma gücünde hazırlanması ve önceki dönem finansal tabloların da karşılaştırma amacıyla karşılaştırmalı bilgiler raporlama dönemi sonundaki cari ölçüm birimi cinsinden ifade edilir. Şirket bu nedenle, 30 Eylül 2026 ve 31 Aralık 2025 tarihli finansal tablolarını satın alma gücü esasına göre sunmuştur.

  Şirketimizin 30.03.2026 tarih 5 nolu yönetim kurulu kararı ile, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ve 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu uyarınca belirlenen esaslara uygun olarak, Denetimden Sorumlu Komite'nin görüşü alınarak, Şirketimizin 2026 yılı hesap dönemindeki finansal raporlarının denetlenmesi ile kanunlardaki ilgili düzenlemeler kapsamındaki diğer faaliyetleri yürütmek üzere, Vizyon Grup Bağımsız Denetim Anonim Şirketi'nin seçilmesine ve bu hususun Şirketimizin 2025 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda pay sahiplerimizin onayına sunulmasına, toplantıya katılanların oy birliği ile karar verilmiştir ve 30.04.2026 tarihinde KAP'ta duyurulmuştur. Şirketimizin 25.06.2025 tarihli Olağan Genel Kurulu'nda, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ve 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu uyarınca belirlenen esaslara uygun olarak, şirketimizin 2026 yılı hesap dönemi finansal raporlarının denetlenmesi ile bu kanunlardaki ilgili düzenlemeler kapsamındaki diğer faaliyetleri yürütmek üzere, Kısıklı Mahallesi Bosna Bulvarı No.31 Üsküdar/İSTANBUL adresinde bulunan Vizyon Grup Bağımsız Denetim Anonim Şirketi'nin seçilmesi, oybirliği ile onaylanmış ve 25.06.2025 tarihinde KAP'ta duyurulmuştur.

- Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 05.11.2024 tarihli kararı uyarınca; Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-18.1 sayılı Kayıtlı Sermaye Sistemi Tebliği'nin 6'ncı maddesinin 6'ncı fıkrasında yer alan "Her tür iç kaynak ile kar payının sermayeye ilave edilmesi suretiyle ve birleşme, bölünme ve benzeri genel kurul kararı gerektiren işlemler neticesinde, her bir tavan kapsamında bir defaya mahsus olmak üzere kayıtlı sermaye tavanı aşılabilir" hükmü çerçevesinde;

  1. Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-18.1 sayılı Kayıtlı Sermaye Sistemi Tebliği'nin 6'ncı maddesinin 6'ncı fıkrası hükmü uyarınca bir defaya mahsus olmak üzere 207.750.000 TL'lık kayıtlı sermaye tavanı aşılarak, tamamı iç kaynaklardan karşılanmak suretiyle %400 oranında artış ile 278.000.000 TL arttırılarak 347.500.000 TL'ye çıkarılmasına,

2. Arttırılacak 278.000.000 TL'lık sermayenin tamamının hisse senedi ihraç primlerinden karşılanmasına,
3. Şirket sermayesinin %400 oranında bedelsiz olarak artırılması kapsamında ihraç edilecek, 9.000.000 TL nominal değerli 9.000.000 adet A grubu ve 269.000.000 TL nominal değerli 269.000.000 adet B grubu payların, pay sahiplerine Şirket sermayesindeki mevcut payları oranında bedelsiz olarak ve Sermaye Piyasası Mevzuatı'nın kaydi sisteme ilişkin düzenlemeleri çerçevesinde usulüne uygun şekilde dağıtılmasına,
4. İç kaynaklardan bedelsiz sermaye arttırımının gerçekleştirilmesi ve sermaye arttırımında ihraç edilecek paylara ilişkin ihraç belgesinin onaylanması için başta Sermaye Piyasası Kurulu, Borsa İstanbul A.Ş., Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. olmak üzere, ilgili merciler nezdinde gerekli tüm başvuruların ve işlemlerin yapılmasına karar verilmiştir. Konuyla ilgili bildirim 05 Kasım 2024 tarihinde KAP'ta duyurulmuştur.

Bu karar doğrultusunda; Şirketimiz sermayesinin, tamamı iç kaynaklardan karşılanmak suretiyle, %400 oranında artırılarak 69.500.000 TL'den 347.500.000 TL'ye çıkarılması kapsamında düzenlenen ihraç belgesinin onaylanması ve şirket esas sözleşmesinin 8. Maddesinin yeni şekline uygun görüş verilmesi amacıyla, Sermaye Piyasası Kurulu'na 02 Aralık 2024 tarihinde başvuruda bulunulmuş ve aynı gün KAP'ta duyurulmuştur.

Şirketimizin 207.750.000 TL tutarındaki kayıtlı sermaye tavanı bir defaya mahsus aşılmak kaydıyla 69.500.000 TL olan çıkarılmış sermayesinin, tamamı iç kaynaklardan karşılanmak suretiyle, %400 oranında artırılarak 69.500.000 TL'den 347.500.000 TL'ye çıkarılmasına ilişkin Sermaye Piyasası Kurulu (SPK)'na yapılan başvurunun onaylandığı, SPK'nın 21.05.2025 tarih ve 2025/31 sayılı bülteni ile kamuya duyurulmuştur.

Şirket esas sözleşmesinin "Sermaye" başlıklı 8. maddesinin yeni şekli İzmir Ticaret Sicil Müdürlüğü tarafından 24.06.2025 tarihinde tescil edilmiş ve 24.06.2025 tarih ve 11357 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde ilan edilmiş ve aynı gün KAP'ta duyurulmuştur.

Yönetim Kurul'umuzun 20.06.2025 tarihli toplantısında; Şirketimizin kayıtlı sermaye tavanının 2.000.000.000 TL'ye artırılması amacıyla Şirketimizin Esas Sözleşmesinin 8. Maddesinin tadiline ve bu amaçla madde tadil tasarısına uygun görüş alınmak üzere Sermaye Piyasası Kurulu'na başvurulmasına, Sermaye Piyasası Kurulu onayını takiben, T.C. Ticaret Bakanlığı'na başvurulmasına ve Bakanlık onayını takiben, tadil metninin, ayrı bir Yönetim Kurulu kararı ile, Şirketimiz Genel Kurulu'nun toplantıya çağrılması suretiyle Genel Kurul'un onayına sunulmasına, oy birliği ile karar verilmiş ve 24.06.2025 tarihinde KAP'ta duyurulmuştur.

7.3 Faaliyet Döneminden Rapor Tarihine Kadar Gerçekleşen Önemli Gelişmeler

Şirketimizin 25/06/2025 tarihinde yapılan 2024 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı'nı takiben yapılan 2025/17 numaralı Yönetim Kurulu toplantısında seçilen Yönetim Kurulu Üyeleri toplanarak;

Sn. Hacı Bayram BAŞARAN'ın Yönetim Kurulu Başkanı

Sn. Yaşar Müfit Erten'in Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Murahhas Üye

Sn. Dilara UÇAR'ın Yönetim Kurulu Üyesi,

Sn. Cevdet ERKORKMAZ'ın Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi,

Sn. Gülören TUNCA'nın Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi,

olarak 3 yıl süreyle görev yapmalarına karar verilmiş olup, İzmir Ticaret Sicil Müdürlüğünce tescil edilerek 03.07.2025 Tarihli ve 11364 sayılı Türkiye Ticaret Sicil gazetesinde yayımlanmıştır.

02.09.2026 tarihinde istifa eden Hacı Bayram Başaran Yerine Ali Yürüdü, Dilar Uçar yerine Serkan Yaman, 08.09.2026 tarihinde istifa eden Cevdet Erkorkmaz yer,ne Şaban Orçun Kalkan, Gülören Tunca yerine Ömer Han Karamahmutoğlu, 25.06.2028 tarihine kadar yönetime seçilmişlerdir

Yönetim Kurulu Değişimleri 02.09.2026 tarih, 11657 nolu ve 08.09.2026 tarih 11661 nolu Ticaret Sicil Gazetelerinde yayınlanmıştır.

Şirketimizin 25.06.2025 tarihinde yapılan 2024 yılı Olağan Genel Kurul toplantı sonucunda 2025 mali yıl denetimi için görevlendirilmek üzere "Vizyon Grup Bağımsız Denetim A.Ş.'nin bağımsız denetçi olarak seçilmesi, İzmir Ticaret Sicil Müdürlüğü tarafından 03/07/2025 tarihinde tescil edilerek, 03/07/2025 tarihli ve 11364 sayılı Türkiye Ticaret Sicil gazetesinde yayımlanmıştır.

Yönetim Kurulu'muzun 01.07.2025 tarihli kararı doğrultusunda; Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu (EPDK) tarafından verilmiş dağıtıcı lisansıyla Türkiye'nin çok sayıda bölgesinde kaliteli akaryakıt dağıtımı ve hizmeti vermekte olan EUROİL ENERJİ DAĞITIM A.Ş.'ne 20% hisse oranında KDV dahil 120.000.000-TL tutarında emisyon primiyle iştirak edilmesi prosedürü başlatılmıştır. Satın alma bedeli 6 taksitte ödenecektir. İşlemin gerçekleşmesi için Euroil Enerji Dağıtım A.Ş.' nin devam eden konkordato sürecinden çıkışı ve vergi yapılandırması bekleniyor

Şirketimizin %100 payına sahip olduğu Bağlı Ortaklığımız "RML LOJİSTİK VE DENİZ HİZMETLERİ SANAYİ TİCARET A.Ş"nin hisselerinin 150.000.-TL (YüzElliBin) karşılığında satılmasına karar verilmiş, 04.08.2025 tarihinde KAP'ta duyurulmuştur.

7.4 Pay Devri

01.01.2026 – 30.09.2026 döneminde halka açık olmayan A grubu paylar ile ilgili herhangi bir işlem gerçekleşmemiştir.

7.5 Satışı Yapılan Şirketimiz Bağlı Ortaklığı Dentistanbul'un Vadelendirilmiş Tahsilatlarının Takibi

Şirketimizin 28.06.2013 tarihli Yönetim Kurulu Kararı uyarınca, bağlı ortaklığı olan Dentistanbul Sağlık Hizmetleri ve Ticaret A.Ş.'de ("Dentistanbul") sahibi bulunduğu payların tamamı, sektörde stratejik bir yatırımcı olan ve Dent International Ağız ve Diş Sağlığı Merkezi Ticaret ve Sanayi Ltd. Şti.'ni portföyünde bulunduran Murat Özel'e 2017 yıl sonuna kadar vadelendirilmiş olarak satılmıştır. Söz konusu satış işlemi, daha önce Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda (KAP) açıklanmıştır.

Satış işlemi kapsamında Murat Özel tarafından, şirketimiz lehine düzenlenen bonolar Dentistanbul tarafından avalist (müteselsil kefil) olarak imzalanmıştır. Ancak, Dentistanbul'un İstanbul 11. Asliye Ticaret Mahkemesi'nin 2014/1480 E. sayılı dosyası ile iflas erteleme başvurusunda bulunduğu öğrenilmiş olup, davanın takibi amacıyla 10.02.2015 tarihinde gerçekleşen ilk duruşmaya katılım sağlanarak müdahale talebinde bulunulmuştur. Mehmet Şimşek ve DentEstetica İstanbul Sağlık Hizmetleri ve Ticaret A.Ş. tarafından şirketimize yapılan 04.01.2017 tarihli bildirimde;

- Mehmet Şimşek'in, işçi alacakları kaynaklı olarak Bursa İcra Dairesi nezdinde yapılan cebri icra yoluyla "Dentistanbul" markasını iktisap ettiği,

- Bu çerçevede, şirketimiz ile Dentistanbul Özel Diş Sağlığı Hizmetleri ve Ticaret Ltd. Şti. arasında devam etmekte olan Franchising Sözleşmesi'nin sona erdiği,

- Mahkeme tarafından Dentistanbul'un iflasına ilişkin karar verildiği bilgisi edinilmiştir.

Şirketimizce, Murat Özel'den olan alacaklarımız ile ilgili olarak dönem içerisinde karşılık ayrılmış olup, ilgili hukuki süreçlerin takibi devam etmektedir.

Bu kapsamda, ICU Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş. ile Murat Özel arasında imzalanan Hisse Devir Sözleşmesi'ne dayanarak başlatılan ilamsız icra takibi devam etmektedir. Takibin konusu; Hisse Devir Sözleşmesi gereği Murat Özel tarafından ICU Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı'na verilen 13 adet bono oluşturmaktadır. Söz konusu 13 adet bono, zamanaşımına uğraması sebebiyle kambiyo senedine dayalı takibe konu olamamış, bu nedenle ilamsız takiple icraya konulmuş ve böylece zamanaşımı durmuştur. Şirketimiz tarafından başlatılan icra takipleri sonucunda haciz kararı alınmış olmakla birlikte, Murat Özel'in üzerinde herhangi bir varlık bulunmaması nedeniyle tahsilat sağlanamamıştır. Hukuki süreçlerin ve alacakların takibi devam etmektedir.

8. FİNANSAL DURUM

Şirketimizin Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatı doğrultusunda hazırlanan 30 Eylül 2026 tarihli konsolide olmayan solo finansal tabloları faaliyet raporu ile birlikte sunulmaktadır.

ICU GİRİŞİM SERMAYESİ YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş
30 EYLÜL 2026 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET FİNANSAL DURUM TABLOSU
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir).

VARLIKLAR	Dipnot	Sınırlı Bağımsız Denetimden Geçmemiş 30 Eylül 2026	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2025
DÖNEN VARLIKLAR		**34.583.874**	**35.869.335**
Nakit ve Nakit Benzerleri	5	16.354.942	20.050.408
Diğer Alacaklar		17.122.932	14.037.447
-İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	4	11.341.030	9.486.516
-İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	8	5.781.902	4.550.931
Peşin Ödenmiş Giderler	9	304.029	37.688
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	27	785.805	1.729.719
Diğer Dönen Varlıklar	17	16.166	14.073
DURAN VARLIKLAR		**553.021.804**	**582.056.304**
Diğer Alacaklar		65.572.871	71.293.720
-İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	4	65.544.930	71.258.986
-İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	8	27.941	34.734
İştirakler, İş Ortaklıkları ve Bağlı Ortaklıklardaki Yatırımlar	3	477.967.475	499.292.483
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar	3	9.357.434	10.983.826
Maddi Duran Varlıklar	10	124.024	486.275
TOPLAM VARLIKLAR		**587.605.678**	**617.925.639**

ICU GİRİŞİM SERMAYESİ YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş

30 EYLÜL 2026 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET FİNANSAL DURUM TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir).

KAYNAKLAR	Dipnot	Sınırlı Bağımsız Denetimden Geçmemiş 30 Eylül 2026	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2025
KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER		**107.979.895**	**93.878.977**
Diğer Finansal Yükümlülükler	6	56.317.616	61.538.606
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	15	11.457.559	8.510.713
Diğer Borçlar		38.015.035	21.721.045
-İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	4	29.102.000	-
-İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	8	8.913.035	21.721.045
Kısa Vadeli Karşılıklar		2.189.685	2.108.613
-Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar	13	668.442	154.943
-Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar	13	1.521.243	1.953.670
UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER		**209.344**	**274.808**
Uzun Vadeli Karşılıklar		209.344	274.808
-Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar	13	209.344	274.808
ÖZKAYNAKLAR		**479.416.439**	**523.771.854**
Ödenmiş Sermaye	18	347.500.000	347.500.000
Hisse Senedi İhraç Primleri	18	76.685.736	76.685.736
Sermaye Düzeltmesi Farkları	18	2.039.592.739	2.039.592.739
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)		(353.911)	(382.970)
-Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)	18	(353.911)	(382.970)
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	18	10.201.831	10.201.831
Geçmiş Yıllar Karları veya Zararları	18	(1.949.825.482)	(1.703.064.503)
Net Dönem Karı veya Zararı		(44.384.474)	(246.760.979)
TOPLAM KAYNAKLAR		**587.605.678**	**617.925.639**

ICU GİRİŞİM SERMAYESİ YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş
1 OCAK- 30 EYLÜL 2026 VE 2025 TARİHLERİNDE SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT
KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir).

Kar veya Zarar Tablosu	Dipnot	Sınırlı Denetimden Geçmemiş 1 Ocak- 30 Eylül 2026	Sınırlı Denetimden Geçmemiş 1 Ocak- 30 Eylül 2025	Sınırlı Denetimden Geçmemiş 1 Temmuz- 30 Eylül 2026	Sınırlı Denetimden Geçmemiş 1 Temmuz- 30 Eylül 2025
Hasılat	19	-	200.892	-	200.892
Satışların Maliyeti	19	-	-	-	-
Brüt Kar (Zarar)		**-**	**200.892**	**-**	**200.892**
Genel Yönetim Giderleri	20	(30.945.943)	(28.419.586)	(15.930.013)	(7.345.201)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	21	13.589.487	62.079.598	5.819.300	6.927.953
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler	21	(7.291.463)	(8.957.120)	(2.701.445)	(3.853.888)
Esas Faaliyet Karı (Zararı)		**(24.647.919)**	**24.903.784**	**(12.812.158)**	**(4.070.244)**
Özkaynak yöntemiyle değerlenen yatırımlar	24	(1.626.392)	(1.040.756)	(489.173)	(185.254)
Finansman Geliri (Gideri) Öncesi Faaliyet Karı (Zararı)		**(26.274.311)**	**23.863.028**	**(13.301.331)**	**(4.255.498)**
Finansman Gelirleri	25	5.256.958	13.037.793	1.957.750	6.362.640
Finansman Giderleri	25	(396.874)	(3.292.226)	(60.171)	(671.874)
Net Parasal Pozisyon Kazançları (Kayıpları)	26	(22.970.247)	(55.888.131)	(719.518)	(17.624.036)
Vergi Öncesi Kar (Zarar)		**(44.384.474)**	**(22.279.536)**	**(12.123.270)**	**(16.188.768)**
Dönem Karı (Zararı)		**(44.384.474)**	**(22.279.536)**	**(12.123.270)**	**(16.188.768)**
Pay Başına Kazanç (Zarar)	28	(0,13)	(0,06)	(0,03)	(0,05)
Diğer Kapsamlı Gelir Tablosu					
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar		**29.059**	**(276.406)**	**(6.065)**	**(261.410)**
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)	23	29.059	(276.406)	(6.065)	(261.410)
Diğer Kapsamlı Gelir (Gider)		**29.059**	**(276.406)**	**(6.065)**	**(261.410)**
Toplam Kapsamlı Gelir (Gider)		**(44.355.415)**	**(22.555.942)**	**(12.129.335)**	**(16.450.178)**

ICU GİRİŞİM SERMAYESİ YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş
SINIRLI BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMEMİŞ
1 OCAK- 30 EYLÜL 2026 VE 2025 TARİHLERİNDE SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZKAYNAK DEĞİŞİM TABLOSU
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir).

				Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler					
				Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazanç / Kayıpları					
	Not	**Ödenmiş Sermaye**	**Sermaye Düzeltme Farkları**	**Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları /Kayıpları**	**Pay İhraç Primleri**	**Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler**	**Geçmiş Yıllar Kar / Zararları**	**Net Dönem Karı Zararı**	**Toplam Özkaynaklar**
1 Ocak 2025	**18**	**69.500.000**	**1.041.895.971**	**(221.615)**	**1.352.382.504**	**7.983.920**	**(1.621.304.362)**	**(81.760.141)**	**768.476.277**
Sermaye artırımı		278.000.000	997.696.768	-	(1.275.696.768)	-	-	-	-
Transferler		-	-	-	-	-	(81.760.141)	81.760.141	-
Toplam Kapsamlı Gelir (Gider)		-	-	(276.406)	-	-	-	(22.279.536)	(22.555.942)
30 Eylül 2025	**18**	**347.500.000**	**2.039.592.739**	**(498.021)**	**76.685.736**	**7.983.920**	**(1.703.064.503)**	**(22.279.536)**	**745.920.335**
1 Ocak 2026	**18**	**347.500.000**	**2.039.592.739**	**(382.970)**	**76.685.736**	**10.201.831**	**(1.703.064.503)**	**(246.760.979)**	**523.771.854**
Transferler		-	-	-	-	-	(246.760.979)	246.760.979	-
Toplam Kapsamlı Gelir (Gider)		-	-	29.059	-	-	-	(44.384.474)	(44.355.415)
30 Eylül 2026	**18**	**347.500.000**	**2.039.592.739**	**(353.911)**	**76.685.736**	**10.201.831**	**(1.949.825.482)**	**(44.384.474)**	**479.416.439**

ICU GİRİŞİM SERMAYESİ YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş SINIRLI BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMEMİŞ
01 OCAK-30 EYLÜL 2026 VE 01 OCAK-30 EYLÜL 2025 HESAP DÖNEMLERİNE AİT NAKİT AKIŞ TABLOSU
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir).

		Sınırlı Denetimden Geçmemiş	Sınırlı Denetimden Geçmemiş
		30 Eylül 2026	**30 Eylül 2025**
A. İŞLETME FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI		**4.271.578**	**5.198.007**
Dönem Karı (Zararı)		(44.384.474)	(22.279.536)
Dönem Net Karı (Zararı) Mutabakatı ile İlgili Düzeltmeler	**Dipnot**	**37.235.786**	**21.009.151**
Amortisman ve İtfa Gideri ile İlgili Düzeltmeler	10 11	136.670	136.670
Karşılıklar ile İlgili Düzeltmeler		1.980.888	940.443
-Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar (İptali) ile İlgili Düzeltmeler	13	2.129.394	754.338
-Dava ve/veya Ceza Karşılıkları (İptali) ile İlgili Düzeltmeler	13	-	(304.706)
-Diğer Karşılıklar (İptalleri) ile İlgili Düzeltmeler	13	(148.506)	490.811
Parasal kazanç ve kayıp ile ilgili düzeltmeler	26	12.166.829	21.598.874
İştiraklerdeki ve/veya İş Ortaklıklarındaki Payların Elden Çıkarılmasından Kaynaklanan Kayıplar (Kazançlar) İle İlgili Düzeltmeler (+/-)	3	21.325.007	(2.707.592)
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Dağıtılmamış Karları ile İlgili Düzeltmeler	3	1.626.392	1.040.756
İşletme Sermayesindeki Değişim Öncesi Faaliyet Karı		**10.476.352**	**7.271.029**
Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Azalış (Artış) ile İlgili Düzeltmeler		(11.030.155)	(8.804.376)
-İlişkili Taraflardan Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Azalış (Artış)	4	(8.965.319)	(7.136.142)
-İlişkili Olmayan Taraflardan Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Azalış (Artış)	8	(2.064.836)	(1.668.234)
Peşin Ödenmiş Giderlerdeki Azalış (Artış)	9	(266.341)	(38.704)
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlardaki Artış (Azalış)	15	2.946.846	1.167.792
Faaliyetler ile İlgili Diğer Borçlardaki Artış (Azalış) ile İlgili Düzeltmeler		18.828.098	14.860.293
-İlişkili Taraflara Faaliyetlerle İlgili Diğer Borçlardaki Artış (Azalış)	4	29.102.000	-
-İlişkili Olmayan Taraflara Faaliyetlerle İlgili Diğer Borçlardaki Artış (Azalış)	8	(10.273.902)	14.860.293
İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Diğer Artış (Azalış) ile İlgili Düzeltmeler		(2.096)	86.024
Faaliyetlerle İlgili Diğer Varlıklardaki Azalış (Artış)	17	(2.096)	108.600
Faaliyetlerle İlgili Diğer Yükümlülüklerdeki Artış (Azalış)	17	-	(22.576)
Faaliyetlerden Elde Edilen Nakit Akışları		**3.327.664**	**6.000.644**
Vergi İadeleri (Ödemeleri)	27	943.914	(802.637)
B. YATIRIM FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIMI		**225.581**	**-**
Maddi ve Maddi Olmayan Varlıkların Satımından Kaynaklanan Nakit girişleri		225.581	-
C. FİNANSMAN FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI		**(5.220.990)**	**(4.638.974)**
Borçlanmadan ödemelerine ilişkin nakit çıkışları	6	(5.220.990)	(4.638.974)
YABANCI PARA ÇEVRİM FARKLARININ ETKİSİNDEN ÖNCE NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ (AZALIŞ)		(723.831)	559.033
Enflasyon etkisi		**(2.971.635)**	**(5.291.127)**
Nakit ve Benzerlerinde Meydana Gelen Net Artış	5	**(3.695.466)**	**(4.732.094)**
Dönem Başındaki Nakit ve Nakit Benzerleri Mevcudu	5	**20.050.408**	**25.865.516**
DÖNEM SONU NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ		**16.354.942**	**21.133.422**

8.1 Portföy Tablosu Verileri

Portföy sınırlamalarına, finansal borç ve toplam gider sınırına uyumun kontrolüne ilişkin aşağıda verilen bilgiler "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlama Tebliği" uyarınca finansal tablolardan türetilmiş özet bilgiler niteliğinde olup 9 Ekim 2013 tarih ve 28790 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan III-48.3 sayılı "Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklıklarına İlişkin Esaslar Tebliği"nin portföy sınırlamalarına, finansal borç ve toplam gider sınırına uyumun kontrolüne ilişkin hükümleri çerçevesinde hazırlanmıştır.

	Bireysel Finansal Tablo Ana Hesap Kalemleri	30.09.2026	31.12.2025	Tebliğdeki İlgili Düzenleme
A	Para ve Sermaye Piyasası Araçları	16.354.942	20.050.408	Md.20/1 – (b)
B	Girişim Sermayesi Yatırımları	487.324.910	510.276.309	Md.20/1 – (a)
C	Portföy Yönetim Şirketi ve Danışmanlık Şirketindeki İştirakler		-	Md.20/1 – (d) ve (e)
D	Diğer Varlıklar	83.925.826	87.598.922	
E	**Ortaklık Aktif Toplamı**	**587.605.678**	**617.925.639**	Md.3/1-(a)
F	Finansal Borçlar	56.317.616	61.538.606	Md.29
G	Karşılıklar,Koşulla Varlık ve Yükümlülükler (Rehin,Teminat ve İpotekler)	-	-	Md.20/2 – (a)
H	**Özsermaye**	**479.416.439**	**523.771.854**	
I	Diğer Kaynaklar	51.871.623	32.615.179	
E	**Ortaklık Toplam Kaynakları**	**587.605.678**	**617.925.639**	Md.3/1-(a)

	Bireysel Diğer Finansal Bilgiler	30.09.2026	31.12.2025	Tebliğdeki İlgili Düzenleme
A2	TL ve Döviz Cinsinden Vadeli-Vadesiz Mevduat / Özel Cari-Katılma Hesabı	16.354.942	20.050.408	Md.20/1 – (b)
B1	Yurtdışında Kurulu Kolektif Yatırım Kuruluşu	6.884.455	6.992.105	Md.21/3 – (c)
F5	Diğer Kısa Vadeli Finansal Borçlar	56.317.616	61.538.606	Md.29/1
I	Dışardan sağlanan hizmet giderleri	4.530.926	7.003.021	Md.26/1

		Bireysel Diğer Finansal Bilgiler	30.09.2026	31.12.2025	Asgari/Azami Oran
Md.22/1 – (b)	1	Para ve sermaye piyasası araçları (*)	3%	3%	49%
Md.22/1 – (c)	2	Sermaye piyasası araçları	0%	10%	10%
Md.22/1 – (b)	3	Girişim sermayesi yatırımları (*)	83%	83%	51%
Md.22/1 – (ç)	4	Portföy yönetim şirketi ve danışmanlık şirketindeki iştirakler	0%	10%	10%
Md.22/1-(e)	5	Yurtdışında kurulu kolektif yatırım kuruluşu (*)	1%	1%	49%
Md.22/1-(h)	6	Borç ve sermaye karması finansman	0%	25%	25%
Md.22/1-(f)	7	Halka açık girişim şirketi borsa dışı payları	0%	25%	25%
Md.22/1-(ı)	8	TL ve Döviz Cinsinden Vadeli-Vadesiz Mevduat / Özel Cari-Katılma Hesabı (*)	3%	3%	20%
Md.29	9	Kısa Vadeli Finansal Borçlar ve Borçlanma Araçlarının Nominal Değeri	12%	12%	50%
Md.29	10	Uzun Vadeli Finansal Borçlar ve Borçlanma Araçlarının Nominal Değeri	0%	0%	200%
Md.22/1 – (d)	11	Rehin, Teminat ve İpotekler	0%	10%	10%
Md.26/1	12	Dışardan sağlanan hizmet giderleri (**)	1%	1%	2,5%

Portföy Sınırlamalarına Uyum Tablosunda yer alan "Diğer Varlıklar" ve "TL ve Döviz Cinsinden Vadeli-Vadesiz Mevduat / Özel Cari-Katılma Hesabı" tutarının hesaplamasında bloke edilen tutarın dahil edilip edilmemesi konusunda SPK'ya başvurulmuştur. SPK tarafından 23.08.2021 tarih ve E12233903-345.03 10062 sayılı yazıda bu talep uygun bulunmuştur. Bu sebeple ilgili tutar bloke edilen hariç olarak hesaplanmış ve sunulmuştur:

	Bireysel Finansal Tablo Ana Hesap Kalemleri	**30.09.2026**	**31.12.2025**	**Tebliğdeki İlgili Düzenleme**
A	Para ve Sermaye Piyasası Araçları	737.942	635.768	Md.20/1 – (b)
B	Girişim Sermayesi Yatırımları	487.324.910	510.276.309	Md.20/1 – (a)
C	Portföy Yönetim Şirketi ve Danışmanlık Şirketindeki İştirakler	-	-	Md.20/1 – (d) ve (e)
D	Diğer Varlıklar	99.542.826	107.013.562	
E	**Ortaklık Aktif Toplamı**	**587.605.678**	**617.925.639**	**Md.3/1-(a)**
F	Finansal Borçlar	-	-	Md.29
G	Karşılıklar,Koşulla Varlık ve Yükümlülükler (Rehin,Teminat ve İpotekler)	-	-	Md.20/2 – (a)
H	Özsermaye	**479.416.439**	**523.771.854**	-
I	Diğer Kaynaklar	108.189.239	94.153.785	-
E	Ortaklık Toplam Kaynakları	**587.605.678**	**617.925.639**	**Md.3/1-(a)**

	Bireysel Diğer Finansal Bilgiler	**30.09.2026**	**31.12.2025**	**Tebliğdeki İlgili Düzenleme**
A2	TL ve Döviz Cinsinden Vadeli-Vadesiz Mevduat / Özel Cari-Katılma Hesabı	737.942	635.768	Md.20/1 – (b)
B1	Yurtdışında Kurulu Kolektif Yatırım Kuruluşu	6.884.455	6.992.105	Md.21/3 – (c)
F5	Diğer Kısa Vadeli Finansal Borçlar	-	-	Md.29/1
I	Dışardan sağlanan hizmet giderleri	4.530.926	7.003.021	Md.26/1

		Bireysel Diğer Finansal Bilgiler	**30.09.2026**	**31.12.2025**	**Asgari/Azami Oran**
Md.22/1 – (b)	1	Para ve sermaye piyasası araçları	0%	0%	49%
Md.22/1 – (b)	3	Girişim sermayesi yatırımları	83%	83%	51%
Md.22/1 – (ç)	4	Portföy yönetim şirketi ve danışmanlık şirketindeki iştirakler	0%	0%	10%
Md.22/1-(e)	5	Yurtdışında kurulu kolektif yatırım kuruluşu	1%	1%	49%
Md.22/1-(h)	6	Borç ve sermaye karması finansman	0%	0%	25%
Md.22/1-(f)	7	Halka açık girişim şirketi borsa dışı payları	0%	0%	25%
Md.22/1-(ı)	8	TL ve Döviz Cinsinden Vadeli-Vadesiz Mevduat / Özel Cari-Katılma Hesabı	0%	0%	20%
Md.29	9	Kısa Vadeli Finansal Borçlar ve Borçlanma Araçlarının Nominal Değeri	0%	0%	50%
Md.29	10	Uzun Vadeli Finansal Borçlar ve Borçlanma Araçlarının Nominal Değeri	0%	0%	200%
Md.22/1 – (d)	11	Rehin, Teminat ve İpotekler	0%	0%	10%
Md.26/1	12	Dışardan sağlanan hizmet giderleri	1%	1%	2,5%

8.2 İlişkili Taraf İşlemleri

30 Eylül 2026 ve 31 Aralık 2025 tarihleri itibariyle ilişkili taraflardan kısa vadeli diğer alacaklar aşağıdaki gibidir:

	30 Eylül 2026	31 Aralık 2025
Batkon Batarya Kontrol Teknolojileri A.Ş.	11.341.030	9.486.516
Toplam	**11.341.030**	**9.486.516**

30 Eylül 2026 ve 31 Aralık 2025 tarihleri itibariyle ilişkili taraflardan uzun vadeli diğer alacaklar aşağıdaki gibidir:

	30 Eylül 2026	31 Aralık 2025
Netsafe Teknolojik Yatırımlar A.Ş. (*)	64.291.570	69.700.842
Atabeg Danışmanlık ve Eğitim Teknolojileri A.Ş.	1.253.360	1.558.144
Toplam	**65.544.930**	**71.258.986**

30 Eylül 2026 ve 30 Eylül 2025 tarihleri itibariyle ilişkili taraflardan vade farkı gelirleri aşağıdaki gibidir:

	30 Eylül 2026	30 Eylül 2025
Batkon Batarya Kontrol Teknolojileri A.Ş.	785.083	968.483
D24 Danışmanlık A.Ş.	242.355	91.697
RML Lojistik ve Denizcilik Hizmet Sanayi ve Tic. A.Ş (*)	-	260.474
Toplam	**1.027.438**	**1.320.654**

9. KAR DAĞITIM POLİTİKASI VE KAR PAYI HAKKI

Şirket'in karına katılım konusunda imtiyaz bulunmamaktadır. Kâr dağıtım politikası, her yıl faaliyet raporu ve internet sitesi aracılığıyla kamuya açıklanmaktadır.

(II-17.1 KYT İlke 1.6.1, 1.6.2, 1.6.3, 1.6.4 / Kar dağıtım politikası ve içeriği hk.) Şirketimiz kar dağıtım politikasını 2013 yılına ilişkin olağan genel kurul toplantısında onaylayarak kamuya açıklamıştır. Şirket kar dağıtım politikası karın dağıtım usulleri açıkça belirler. Kar dağıtım politikasında pay sahipleri ile şirket menfaati arasında dengeli bir politika izlenir.

Şirketimizin Kar Dağıtım Politikası'na ilişkin esaslar aşağıda sunulmaktadır:

(1) Şirketimizin kar dağıtımı uygulamaları Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Vergi Mevzuatının ilgili hükümleri ile Şirket Esas Sözleşmesi'nde yer alan kar dağıtımına ilişkin düzenlemelere tabidir.

(2) Şirket Yönetim Kurulu, kar dağıtımı yapılıp yapılmamasına ilişkin teklifini Şirket'in finansal pozisyonunu, nakit durumunu, yatırım stratejilerini, fon ihtiyaçlarını, iştirak ettiği şirketlerin içinde bulunduğu koşulları ve finansman ihtiyaçlarını, genel ekonomik şartları ve kar dağıtımını etkileyen yasal düzenlemeleri dikkate alarak belirler ve genel kurulun onayına sunar. Kar dağıtımı yapılmasının teklif edildiği hallerde, dağıtılması teklif edilen kar payı tutarı, varsa dönem içerisinde yapılmış olan bağışların net dağıtılabilir dönem karına eklenmesi suretiyle bulunan tutarın %20'sinden az olamaz.

(3) Net dağıtılabilir dönem karının çıkarılmış sermayenin %5'inin altında olduğu hallerde kar dağıtımı yapılmayabilir.

(4) Kar payı dağıtımı tamamen nakit olarak, tamamen bedelsiz hisse şeklinde veya kısmen nakit olarak

kısmen bedelsiz hisse şeklinde yapılabilir.

(5) Kar payı dağıtım tarihleri Sermaye Piyasası Mevzuatı'nda yer alan düzenlemelere uygun olarak belirlenir.

(6) Yönetim Kurulu'nun kar payı dağıtımı yapılmasını teklif etmediği hallerde, bu durumun gerekçesi Genel Kurul'da ortakların bilgisine sunulur. İşbu Kar Dağıtım Politikası Genel Kurul'un onayı ile yürürlüğe girer. Kar Dağıtım Politikası'nda daha sonra yapılacak değişiklikler Genel Kurul'un onayına tabidir.

Kar payı ile ilgili Yönetim Kurulu tarafından her hesap dönemi için ayrı karar alınır ve Genel Kurul onayına sunulur. Kar payı dağıtımına, en geç Genel Kurul toplantısının yapıldığı yılın sonuna kadar olmak kaydıyla, Genel Kurul tarafından belirlenecek tarihte başlanır. Şirket yürürlükteki mevzuat hükümlerine uygun olarak kar payı avansı dağıtmayı veya kar payını eşit veya farklı tutarlı taksitlerle ödemeyi değerlendirebilir."

(II-17.1 KYT İlke 1.7.1 / Payların devrinin zorlaştırılmaması hk.) Şirketimiz esas sözleşmesinde nama yazılı payların devrinin SPK iznine tabi durumlar haricinde kısıtlanamayacağı hükmü yer almaktadır.

Şirket kar payı dağıtımına ilişkin bilgiler aşağıdaki gibidir:

Halka açık şirketler, kar payı dağıtımlarını SPK'nın 1 Şubat 2014 tarihinden itibaren yürürlüğe giren II-19.1 No'lu Kar Payı Tebliği'ne göre yaparlar. Şirketimiz, SPK Mevzuatına göre hazırlanan finansal tablolarında 2023 yılı net dağıtılabilir dönem karı Şirketimiz, Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) Mevzuatına göre hazırlanan solo finansal tablolarında 2023 yılı net dağıtılabilir dönem karı 18.779.447,00-TL olup, aynı raporda 709.011.844,00 -TL enflasyon muhasebesi uygulanmış geçmiş yıl zararları söz konusudur. TTK ve Vergi Usul Kanunu'na göre tutulan yasal kayıtlara göre ise, 10.880.588,78-TL tutarında "Net Dönem Karı" olduğunun tespitine; oluşan dönem net karının Enflasyon Muhasebesi neticesinde oluşan Geçmiş Yıllar Zararları ile birlikte 555 Sıra Nolu Vergi Usul Kanun Genel Tebliği 30.maddesinin 4.Fıkrası uyarınca öz sermaye farklarına mahsup edilmesi nedeniyle Şirketimiz Genel Kurulu; Şirket finansal yapısının korunmasına yönelik olarak, 2023 hesap dönemine ilişkin pay sahiplerine herhangi bir kâr dağıtımı yapılmaması ve tutarın "Geçmiş Yıllar Zararları ile birlikte "Sermaye Düzeltmesi Olumlu Farkları"" hesabına aktarılmasına oy birliği ile karar vermiştir.

2023 yılı kar payı dağıtımına ilişkin şirketimiz yönetim kurulunun almış olduğu ve genel kurula sunulmuş olan kar payı dağıtımı teklifi ve kar dağıtım tablosu ve kar payı oranları tablosunu aşağıdaki bildirimden alabilirsiniz.

SPK Mevzuatına göre hazırlanan 2024 yılı konsolide olmayan finansal tablolarında 2024 yılı dönem zararı 50.245.329-TL olup, konsolide finansal tablolarında 2024 yılı dönem karı 69.730.602-TL'dir. TTK ve Vergi Usul Kanunu'na göre tutulan yasal kayıtlara göre ise, 21.183.091,70-TL tutarında "Net Dönem Zararı" olduğundan 2024 hesap dönemine ilişkin pay sahiplerine herhangi bir kâr dağıtımı yapılmaması ve tutarın "Geçmiş Yıllar Zararları ile birlikte "Sermaye Düzeltmesi Olumlu Farkları"" hesabına aktarılmasına oy birliği ile karar vermiştir.

10. RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRMESİ

10.1 Yönetim Organının Risk Yönetimi Politikaları ve İç Kontrol Mekanizması

Şirketimiz kurumsal yönetim ilkelerine uyuma yönelik olarak, tüm faaliyetlerinde süreç standartlarını kesintisiz olarak geliştirmektedir. Bu kapsamda risklerin belirlenmesi, derecelendirilmesi ve yönetilmesi hususlarında çalışmalar komiteler ve iç denetim çalışmaları ekseninde sürdürülmektedir.

Şirket'te, SPK ve TTK düzenlemelerine uygun olmak üzere "Riskin Erken Saptanması Komitesi" kurulmuştur. Komite;

Şirket'in varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapar.

Yönetim Kurulu'na, başta pay sahipleri olmak üzere Şirket'in menfaat sahiplerini de etkileyebilecek olan risklerin etkilerini en aza indirebilecek risk yönetim ve bilgi sistemleri ve süreçlerini de içerecek şekilde iç kontrol sistemlerinin iyileştirilmesi için görüş sunar

Gerek komitelerin talebi doğrultusunda gerekse yönetimin ihtiyaçlarını karşılamak üzere çeşitli konularda iç kontrol, mevzuat inceleme, spesifik risk belirleme raporları gibi çeşitli raporlar gerekli görülen aralıklarla hazırlanarak denetimden sorumlu komite ve riskin erken saptanması komitesi bilgisine sunulmaktadır. Böylelikle Şirket'in risklere karşı farkındalık düzeyi ve dolayısıyla risklerin cevaplandırılması ve önlenmesi ve süreçlerinde başarı düzeyinin devamlı olarak artırılması hedeflenmektedir.

10.2 Şirket'in İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri

Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesine ve Uygulanmasına İlişkin Tebliğ'inde belirtildiği üzere, yönetim kurulunun görev ve sorumluluklarını sağlıklı bir biçimde yerine getirmesini teminen Şirket bünyesinde çoğunluğu bağımsız yönetim kurulu üyelerinden oluşan riskin erken saptanması komitesi, denetimden sorumlu komite ve kurumsal yönetim komitesi mevcuttur. Aday gösterme komitesi, ücret komitesi ve sürdürülebilirlik komitesi görevleri Yönetim Kurulumuz kararları ile Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yürütülmektedir. Şirket içerisindeki görev tanımları ve yetkilerin ayrıştırılması ile ve portföy şirketlerinin üst düzey yöneticilerinin düzenli bilgi akışı sağlamaları ile risklerin en aza indirilmesi hedeflenmiştir.

Şirketimizde risk yönetiminin çerçevesini yönetim kurulu komiteleri belirlemektedir. Kurumun rutin yönetim faaliyetleri ya da komitelerin özel incelemeleri neticesinde belirlenen riskler en az yılda 4 kez olmak üzere görüşülmekte ve tutanağa bağlanmaktadır. Belirlenen risk varsa yönetim kurulunca cevaplanmakta, risklerin minimize edilmesi amaçlı eylemler belirlenmektedir. Şirket iç kontrol ve risk yönetim prosedürleri devamlı olarak geliştirilmekte, süreçler gözlemlenmekte ve revize edilmektedir.

Şirket'in ve bağlı ortaklıklarının iş ve işlemlerinde yönetim stratejisi ve uygulamalarının, kurumsal yönetimin amaç ve hedeflerine ve mevzuatına uygun olarak düzenli, verimli ve etkin bir şekilde yürütülmesi, hesap ve kayıt düzeninin bütünlüğü ile güvenilirliğinin, veri sistemindeki bilgilerin zamanında ve doğru bir şekilde elde edilebilirliğinin sağlanması, kurum varlıklarının korunması, kurumun ürettiği bilgilerin güvenilirliği kontrolü, hata hile ve usulsüzlüklerin önlenmesi ve tespiti amacıyla inceleme ve kontroller yapılmaktadır.

SPK mevzuatına tabi olan Şirketimiz, halihazırda SPK mevzuatına tam entegrasyon konusunda üst seviyede duyarlılık göstermektedir.

11. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM BEYANI

ICU Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı, Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin eşitlik, şeffaflık, hesap verebilirlik ve sorumluluk gibi evrensel prensiplerini benimsemiştir ve faaliyetlerinde Sermaye Piyasası Kanunu ("SPKn")'na, SPK Düzenleme ve Kararları'na, SPK'nın II-17.1 Kurumsal Yönetim Tebliği ("Tebliğ")'ne ve SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne azami ölçüde uyum sağlamayı hedeflemektedir.

Şirketimizin 03.01.2014 tarih ve 28871 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği ("KYT") ile çerçevesi belirlenen Kurumsal Yönetim İlkelerine sağladığı uyum konusunda kaydettiği gelişmeler aynı tebliğin 8. Maddesi çerçevesinde, detaylı ve güncel olarak aşağıda sunulmuştur. Bu bölümde, Şirketimiz tarafından uyum sağlanmış olan ve henüz uyum sağlanmamış olan ilkeler, KYT uyarınca uygulama açısından "zorunlu"ve "zorunlu olmayan" nitelikleriyle kategorize edilmiştir. Şirket, 01.01.2026 – 30.09.2026 hesap döneminde SPK tarafından yayınlanan "Kurumsal Yönetim İlkeleri'ndeki prensiplerin uygulanması konusunda gerekli özeni ve gayreti göstermiştir. Zorunlu olmayan ve tam uyum sağlanamayan diğer ilkeler açısından ise Şirketimiz ve menfaat sahipleri arasında herhangi bir çıkar çatışması yaşanmamıştır.

Şirketi faaliyet raporu ve internet sitesini Kurumsal Yönetim ilkelerine uyum çerçevesinde güncelleyerek paydaşlarının hizmetine sunmakta, pay sahipleri kapsamlı bilgiye Şirket'in internet sitesinden ulaşabilmekte, ayrıca pay sahipleri, Yatırımcı İlişkileri Müdürlüğü'ne sorularını yöneltebilmektedir.

SPK'nın "Özel Durumlar Tebliği" çerçevesinde KAP'a dönem içinde özel durum açıklamaları yapılmıştır. Yıl içinde SPK düzenlemeleri uyarınca, özel durum açıklamaları için SPK veya Borsa İstanbul (BİST) tarafından ek açıklama istenmemiştir. SPK tarafından özel durum açıklamalarına uyulmaması nedeniyle uygulanan herhangi bir yaptırım yoktur. Şirket tüm özel durum açıklamalarını zamanında yapmıştır.

SPK'nın 10.01.2019 tarih ve 2/49 sayılı Kararı uyarınca hazırlanan yeni raporlama formatlarına uygun Şirketimizin 01.01.2026-30.09.2026 hesap dönemine ait Kurumsal Yönetim Uyum Raporu ("URF") ile Kurumsal Yönetim Bilgi Formu ("KYBF") 11.03.2025 tarihinde Kamuyu Aydınlatma Platformunda yayınlanmıştır. Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF) ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF) ile İlgili duyuruların son durumuna Şirket'in Kurumsal İnternet Sitesi (www.icugirisim.com.tr)'nin "Yatırımcı İlişkileri"/"Kurumsal Yönetim İlkeleri" /"Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu ve Kurumsal Yönetim İlkeleri Bilgi Formu bölümlerinden ve Kamuyu Aydınlatma Platformu ("KAP")'nun Kurumsal İnternet Sitesi (www.kap.org.tr)'nden' den ulaşılması mümkündür.

Kurumsal Yönetim Uyum Raporu ("URF") https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1404428

Kurumsal Yönetim Bilgi Formu ("KYBF") https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1404444

11.1 Genel Kurul

(II-17.1KYT İlke1.3.1 / Genel kurul öncesinde yatırımcıların bilgilendirmesi hk.) Şirket organizasyonu, genel kurul toplantı ilanı, mevzuat ile öngörülen usullerin yanı sıra, mümkün olan en fazla sayıda pay sahibine ulaşmayı sağlayacak, elektronik haberleşme dahil, her türlü iletişim vasıtası ile genel kurul toplantı tarihinden asgari üç hafta önceden yapılacak şekilde yenilenmiştir. Esas sözleşmemiz, 2013 yılında, elektronik genel kurulların yapılabilmesi için yeniden düzenlenmiş, genel kurullarında oyların elektronik ortamda kullanılması hususu esas sözleşme maddeleri içinde ayrıca belirtilmiştir. Şirketimiz aynı dönemde ilgili mevzuata uygun olarak elektronik E-Genel Kurul Yetki Sertifikası edinmiş bir personelini e-genel kurul işlemlerinin yerine getirilmesi konusunda görevlendirmiştir. Şirketimiz 02.08.2013 tarihli genel kurul toplantısında kabul ederek imzaladığı ve kamuya sunduğu "Genel Kurul İç Yönergesi" belgesi ile genel kurul toplantılarının şekline ilişkin ilkelere uyum sağlamış bulunmaktadır.

Şirketimiz 02.08.2013 tarihinde yaptığı 2012 yılına ilişkin olağan genel kurulundan bu yana e-genel kurul mevzuatına tabi olması, esas sözleşmesini Kurumsal Yönetim İlkeleri kavramlarına özen gösterilerek 2013 yılında yenilemiş olması ve SPK mevzuatını yakından takip etmesi nedenleriyle, faaliyeti esnasında karşılaştığı ve KYT kapsamına giren durumlarda uygulaması gereken ilkelerin tümünü fiilen uygulamıştır. Fiilen uygulanmamış bulunan ilkeler, Şirket'in faaliyetleri esnasında henüz karşılaşılmamış (veya karşılaşılması öngörülmeyen) durumlara ilişkindir. Ancak, Şirket henüz karşılaşmadığı bu durumlarda hangi ilkelerin zorunlu olduğunun farkında olup, öngörülmeyen durumlarla karşılaşıldığı hallerde söz konusu ilkelere uyumu sağlayacak hazırlıkları yapmış ve bu durumlar için uygulanacak ilkeleri iç düzenlemesi olarak kabul etmiştir.

Genel Kurullarda, temsil ve oy kullanma şekline ilişkin düzenlemeler doğrultusunda oy hakları kullanılır. Genel Kurulda SPK'nın vekâleten oy kullanmaya ilişkin düzenlemelerine uyulur.

Şirket'in Genel Kurul toplantılarında A grubu hisseleri temsil eden payların imtiyazlı oy hakkı olmamakla beraber, Yönetim Kurulunun 5 üyeden oluşması halinde 3 üye, 6 ve 7 üyeden oluşması halinde 4 üye aday gösterme imtiyazı vardır. B grubu paylara bu imtiyaz tanınmamıştır.

Genel Kurullarda, İlkelerde bu konuda yer alan yönetim kurulu üye adayları hakkında bilgi verilmesi, en az 3 hafta önce gündemin ve ilgili bilgilendirme dokümanlarının ilanı, imtiyazlı paylar hakkında bilgi verilmesi, yöneticilerin toplantıda hazır bulunması, oylamalarda el kaldırma suretiyle açık oylamanın kullanılması ve bu prosedürün ortaklara önceden duyurulması, vekâletname örneklerinin ilanı konularında uyulması gereken esaslar uygulanmaktadır.

(II-17.1 KYT İlke 1.3.6 / Genel kurulda yönetimde söz sahibi olanlar ve yakınlarının işletme konusuna giren ticari işlemleri hakkında bilgi verilmesi hk.) İlkeye uyuma yönelik olarak, yönetimde söz sahibi olanlar ve yakınlarının işletme konusuna giren ticari işlemleri hakkında ayrıntılı bilgi verilmek üzere ayrı bir gündem maddesi olarak genel kurulumuz gündemine alınmış ve ortaklarımız bilgisine sunulmuştur.

(II-17.1 KYT İlke 1.3.9 / varlık ve hizmet alım ve satımı benzeri işlemlerinde uyulacak hükümler hk.) Şirketimiz söz konusu işlemler için belirlenen uygun olarak kararların alınmasını sağlar.

11.2 Pay Sahipleri İle İlişkiler

SPK'nın 3 Ocak 2014 tarihinde yayınlanarak yürürlüğe giren II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin ("Tebliğ")'in 11. maddesi hükümleri doğrultusunda; Şirketimiz organizasyon yapısında Pay sahipleriyle ilişkiler, Yatırımcı İlişkileri Müdürlüğü altında bünyesinde yürütülmekte olup Genel Müdüre bağlı bir birimdir. Söz konusu birim, Sermaye Piyasası Mevzuatı çerçevesinde yapılan ve yapılacak düzenlemelerin takibi ve uygulanması, pay sahipleri arasından ayrım yapılmaksızın ilişkilerin sağlanması, pay sahiplerine ilişkin kayıtların sağlıklı, güvenli ve güncel olarak tutulması, mevzuat kapsamında kamunun aydınlatılması ve Şirket internet sitesinin ilgili bölümlerinin güncellenmesi ve yatırımcı bilgi taleplerinin karşılanması gibi hususlarda görev yapmaktadır. Yatırımcı İlişkileri Müdürlüğü, pay sahiplerinin Şirket ile ilgili bilgi taleplerini yanıtlamakta ve pay sahipliği haklarının korunması ve kullanılmasının kolaylaştırılmasında etkin rol oynamaktadır.

Yatırımcı İlişkileri Bölümü:

Yatırımcı İlişkileri Müdürü yatirimci.ilişkileri@icugirisim.com.tr

Tel: (232) 440 90 90
Fax: (232) 440 91 91

11.3 Grup Bilgilendirme Politikası

Kamunun aydınlatılması ile ilgili olarak hazırlanan bilgilendirme politikası, Ağustos 2010 Olağan Genel Kurul Toplantısında pay sahipleri ile paylaşılmış ve www.icugirisim.com.tr internet sitesine konulmuştur.

Bilgilendirme politikasında amaç; ICU Girişim'in yatırım stratejilerini, ticari sır niteliğindeki bilgiler haricindeki aksiyonlarını, geçmiş performansı ve gelecek beklentilerini, finansal bilgilerini, kamuya, ilgili yetkili kurumlara, mevcut ve potansiyel yatırımcı ve pay sahiplerine Sermaye Piyasası Mevzuatı çerçevesinde doğru, adil şekilde ve zamanında ilan ederek; sürekli, etkin ve açık bir iletişim platformu sunmaktır.

Şirket, kamuyu aydınlatma konusunda TTK, Sermaye Piyasası Mevzuatına, SPK ile BİST düzenlemelerine uyar ve SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde en etkin iletişim politikasını benimsemektedir. Kapsam RHEA Girişim Bilgilendirme Politikası, SPK'nın Seri: VIII, No: 54 sayılı "Özel Durumların Kamuya Açıklanmasına İlişkin Esaslar Tebliği" ve SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri Bölüm II/md.1.2. çerçevesinde hazırlanmıştır. Bilgilendirme Politikası'nın oluşturulması, denetlenmesi ve gerekli güncellenmelerin yapılmasından Yönetim Kurulu sorumludur.

12. DİĞER HUSUSLAR

12.1 İnsan Kaynakları Politikası

(II-17.1 KYT İlke 3.3.1, 3.3.2, 3.3.3, 3.3.4, 3.3.5, 3.3.6, 3.3.7, 3.3.8, 3.3.9 / Şirketin insan kaynakları politikası ile çalışanlara sağlanan haklar hk.) Şirketimiz bünyesindeki çalışan sayısına bağlı olarak personel ilişkileri genel müdür tarafından yönetilmektedir. Personel ilişkileri için ayrı bir birim kurulmasına ihtiyaç duyulmamıştır. Aynı şekilde personel politikaları da ayrı bir prosedür olarak izlenmeyerek şirket politikaları çerçevesinde ele alınmıştır.

Rapor tarihi itibarıyla çalışanlardan, çalışma şartları, genel personel politikaları veya ayrımcılık konusunda herhangi bir şikâyet gelmemiştir. 6331 sayılı İş Sağlığı ve İş Güvenliği Kanunu hükümleri çerçevesinde işyeri güvenliğine ilişkin önlemler, personel sertifikaları alınmış bulunmaktadır.

12.2 Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk

(II-17.1 KYT İlke 3.5.1, 3.5.2 / Etik kurallar ve sosyal sorumluluk hk.) Şirketimizin faaliyetleri kurumsal internet sitesi vasıtasıyla kamuya açıklanan etik kuralları çerçevesinde yürütülür. Şirketimiz sosyal sorumluluklarına karşı yüksek derecede duyarlıdır.

Şirketimiz etik ilkeleri internet sitesi vasıtasıyla kamuya açıklanmıştır. Şirkette tanımlı bulunan görev, yetki ve sorumlulukların kullanılmasında; Şirket Esas Sözleşmesi, TTK, Borçlar Kanunu, İthalat Rejimi ve İthalat Yönetmeliği, İhracat Rejimi ve Yönetmeliği Gümrük Kanunu, Kambiyo Rejimi, Vergi Usul Kanunu ve ilgili mali mevzuat, Sermaye Piyasası Kanunu ile iş hayatını düzenleyen İş Kanunu ve ülkemizde geçerli ve yürürlükte olan hukuk düzenine uygun hareket edilmesinin ana ilke olduğu kabul edilmiştir.

Tüm aktivitelerini uluslararası kabul gören kurumsal yönetimi ilkeleri çerçevesinde yürütmeye özen gösterir. Yönetimi, çalışanları, ortakları, tedarikçileri, iştirakleri ve ilişkide olduğu diğer taraflarla ilişkilerini hukuki ve ahlaki kurallar kapsamında yürütür.

Rekabet kurallarına tam anlamıyla uygunluk gösterir. Aynı sektörde çalışan diğer firmalara karşı dürüst davranır.

Şirkete ve iştiraklere ait gizli olan tüm bilgileri özenle saklama yükümlülüğünün bilincindedirler. Şirket ve iştiraklerin mal varlığı ve kaynaklarının doğru kullanımı konusunda kendi kişisel kaynaklarını kullanırcasına hassasiyet gösterirler.

12.3 Menfaat Sahiplerine İlişkin Şirket Politikası

(II-17.1 KYT İlke 3.1.1, 3.1.2 menfaat sahiplerinin haklarının korunması, tazmin imkan ve tazminat politikası hk.) / Şirketimiz yönetim stratejilerinde başta şirket personeli olmak üzere, menfaat sahiplerinin haklarının korunmasına ilişkin çalışmalar çalışan sayısı göz önüne alınarak genel müdürlük düzeyinde yürütülmektedir. Şirket'te sendikalı personel bulunmamakta olup ayrıca bir tazminat politikası henüz oluşturmamıştır.

12.4 Menfaat Sahiplerinin Şirket Yönetimine Katılımının Desteklenmesi

(II-17.1 KYT İlke 3.2.1, 3.2.2 menfaat sahiplerinin şirket yönetimine katılımı hk) / Şirketimiz yönetim stratejilerinde başta Şirket personeli olmak üzere, menfaat sahiplerinin yönetime katılımları konusunda esas sözleşmesinde yer alan ya da iç prosedürlerine geçirdiği sistemli bir süreç uygulanmamakla beraber, yönetime katkıları desteklenmekte, görüş ve önerileri dikkate alınmaktadır. Bu ilkelere uyum amacıyla, önümüzdeki dönemde daha kapsamlı iç düzenleme yapılması öngörülmektedir.