

**SERİ: XI NO: 29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU****31 ARALIK 2009 DÖNEME İLİŞKİN YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

- 1) RAPORUN DÖNEMİ** : 01.01.2009-31.12.2009
- 2) ORTAKLIĞIN ÜNVANI** : VAKIF GİRİŞİM SERMAYESİ YATIRIM  
ORTAKLIĞI A.Ş.
- 3) FAALİYET KONUSU** : Sermaye Piyasası Kurulu Seri VI No 15 sayılı "Girişim  
Sermayesi Yatırım Ortaklıklarına İlişkin Esaslar Tebliği"  
doğrultusunda çalışmak.

**4) YÖNETİM KURULU VE DENETİM KURULU ÜYELERİ**

Türk Ticaret Kanunu hükümleri çerçevesinde Genel Kurul Tarafından 1 yıl için seçilen Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatı'nda belirtilen şartlara haiz 7 üyeden oluşan bir yönetim kuruluna aittir.

A Grubu payların yönetim kurulu üyelerinin seçiminde aday gösterme imtiyazı vardır.

Yönetim kurulu üyeleri en çok 1 yıl için seçilebilir. Görev süresi sonunda görevi biten üyelerin yeniden seçilmesi mümkündür.

Şirket'in 20.04.2009 tarihinde yapılan 2008 yılı Olağan Genel Kurul toplantısında;

1 yıl süre ile görev yapmak üzere seçilen Yönetim Kurulu Üyeleri ve Denetçileri ad ve soyadları aşağıda verilmiş olup, 20.04.2009 tarihinde yapılan 2008 yılı Olağan Genel Kurul toplantı tutanağı 04.05.2009 tarihinde 7303 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesinde, 28.04.2009 tarihinde tescil edildiği ilan edilmiştir.

**YÖNETİM VE DENETİM KURULU VE GÖREV SÜRESİ**

<b>ADI SOYADI</b>	<b>GÖREVİ</b>	<b>GÖREV SÜRELERİ</b>
HAKKI KINIK	BAŞKAN	08.10.2007 - 10/12/2009
ONUR TAKMAK	BAŞKAN	10/12/2009- DEVAM EDİYOR
EMİNE ESMA DOĞAN	BAŞKAN VEKİLİ GENEL MÜDÜR	25.10.2004 - 10/12/2009
SÜLEYMAN GAZİ ERÇEL	BAŞKAN VEKİLİ	10/12/2009- DEVAM EDİYOR
SÜLEYMAN DİNÇ	ÜYE	28.05.2004 - 10/12/2009
HİLMİ DEVELİ	ÜYE VE DENETİMDEN SORUMLU KOMİTE ÜYESİ	10/12/2009- DEVAM EDİYOR

**SERİ: XI NO: 29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

MAHBUP ARSLAN İBRAHİM ERDOĞAN	ÜYE ÜYE VE DENETİMDEN SORUMLU KOMİTE ÜYESİ	08.10.2003 - 10/12/2009 10/12/2009- DEVAM EDİYOR
MUSA AKDENİZ MEHMET HAKAN AYTAÇ	ÜYE ÜYE	26.07.2004 - 10/12/2009 10/12/2009- DEVAM EDİYOR
HÜSEYİN CEHRİ MEHMET OSMAN BİRSEN	ÜYE ÜYE	18.03.2004 - 10/12/2009 10/12/2009- DEVAM EDİYOR
BURHAN ERSOY MEMET YAZICI	ÜYE ÜYE	14.08.2007 - 10/12/2009 10/12/2009- DEVAM EDİYOR
NİYAZİ KAYA	DENETİM KURULU ÜYESİ	20.04.2009-15.05.2009
ADNAN TÜZEN	DENETİM KURULU ÜYESİ	15.05.2009 - 10/12/2009
CEM BAYTOK	DENETİM KURULU ÜYESİ	10/12/2009- DEVAM EDİYOR
HASAN COŞKUNER	DENETİM KURULU ÜYESİ	08.10.2007 - 10/12/2009
MEHMET LÜTFİ ONUR	DENETİM KURULU ÜYESİ	10/12/2009- DEVAM EDİYOR

2009 yılı içerisinde 20.04.2009 tarihinde yapılan 2009 yılı Olağan Genel Kurul toplantısında Yönetim Kurulu üyelerine seçilen Hakkı KINIK, Emine Esmâ DOĞAN, Süleyman DİNÇ, Mahbup ARSLAN, Musa AKDENİZ, Hüseyin CEHRİ ve Burhan ERSOY 10.12.2009 tarihinde bu görevlerinden istifa etmişlerdir. Yine 20.04.2009 tarihinde yapılan 2009 yılı Olağan Genel Kurul toplantısında; Denetim Kurulu Üyeliğine seçilen Niyazi KAYA bu görevinden 15.05.2009 tarihinde istifa etmiştir. Yerine diğer denetçi tarafından yine aynı tarihte Adnan TÜZEN atanmıştır. 10.12.2009 tarihinde ise Denetim Kurulu üyeleri bu görevlerinden istifa etmiş olup yerlerine kalan süreleri tamamlamak üzere Cem BAYTOK ve Mehmet ONUR atanmışlardır.

**SERİ: XI NO: 29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU****ÖZGEÇMİŞLER****ONUR TAKMAK, CFA**

**Görev:** Yönetim Kurulu Başkanı

**Eğitim:** Boğaziçi Üniversitesi İşletme bölümü mezunu olan Onur Takmak, 2002 yılında London Business School'da finans master eğitimi görmüştür. CFA titrinin sahibi olan Onur Takmak, aynı zamanda UKSIP üyesidir.

**Profesyonel:** Kariyerine 1996 yılında Eczacıbaşı Menkul Değerler araştırma bölümünde başlayan Onur Takmak, daha sonra Demir Yatırım ve Global Menkul'un New York ofisinde çalışmış, ve bunu takiben Londra'da yerleşik olan Acropolis Capital şirketinde uluslararası yatırım yönetimi konusundaki tecrübe edinmiştir. *İngiltere Sermaye Piyasası Kurulu'ndan IMC (investment management certificate –varlık yöneticisi sertifikası) ve threshold competent (yeterlilik eşiği üzerinde) lisans ve yeterlilikleri sahibi olan Onur Takmak Acropolis Capital'e ait uluslararası fonlarının yönetimini yapmıştır. Fon yöneticisi olarak alternatif yatırım enstrümanlarının uluslararası kapsamda araştırması ve bir portföy olarak kurgulayarak yatırımların yönetilmesini yapmıştır.*

2008 yılı başından bu yana RHEA Yatırım Grubu bünyesinde çalışan Onur Takmak, CFA, Grubun kaynaklarının yönlendirilmesi ve stratejik adımların kurgulanmasını ve yönetilmesini üstlenmiştir.

Onur Takmak ayrıca halen İVCI bağımsız yatırım komitesi üyesi olarak görev almaktadır. İstanbul Venture Capital Initiative (İVCI), Türkiye'nin ilk fonların fonu ve eş-yatırım programı olarak 2007'de kurulmuştur. Başlıca yatırımcıları arasında Küçük ve Orta Ölçekli Sanayi Geliştirme ve Destekleme İdaresi Başkanlığı (KOSGEB), Türkiye Teknoloji Geliştirme Vakfı (TTGV), Türkiye Kalkınma Bankası (TKB), Garanti Bankası, National Bank of Greece Grubu (NBG) ve European Investment Fund (Avrupa Yatırım Fonu – "EIF") bulunmaktadır. EIF İVCI'nin danışmanlığını yapmaktadır. İVCI, Avrupa Birliği'nin Küçük ve Orta Büyüklükteki İşletmeler (KOBİ'ler) için uzman finansal kuruluşu ve European Investment Bank (Avrupa Yatırım Bankası – "EIB")'in risk sermayesi kolu olan EIF'in tecrübesinden güç almaktadır.

**SÜLEYMAN GAZİ ERÇEL**

**Görev :** Yönetim Kurulu Başkan Vekili.

**Eğitim:** 1967'de Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi mezunu olan Süleyman Gazi ERÇEL, 1976'da Vanderbilt Üniversitesi'nden (Nashville, Tennessee, A.B.D.) master eğitimini yapmıştır.

**Profesyonel:** Meslek yaşamına, 1967'de Maliye Bakanlığı Bankalar Yeminli Murakıplığında başladı. 1977-1982 yıllarında, Maliye Bakanlığı Hazine ve M.İ.İ.T. Genel Sekreterliği'nde Kambiyo, IMF, Dünya Bankası, Bancılık ve Araştırma Bölümlerinden sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak çalıştı. 1982-1986 yılları arasında Uluslar arası Para Fonu'ndan (Washington D.C.) İcra Direktör Yardımcılığı yaptı. 1987-1989 döneminde Hazine Müsteşarlığı'nda Dış Ekonomik İlişkilerden sorumlu Hazine Genel Müdürlüğü görevini yürüttü. Haziran 1989'da kamudan ayrılan ERÇEL, yaklaşık 7 yıl özel sektörün üst yönetim kademelerinde görev aldı. Gazete ve dergilerde ekonomi ve finans üzerine yayımlanmış araştırmaları ve makaleleri bulunmaktadır. **Gazi ERÇEL 1996-2001 yılları arasında Türkiye Cumhuriyeti Merkez Bankası Başkanlığı yaptı.** Evli ve bir çocuk babası olan Gazi ERÇEL halen Erçel Global Danışmanlık Şirketi'nin sahibidir. HaberTürk gazetesinde köşe yazarlığı da yapmaktadır.

**HİLMİ DEVELİ**

**Görev :** Yönetim Kurulu Üyesi ve Denetimden Sorumlu Komite Üyesi.

**SERİ: XI NO: 29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**Eğitim:** Yıldız Teknik Üniversitesi Makine Bölümü'nden mezun oldu.

**Profesyonel:** 1970-1989 yılları arasında Denizcilik Bankası Hasköy Tersanesi, İst.Liman İşletmesi, dizayn ve üretim mühendisliği, Üretim – Planlama şefliği, Başmühendislik, Planlama Koordinasyon Müdürlüğü, Kurul Üyeliği, Malzeme Müdürlüğü görevlerinde bulundu. 1989 yılında İstanbul Deniz Otobüsleri İşletmesi Genel Müdürlüğü, 1991 de ise İstanbul Büyükşehir Belediyesi Kaynak Geliştirme ve İştirakler Dairesi Başkanlığı görevlerinde bulundu. İşletme eğitiminin yanı sıra, yönetim ve üretim planlama, üretim metodolojileri, finansal yönetim teknikleri, stok –kontrol ve maliyet analizleri gibi sofistike konularda gerek yurt içinde gerekse yurt dışında eğitimlere katıldı. **KOSGEB Başkan Yardımcılığı ve daha sonra KOSGEB Başkanlığını yapan Hilmi DEVELİ, 1995 yılında TBMM Denizli Milletvekili seçildi. Parlamento da; Plan-Bütçe Komisyonu ile Sanayi-Enerji ve Bilgi Teknolojileri Komisyonu üyeliklerinde bulundu. Türkiye’ de ve yurt dışında çok sayıda seminer, panel gibi toplantılara konuşmacı, tebliğ sunucu ve moderatör olarak katıldı. Uluslararası projelerde ulusal koordinatörlük görevini üstlenen DEVELİ, bir çok üniversite de; Ekonomi-Reel Sektör, KOBİ’ler ve Girişimcilik ,Bilişim teknolojileri, inovasyon, ar-ge gibi konularda konferanslar vermeye de devam etmektedir. Çok sayıda sivil toplum kuruluşlarının üyesi olan Hilmi Develi, 2001 de TOSYÖV Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı, 2002 de ise Yönetim Kurulu Başkanlığı’na seçildi ve halen başkanlık görevini sürdürmektedir. 2003 yılında Dünya Küçük ve Orta Boy İşletmeler Asamblesi - WASME ‘nin “ HIGH HONOR” Yüksek Şeref Ödülü”nü aldı.** Kobi-Efor dergisi yayın danışmanlığı ve yazarlığının yanı sıra Cumhuriyet Gazetesi’nde köşe yazarlığı yapmakta ve tv lerde uzmanlık alanında programlara katılmaktadır. Ulusal ve uluslar arası gazete ve dergilerde olmak üzere 300 ün üzerinde makalesi yayımlanmıştır. Business Channel TV ‘nin kurucu ortağı ve İMC adlı Uluslar arası Yatırım ve Yönetim Danışmanlık şirketinin Yönetim Kurulu Başkanıdır. Hilmi DEVELİ iki çocuk babası olup İngilizce bilmektedir.

**İBRAHİM ERDOĞAN**

**Görev :** Yönetim Kurulu Üyesi ve Denetimden Sorumlu Komite Üyesi.

**Eğitim:** Ege Üniversitesi Tıp Fakültesi (1983-1989) Aile Hekimliği Uzmanlığı’nda ihtisas yapmış olup, Ankara Numune Hastanesi’nde (1992-1996) ihtisas eğitimine devam etmiştir.

**Profesyonel:** 2004-2009 Genel Müdür – Rekmar, 2009-..... Genel Müdür – Sağlık İletişimi’ne devam etmekte olup, 2003-2004 Genel Müdür – Net Danışmanlık, 2000-2002 Genel Müdür –Doğan Hastanesi, 1996-1999 Kalite Koordinatörü –Ankara Bayındır Tıp Merkezi’nde çalışmıştır.

**MEHMET HAKAN AYTAÇ**

**Görev :** Yönetim Kurulu Üyesi.

**Eğitim:** 1974-1975 A.İ.T.İ. Akademisi İşletme Yönetimi Enstitüsü Lisans Üst Bilim Uzmanlığı Pazarlama Yönetimi ile 1970-1974 Ankara İktisadi ve Ticari İlimler Akademisi Ekonomi – Maliye Bölümlerinden mezun olmuştur.

**Profesyonel:** 2005 Meterksan Sistem ve Bilgisayar Teknolojileri A.Ş. 2000-2004 Yönetim Pazarlama Danışmanlığı, 1997-2000 Eylül GMG Gayrimenkul Gelişme İnşaat Turizm ve Ticaret A.Ş. Koordinatör-İcra Kurulu Üyesi olarak çalışmış olup, 1995-1996 Bilkent bünyesinde SİSPA A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi – Genel Müdür, 1984-1995 Tepe Grubu Şirketlerinde Proje Koordinatörü, İdari ve Mali İşler Koordinatörü, Genel Koordinatör, Tepe Pazarlama ve Tic. A.Ş. –Genel Müdür, Tepe Grubu – Genel Müdür (Business Development), Tepe Grubu Şirketleri Yönetim Kurulu Üyeliği, Bilkent Holding Yönetim Kurulu Üyeliği, Bil Mobilya Murahhaza, Tepe Grubunu temsilen DPT Özel İhtisas Komisyon Üyeliği, Ankara Sanayi Odası Orman Ürünleri Komitesi Üyeliği ve Komite Başkanlığı, Turizm Bakanlığı’nda Danışmanlık yapmıştır. 1982-1984 OR SAN Mobilya A.Ş. Genel Müdürü, 1975-1982 Bilkent Holding – Tepe Grubu, 1975-1976 Tepe Grubu Şirketlerinde Pazarlama Müdürü ve Üst Düzey Yöneticilik görevlerinde bulunmuş olup, 1969-1975

**SERİ: XI NO: 29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Mimaş Holding –Nel Nükleer Elektronik A.Ş. İdari Memur, Proje ve Sipariş Takip Uzmanı, Pazarlama Araştırması Şefi olarak görev yapmıştır. Evli ve 2 çocuk babası olup, İngilizce bilmektedir.

**MEHMET OSMAN BİRSEN**

**Görev:** Yönetim Kurulu Üyesi.

**Eğitim:** 1968 yılında Siyasal Bilgiler Fakültesi Maliye ve İktisat bölümü mezunudur.

**Profesyonel:** 12.12.1968 tarihinde Teftiş Kurulu'na girmiş, 28.12.1971 tarihinde Maliye Müfettişi olmuştur. 1975-1976 döneminde 1 yıl süreli olarak staj için İngiltere'ye gönderilmiştir. Hazine Genel Müdürlüğü ve M.İ.İ.T. Genel Sekreterliği'nde Banka ve Kambiyo Genel Müdür Yardımcılığı (1979-1980), Maliye Bakanı Özel Danışmanlığı (1980-1981), Hazine Genel Müdür Başyardımcılığı (1981-1983), A.B.D. Washington Büyükelçiliği Ekonomi ve Ticaret Müşavirliği (1983-1986), Hazine ve Dış Ticaret Müsteşarlığı Kamu Finansmanı Genel Müdürlüğü ve TEK Yönetim Kurulu Üyeliği (1987-1988), OECD Türkiye Daimi Temsilciliği Nezdinde Paris Daimi Temsilci Yardımcılığı (1989-1993), Başbakanlık Müsteşar Yardımcılığı (1993-1994) görevlerinde bulunmuş ve Nisan 1994'de Hazine ve Dış Ticaret Müsteşarlığı görevine atanmıştır. Müsteşarlığın Hazine ve Dış Ticaret olarak ikiye ayrılmasından sonra bu görevinden ayrılarak özel sektöre geçmiştir. 1995-1997 döneminde özel bir banka Yönetim Kurulu Üyeliği ve özel bir holding Genel Koordinatörlüğü görevini üstlenmiştir. **Ekim 1997'de İstanbul Menkul Kıymetler Borsası (İMKB) Başkanlığı, İMKB Takas ve Saklama Bankası (Takasbank) Yönetim Kurulu Başkanlığı ve Avrasya Borsalar Federasyonu (FEAS) Başkanlığı görevlerine getirilmiştir. Kasım 2007'de İMKB Başkanlığından ayrılmıştır.** Evli ve iki çocuk babası olup, İngilizce bilmektedir.

**MEMET YAZICI**

**Görevi :** Yönetim Kurulu Üyesi

**Eğitimi :** Boğaziçi Üniversitesi Mühendislik Fakültesi mezunu olup, University of Rochester'den Finans ve Pazarlama konusunda yüksek lisans sahibidir.

**Profesyonel :** 1990 ile 2007 yılları arasında ABD'de çalıştıktan sonra 2008 yılında İstanbul'a dönmüş ve yatırımcı ve danışman olarak çalışmıştır. **Bir önceki görevinde, İstanbul ve Chicago merkezli Stowbridge Partners kurucu ve yönetici ortağı olarak 55milyon ABD Doları tutarında bir risk sermayesi fonunu yönetmiştir.** 2004 ile 2007 yılların arasından Chicago'da bulunan SBI Consulting firmasının kurucu ortaklığını ve COO'luk görevini yapmıştır. Tamamen sağlık sektörüne yönelik yatırımların değerlendirilmesi üzerine odaklanmış bu firmada dünyanın en büyük özel sermaye fonlarına ve sağlık şirketlerine danışmanlık yapmıştır. **Danışmanlık yaptığı kurumlar arasında TPG, KKR, Morgan Stanley Ventures gibi fonlar ve Abbott, Pfizer, Baxter, CSL Behring, EMD Merck ve Solstice Neurosciences gibi şirketler bulunmaktadır. 1997-2004 arasında 125 Milyon ABD Dolarlık Ventures In Communications risk sermayesi fonunda Principal olarak görev yapmıştır. Bu görevi sırasında aynı zamanda 2 şirkette strateji ve ürün/marka üst yöneticisi görevinde bulunmuştur. 1996-1997 yıllarında 320 Milyon Dolarlık MCI Ventures risk sermayesi fonunda kıdemli uzman olarak çalışmış ve bir portföy şirketinin ürün geliştirme bölümünün liderliğini üstlenmiştir. 1990 ile 1996 yılları arasında yine A.B.D.'de American Airlines, Procter and Gamble ve American Foods şirketlerinde üst düzey yöneticiliği yapmıştır.** University of Rochester'de ise Rektör ve Dekanlar Danışma Kurulu'nda görev almaktadır. 1967 yılı Karadeniz Ereğli doğumludur, evli ve 2 çocuk babasıdır. İngilizce ve Almanca dillerini anadili seviyesinde kullanmaktadır.

**CEM BAYTOK**

**Görevi:** Denetim Kurulu Üyesi

**SERİ: XI NO: 29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**Eğitimi:** 1988-1994 ODTÜ İşletme bölümü mezunudur.

**Profesyonel :** Kariyerine 1994 yılında bir uluslararası müteahhitlik firmasında finans ve proje finansman sorumlusu olarak başlayan Baytok, 1995-1997 yılları çeşitli teknoloji firmalarında üretim (ERP) danışmanlığı, yazılım proje analizi ve yönetimi görevleri üstlendi. 1997 yılında kurucusu olduğu teknoloji firması ile Savunma Sanayiinde lojistik ve modelleme & simulasyon teknolojileri geliştirdi. Burada çeşitli TSK ve NATO projelerinde görev aldı ve yurtdışı savunma sanayi firmalarına da teknoloji ihracı gerçekleştirdi. 2002 yılında İstanbul merkezli özel girişim sermayesi şirketi BBF Partners'a katıldı ve 2007 yılına kadar Türkiye'de gerçekleşen önemli özelleştirme ve şirket satınalma projelerinin içinde danışman ve yatırım yöneticisi olarak çalıştı. Girişim yatırımları kapsamında Ticaret Yatırım Menkul Değerler A.Ş. nin satınalma sürecinde aktif görev aldı ve 2006-2007 yıllarında Genel Müdür Yardımcılığı görevi üstlendi. Bu süreçte sermaye piyasalarında yeni ürün ve hizmetlerin geliştirilmesi için çalıştı. **2008 yılında itibaren RHEA Yatırım Grubuna geçen Baytok, grubun enerji, sağlık ve girişim sermayesi yatırımlarında yatırım yöneticiliği görevlerini üstlendi.** Evli ve bir çocuk babası olan Baytok, iyi derecede İngilizce konuşmaktadır.

**MEHMET LÜTFİ ONUR**

**Görevi :** Denetim Kurulu Üyesi

**Eğitim :** Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi İşletmecilik eğitimi almıştır.

**Profesyonel :** 2009 MST YMM ve Bağımsız Denetim Ltd. Şti. Kurucu Ortak görevlerinde, 1991-2009 Yönet YMM ve Bağımsız Denetim A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı, 1984-1991 Profilo Holding A.Ş. Holding Mali Koordinatörü, 1971-1984 T.C. Maliye Bakanlığı Gelirler Kontrolörü görevlerinde çalışmıştır.

**YÖNETİM VE DENETİM KURULLARINDA GÖREV ALAN BAŞKAN VE ÜYELERİN YETKİ SINIRLARI**

Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, ilgili diğer mevzuat çerçevesinde ve Şirket ana sözleşmesinde belirtilen yetkilerle şirketin temsili ve yönetimini gerçekleştirmektedirler. Ana sözleşmemizin 18 nci maddesinde ise Denetim Kurulu Üyelerinin görevleri belirtilmiştir.

**BAĞIMSIZ DENETİM KURULUŞU**

Avrasya Bağımsız Denetim ve Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş.'dir.

**5) ORTAKLIĞIN SERMAYE YAPISI**

**A) SERMAYE :** Şirketimizin kayıtlı sermaye tavanı 2.000.000 TL'dir. Şirketin çıkarılmış sermayesi tamamı ödenmiş 900.000-TL olup, 90.000.000 adet paya ayrılmıştır. Anılan hisse senetlerinin 22.500.000 adet hisse senedi A grubu, 67.500.000 adet B grubudur. A Grubu hisse senetleri nama, B Grubu hisse senetleri hamiline yazılıdır. Nama yazılı hisse senetlerinin devri kısıtlanmamıştır. A grubu payların yönetim kurulu üyelerinin seçiminde aday gösterme imtiyazı vardır. Yönetim kurulu üyelerinin 5 adeti A Grubu pay sahiplerinin gösterdiği adaylar arasından genel kurul tarafından seçilir. Diğer Yönetim Kurulu üyeleri Genel Kurul tarafından belirlenir. Hisse senetlerinin detayı aşağıdaki gibidir.

**B) ORTAKLAR :**

		NAMA/	ORTAKLIK	HİSSE ORANI
--	--	-------	----------	-------------

**SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

ORTAK	GRUBU	HAMİLİNE	TUTARI (TL)	(%)
ONUR TAKMAK	A	NAMA	225.000	25.00
ONUR TAKMAK	B	HAMİLİNE	55.350	6.15
DİĞER (HALKA AÇIK)	B	HAMİLİNE	619.650	68,85
TOPLAM			900.000	100.00

**6) DÖNEM İÇİNDE ANA SÖZLEŞMEDE DEĞİŞİKLİK:**

2009 yılında Şirketimiz Anasözleşmesinde 5274 sayılı Türk Ticaret Kanununda değişiklik yapılmasına dair Kanun ve 04 Nisan 2007 tarih ve 2007 /11963 sayılı Bakanlar Kurulu kararı çerçevesi hükümlerine uygun hale getirmek amacıyla esas sözleşmenin Sermaye ve Hisse Senetli başlıklı 8. maddesinin değiştirilmesi için Sermaye Piyasası Kurulu'nun 11.03.2009 tarih ve 3339 sayılı, T.C. Sanayi ve Ticaret Bakanlığı'nın 19.03.2009 tarih ve 1553 sayılı izinleri gereği; Şirket'in 20.04.2009 tarihinde yapılan 2008 yılı Olağan Genel Kurulu'nda Ana Sözleşmenin 8'inci maddesinin değiştirilmesine, geçici 1'inci madde eklenmesine, tadil tasarısı şekliyle kabulüne oy birliği ile karar verilmiş ve 04.05.2009 tarihli 7303 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde, 28.04.2009 tarihinde tescil edilerek ilan edilmiş olup, 06.05.2009 tarihli 7305 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde yapılan düzeltmelerle son halini almıştır.

**7) 01.01.2009 – 31.12.2009 DÖNEMİNİ İLGİLENDİREN ÖNEMLİ OLAYLAR; YÖNETİM KURULU KARARLARI İLE İMKB'YE GÖNDERİLMİŞ VE KAMUYA AÇIKLANMIŞ ÖZEL DURUMLAR****a) 05.02.2009 tarihli Özel Durum:**

Şirket Yönetim Kurulu 05.02.2009 tarihinde toplanarak; 2009/03 sayılı kararı ile;

Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri XI, No:25 sayılı tebliği ve bu tebliğ ile kabul edilen Uluslararası Finansal Raporlama Standartları (UFRS) çerçevesinde 3'er aylık ara dönem itibariyle düzenlenecek mali tablolarının Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatı uyarınca sınırlı denetimin ve 31.12.2009 tarihi itibariyle düzenlenecek mali tabloların tam denetiminin yapılması ve ayrıca yukarıda belirtilen dönem sonlarında Şirketimize, mali tabloları içeren Sermaye Piyasası Kurulu raporlarının sunulması hizmetlerinin, Avrasya Bağımsız Denetim ve Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş.'ne yaptırılmasına ve bu hususun Genel Kurul toplantısında hissedarların onayına sunulmasına, taraflar arasında yapılacak sözleşmenin SPK'nın Seri:X No:22 sayılı "Sermaye Piyasasında Bağımsız Denetim Standartları" tebliğinde belirtilen bağımsız denetim sözleşmesine ilişkin ilke, usul ve esaslara uygun olarak yapılmasına,

karar verilmiştir.

**b) 26.03.2009 tarihli Özel Durum:**

Şirket Yönetim Kurulumuzun 26.03.2009 tarihinde toplanarak; 2009/08 sayılı kararı uyarınca;

Şirketimizin 20.04.2009 tarihinde yapılacak 2008 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda Ortakların tasvibine sunulmak üzere;

1-) Vergi Usul Kanunu hükümlerine göre yasal kayıtlarımızda yer alan cari dönem karının geçmiş yıllar zararlarından mahsup edilmesine,

2-)SPK Mevzuatı Seri: XI, No: 29 sayılı tebliğe göre düzenlenen mali tablolarda yer alan cari dönem karının geçmiş yıllar zararlarından mahsup edilmesine,

**SERİ: XI NO: 29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

3-)Şirket'in 2008 yılı Vergi Usul Kanunu hükümlerine ve SPK Mevzuatı Seri: XI, No:29 sayılı tebliğe göre düzenlenen mali tablolarda dönem karı olmasına karşın her iki tabloda da geçmiş yıllar zararlarının mahsup edilmesinden sonra dağıtılacak kar kalmadığından kar dağıtımının sözkonusu olmadığına,

4-)Vergi Usul Kanunu hükümlerine göre yasal kayıtlarımızda yer alan 255.615,76-TL geçmiş yıllar (2005 yılı) karının geçmiş yıllar zararlarından mahsup edilmesine,

ve bu hususların Genel Kurul'un onayına sunulmasına, Vergi Usul Kanunu hükümlerine göre yasal kayıtlarımızda yer alan cari dönem karı ile geçmiş yıllar karının geçmiş yıllar zararlarından mahsup edilmesine, oybirliği ile karar verilmiştir.

Kar dağıtım tablosu ekte ve ayrıca internet sitemizde "Duyurular" bölümünde yayınlanmaktadır.

**c) 26.03.2009 tarihli Özel Durum:**

Şirket Yönetim Kurulu 26.03.2009 tarihinde toplanarak; 2009/09 sayılı kararı ile;

Şirketimizin 2008 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı'nın ekli gündem maddelerini görüşmek üzere, Türk Ticaret Kanunu'nun 368. ve Şirket Ana Sözleşmesinin 21. maddesi gereğince, 20 Nisan 2009 Pazartesi günü Saat 14.00'de Şirket Merkezi Sancak Mahallesi 201. Sokak No: 9/5 Yıldız-Çankaya/ANKARA adresinde yapılmasına, karar verilmiştir.

**d) 20.04.2009 tarihli Özel Durum:**

Şirketimizin 2008 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı 20.04.2009 Pazartesi günü Saat 14.00'de şirket merkezinde yapılmış olup, alınan kararlara göre;

- 2008 yılı faaliyet hesapları hakkındaki Yönetim Kurulu, Denetçi Raporu ve Bağımsız Denetim Raporlarının müzakere edilmesi ve onaylanması,
- 2008 yılı Bilanço, Kar/Zarar Cetvellerinin müzakere edilmesi ve onaylanması,
- 2008 yılı faaliyetleri ile ilgili olarak Yönetim Kurulu üyelerinin ibralarının tasdik edilmesi,
- 2008 yılı faaliyetleri ile ilgili olarak Denetçiler ibralarının tasdik edilmesi,
- 2008 yılı karının dağıtılması ve geçmiş yıllar karı hakkındaki Yönetim Kurulu kararının görüşülerek tasdik edilmesi,
- Ana Sözleşmemizin "Sermaye ve Hisse Senetleri" başlıklı 8'inci maddesi ile Geçici 1.'inci maddesi hakkında düzenlenmiş tadil tasarısının Sermaye Piyasası Kurulu ve T.C. Sanayi ve Ticaret Bakanlığı'nın izinleri gereği, Ana Sözleşmenin 8'inci maddesinin değiştirilmesine, Geçici 1'inci maddenin eklenmesine, tadil tasarısı şekliyle kabulüne ve onaylanmasına,
- 05.02.2009 tarih ve 2009/03 sayılı Yönetim Kurulu kararı ile 2009 yılında Bağımsız Denetim Kuruluşu olarak görev yapmak üzere seçilen Avrasya Bağımsız Denetim ve YMM A.Ş.'nin onaylanması,
- Şirket Yönetim Kurulu üyelerine net 1.500,- TL, Denetçilere net 1.250,- TL aylık ücret ödenmesi,
- Yönetim Kurulu Üyesi olarak 1 yıl süreyle görev yapmak üzere; Hakkı KINIK, Emine Esmâ DOĞAN, Süleyman DİNÇ, Burhan ERSOY, Hüseyin CEHRİ, Musa AKDENİZ ve Mahbup ARSLAN'nın seçilmeleri,
- Denetçi olarak 1 yıl süreyle görev yapmak üzere Niyazi KAYA ve Hasan COŞKUNER'in seçilmeleri, oybirliği ile kabul edilmiştir.



**SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**e) 21.04.2009 tarihli Özel Durum :**

Şirketimiz 2008 yılı Olağan Genel Kurul toplantısından sonra Yönetim Kurulu 21.04.2009 tarihinde toplanarak 2009/12 sayılı Yönetim Kurulu kararı ile;

Hakkı KINIK, Emine Esmâ DOĞAN, Süleyman DİNÇ, Burhan ERSOY, Hüseyin CEHRİ, Musa AKDENİZ ve Mahbup ARSLAN'dan oluşan Yönetim Kurulu üyeleri arasında gerçekleştirilen görev dağılımı sonucunda Yönetim Kurulu Başkanlığı'na Hakkı KINIK, Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği'ne ise Emine Esmâ DOĞAN'ın seçilmelerine,

Ayrıca Denetimden Sorumlu Denetim Komite Üyeliğine Süleyman DİNÇ ve Mahbup ARSLAN'ın seçilmesine karar verilmiştir.

**f) 18.05.2009 tarihli Özel Durum :**

Şirket Yönetim Kurulu 18.05.2009 tarihinde toplanarak; 2009/15 sayılı kararı ile;

Şirketimizin 20.04.2009 tarihinde yapılmış olan 2008 yılı Olağan Genel Kurul toplantısında; Denetçi olarak seçilen Sn. NİYAZİ KAYA'nın 15.05.2009 tarihi itibarıyla görevinden istifası üzerine, yerine Sn. Adnan TÜZEN'in seçilmesine karar verilmiştir.

**g) 30.06.2009 tarihli Özel Durum :**

"Olağandışı Fiyat ve Miktar hareketleri başlıklı 17. maddesine istinaden tebliğin 21. ve 22. maddelerine göre" kamuya açıklanmamış herhangi bir özel durum açıklamamız bulunmamaktadır.

**h) 08.09.2009 tarihli Özel Durum :**

Şirketimiz Lider Girişimcisi Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O.'dan alınan 07.09.2009 tarih ve 539 sayılı yazıda; Banka Yönetim Kurulu'nun 23.07.2009 tarih ve 2445-20 sayılı toplantısında ; Bankanın ve iştiraklerinin Şirketimizin 900.000-TL sermayesinde iştirakleri ile birlikte sahip oldukları %31.15 oranındaki paylarımızın satışına karar verildiği, 04.09.2009 tarihli toplantısında ise hisselerimizin satışı için Rhea Gayrimenkul Yatırım Proje Geliştirme İnşaat Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi ile imzalanan Hisse Satış ve Devir Sözleşmesi'nin onaylandığı belirtilerek, Banka ile Alıcının hisse devrinden beklenen ekonomik faydanın elde edilebilmesi için Şirketimizin Girişim Sermayesi Faaliyet İzni'nin 31.12.2009 tarihinden itibaren en az 6 (altı) ay daha uzatılması gerektiği konusunda mutabık kaldıkları belirtilmiştir.

Yukarıda belirtilen husus Yönetim Kurulumuzun 08.09.2009 tarih ve 19 sayılı toplantısında görüşülerek; Şirketimiz imtiyazlı (A) grubu hisselerine sahip "lider girişimci" T. Vakıflar Bankası T.A.O.'nun iştirakleri ile beraber sahip olduğu toplam %31.15 oranındaki paylarını satmış olması nedeniyle, paylarımızı satın alan alıcı ile sağlanan mutabakat doğrultusunda, Banka ve alıcının hisse devrinden beklenen ekonomik faydanın elde edilmesi için, 31.12.2009 tarihinden itibaren Şirketimizin girişim sermayesi faaliyet izninin 1 yıl daha uzatılarak ek süre verilmesi amacıyla Sermaye Piyasası Kurulu'na müracaat edilmesine ve bu sürece ilişkin gelişmelerin her aşamasında kamunun bilgilendirilmesine karar verilmiştir.

**h-1) 09.09.2009 tarihli Özel Durum :**

Saat 16:02:32'de göndermiş olduğumuz Özel Durum Açıklamamızın Konu kısmının, Şirketimiz faaliyetlerini sürdürebilmesi için SPK'dan alınan ek süreye ilaveten 6 (altı) ay daha ek süre alınması hk. **sehven yazılmış** olup, doğrusu; Şirketimizin faaliyetlerini sürdürebilmesi için SPK'dan alınan ek süreye ilaveten 1 (bir) yıl daha ek süre alınması hk. olarak düzeltilmiştir.

**SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**i) 10.12.2009 tarihli Özel Durum:**

Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 11.12.2009 tarihli, 2009/21, 2009/22, 2009/23 ve 2009/24 sayılı Yönetim Kurulu kararları ile, Sayın Hakkı Kınık, Sayın Emine Esmâ Doğan, Sayın Hüseyin Cehri, Sayın Süleyman Dinç, Sayın Burhan Ersoy, Sayın Musa Akdeniz, Sayın Mahbup Arslan, Sayın Hasan Coşkun ve Sayın Adnan Tüzün'ün istifaları nedeniyle boşalan yönetim kurulu üyeliklerine, Türk Ticaret Kanunu'nun 315. maddesi uyarınca ilk yapılacak Genel Kurul'un onayına sunulmak ve yerine seçildiği üyenin kalan süresini tamamlamak üzere Sayın Onur Takmak (Yönetim Kurulu Başkanı), Sayın Gazi Erçel, Sayın Osman Birsen, Sayın Memet Yazıcı, Sayın İbrahim Erdoğan, Sayın Mehmet Hakan Aytaç ve Sayın Hilmi Develi'nin atanmasına karar verilmiştir.

Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun, 11.12.2009 tarihli 2009/21 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile, Sayın Emine Esmâ Doğan'ın istifası ile boşalan genel müdürlük görevine Sayın Cemil Armağan'ın atanmasına karar verilmiştir.

Şirketimiz denetçilerinden Sayın Hasan Coşkun'ın istifası ile boşalan denetçilik görevine Sayın Mehmet Onur'un, Sayın Adnan Tüzen'in istifası ile boşalan denetçilik görevine Sayın Cem Baytok'un seçilmesine karar verilmiştir.

**i-1)10.12.2009 tarihli Özel Durum :**

*10.12.2009 tarihinde Saat 17:45:47'de göndermiş olduğumuz Özel Durum Açıklamasında Yönetim Kurulu toplantı tarihi **sehven** 11.12.2009 olarak yer almış olup, doğrusu 10.12.2009 tarihidir.*

**i)18.12.2009 tarihli Özel Durum :**

Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 17.12.2009 tarihli, 2009/25 sayılı Yönetim Kurulu kararı ile Şirket'in kayıtlı sermaye tavanının 2.000.000.- TL'den 10.000.000.- TL'ye yükseltilmesi için gerekli işlemlerin ikmaline ve SPK'dan gerekli onayın alınmasına karar verilmiştir. Anılan karar uyarınca SPK'ya onay başvurusu yapılmıştır.

Şirketimiz'in esas sözleşmesinde yapılacak değişiklikler için de SPK'ya onay başvurusu yapılmıştır.

**i)25.12.2009 tarihli Özel Durum :**

Şirketimiz 18.12.2009 tarihindeki Özel Durum Açıklamasında;

Yönetim Kurulu'nun 17.12.2009 tarihli, 2009/25 sayılı Yönetim Kurulu kararı ile Şirket'in kayıtlı sermaye tavanının 2.000.000.- TL'den 10.000.000.- TL'ye yükseltilmesi için gerekli işlemlerin ikmal için SPK'ya yapılan onay başvurusu iptal edilmiş olup,

Şirket Yönetim Kurulu'nun 17.12.2009 tarihli 2009/25 ve 26.01.2010 tarihli 2010/03 sayılı Yönetim Kurulu kararları ile Şirket'in kayıtlı sermaye tavanının 2.000.000.- TL'den 18.000.000.- TL'ye yükseltilmesi, ana sözleşmemizin 2,3,5,6,8. ve 29. maddelerinin tadili ile 34. maddenin eklenmesi ve gerekli işlemlerin ikmal için SPK'ya yeniden müracaat edilmiştir.

**8)KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK**

**A) ŞİRKET BİLGİLENDİRME POLİTİKASI**

Vakıf Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş. kamuyu aydınlatmaya ilişkin tüm uygulamalarda Sermaye Piyasası Mevzuatı'na ve İstanbul Menkul Kıymetler Borsası düzenlemelerine uyum göstermektedir.

**SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

“Tabi olduğumuz yasal mevzuat çerçevesinde faaliyetlerimiz ile ilgili hususları tüm hissedarlara zamanında tam ve doğru açıklama yapmak” şeklinde ifade edilen kamuyu aydınlatma ve bilgilendirme politika çerçevesinde Şirkete ait bilgiler yetkili Yöneticilerin bilgisi ve sorumluluğu dahilinde kamuya açıklanmaktadır.

Kamuya açıklanacak bilgiler, açıklamadan yararlanacak kişi ve kuruluşların karar vermelerine yardımcı olacak şekilde, zamanında, doğru eksiksiz, anlaşılabilir biçimde kamunun kullanımına sunulur.

Şirketin Sermaye Piyasası araçlarının değerine etki etme ihtimali bulunan gelişmeler mevzuat ile belirlenen süreler içinde zaman geçirmeksizin kamuya duyurulur.

Şirketin finansal durumunda ve/veya faaliyetlerinde önemli bir değişiklik olması halinde veya yakın bir gelecekte önemli bir değişikliğin ortaya çıkmasının beklendiği durumlarda, ilgili düzenlemelerde yer alan hükümler saklı kalmak kaydıyla kamuoyu bilgilendirilir.

Şirketin kamuya yapmış olduğu açıklamalar ile ilgili olarak sonradan ortaya çıkan değişiklikler ve gelişmeler sürekli olarak güncellenerek kamuya duyurulur.

Periyodik mali tablo ve mali tablo dipnotları, şirketin gerçek finansal durumunu gösterecek şekilde hazırlanır ve kamuya açıklanır.

Bağımsız denetim kuruluşu ve bu kuruluşta istihdam edilen denetim elemanlarının bağımsızlığı esas alınmıştır. Bağımsızlık ilkesi; bağımsız denetim faaliyetlerinin, bağımsız denetçinin mesleki takdir ve tarafsızlığını zedeleyebilecek nitelikteki herhangi bir ilişki, çıkar veya etkiden etkilenmeksizin yürütülmesini ifade eder.

**B) ÖZEL DURUM AÇIKLAMALARI**

2009 yılı içinde SPK düzenlemeleri uyarınca gerekli Özel Durum Açıklamaları yapılmıştır. Bu açıklamalara SPK veya İMKB tarafından ek açıklama istenilmemiştir. Özel Durum Açıklamaları zamanında yapıldığı için, SPK'nın bu konuda bir yaptırımı yoktur.

**C) GENEL KURUL BİLGİLERİ**

Şirketimizin 2008 yılı faaliyet dönemine ilişkin 20.04.2009 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul toplantısına davet, Türk Ticaret Kanunu (TTK), Sermaye Piyasası Kanunu ve Şirket Ana Sözleşmesi hükümlerine göre Yönetim Kurulu'nca yapılmış ve toplantıya ilişkin davet ilanı 30 Mart 2009 tarih ve 7280 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesinin ile 30 Mart 2009 tarihli “Hürses” ve 31 Mart 2009 tarihli “Referans” gazetelerinde yayınlanmıştır. Ayrıca nama yazılı pay sahipleri ile önceden hisse senedi tevdi ederek adresini bildiren hamiline yazılı pay sahiplerine taahhütlü mektupla toplantı gün ve gündemi bildirilmiştir. Genel Kurul toplantısına ilişkin karar alındığı anda İMKB'ye açıklama yapılarak kamuoyu bilgilendirilmiştir.

Pay senetlerini Merkezi Kayıt Kuruluşu (MKK) düzenlemeleri çerçevesinde kaydileştirilmiş olan ortaklarımızdan toplantıya katılabilmeleri için kendilerini Merkezi Kayıt Kuruluşu (MKK) düzenlemelerine göre Genel Kurul blokaj listesine kayıt ettirerek alacakları giriş kartları ile toplantı gününden bir hafta öncesine kadar Şirkete baş vurmaları istenmiştir. Şirket'in 2008 yılı bilanço, gelir tablosu, denetçi raporları ile faaliyet raporu 15 gün önce Şirket merkezinde pay sahiplerinin incelemesine sunulmuştur.

Pay sahipleri, Sanayi ve Ticaret Bakanlığı Komiseri gözetiminde Şirket'in toplam 900.000.-TL'lik sermayesine tekabül eden 900.000.000 adet hisseden 280.350.-TL'lik sermayeye karşılık 280.350.000 adet hissenin vekaleten olmak üzere toplam 280.350.000 adet hissenin toplantıda temsil edildiği ve

**SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

böylece gerek kanun gerek Ana Sözleşmede öngörülen asgari toplantı nisabının mevcut olduğundan gündem maddelerinin görüşülmesine geçilmiştir. Genel Kurul toplantısında gündem maddeleri ile ilgili sorular ilgili yöneticiler tarafından yanıtlanmış, Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu, Bağımsız Denetim Raporu ve Mali tablolar müzakere edilmiştir.

20.04.2009 tarihinde yapılan 2008 yılı Genel Kurul toplantı tutanağı Ankara Ticaret Sicil Memurluğu'nca 28.04.2009 tarihinde tescil ve 04 Mayıs 2009 tarih ve 7303 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde ilan edilmiş olup, 06 Mayıs 2009 tarihli 7305 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde yapılan düzeltmelerle son halini almıştır.

**D) ŞİRKET İNTERNET SİTESİ**

Şirketimizin internet sitesi mevcuttur. ( [www.vakifgirisim.com.tr](http://www.vakifgirisim.com.tr))

**9) İŞLETMENİN FİNANSAL KAYNAKLARI VE RİSK YÖNETİM POLİTİKALARI :**

Şirketimizin 31 Aralık 2009 tarihi itibariyle Bağımsız Denetimden Geçmiş mali tablolardaki varlıklarının % 100'ü özkaynakla finanse edilmektedir.

**FAİZ RİSKİ:** Şirket'in bilançosunda vadeli mevduat sabit faiz oranlı olduğundan faiz değişimlerine bağlı olarak fiyat riskine maruz kalmaktadır. Bu risk faiz değişimlerinden etkilenen varlıkları genellikle kısa vadeli elde tutmak suretiyle yönetilmektedir.

**LİKİDİTE RİSKİ:** Şirket kaynaklarını dağıtarak mevcut ve muhtemel yükümlülüklerini yerine getirmek için yeterli nakit ve benzeri kaynağı bulundurmamak suretiyle likidite riskini yönetmektedir.

**KREDİ RİSKİ:** Şirket'in kullandığı kredileri bulunmadığından karşı tarafın anlaşma yükümlülüklerini yerine getirmemesinden kaynaklanan bir riski bulunmamaktadır.

**KUR RİSKİ:** Şirket 31 Aralık 2009 tarihi itibariyle döviz cinsinden varlık ve yükümlülüğü bulunmamaktadır. Bu sebeple kur değişimlerinden kaynaklanan bir riski bulunmamaktadır.

**10)MALİ TABLOLAR :**

Şirketimiz 31.12.2009 tarihli Bağımsız Denetim'den Geçmiş Bilanço, Gelir Tablosu ve İnceleme Raporu aşağıdadır.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2009 TARİHLİ BİLANÇO  
(Tüm tutarlar, TL olarak gösterilmiştir.)

---

**SERİ: XI NO: 29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

VARLIKLAR	Bağımsız Denetimden	
	Geçmiş	
	Cari Dönem 31 Aralık 2009	Geçmiş Dönem 31 Aralık 2008
<b>Dönen Varlıklar</b>	<b>4.585.560</b>	<b>4.530.953</b>
Nakit ve Nakit Benzerleri	4.353.857	4.383.325
Finansal Yatırımlar		
Ticari Alacaklar		
Finans Sektörü Faaliyetlerinden Alacaklar		
Diğer Alacaklar		
Stoklar		
Canlı Varlıklar		
Diğer Dönen Varlıklar	231.703	147.628
<i>(Ara Toplam)</i>	<i>4.585.560</i>	<i>4.530.953</i>
Satış Amacıyla Elde Tutulan Duran Varlıklar		
<b>Duran Varlıklar</b>	<b>10.201</b>	<b>12.388</b>
Ticari Alacaklar		
Finans Sektörü Faaliyetlerinden Alacaklar		
Diğer Alacaklar	1.550	95
Finansal Yatırımlar		
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar		
Canlı Varlıklar		
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller		
Maddi Duran Varlıklar	8.651	12.293
Maddi Olmayan Duran Varlıklar		
Şerefiye		
Ertelenmiş Vergi Varlığı		
Diğer Duran Varlıklar		
<b>TOPLAM VARLIKLAR</b>	<b>4.595.761</b>	<b>4.543.341</b>

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2009 TARİHLİ BİLANÇO  
(Tüm tutarlar, TL olarak gösterilmiştir.)

**SERİ: XI NO: 29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

KAYNAKLAR	Bağımsız Denetimden	
	Geçmiş	
	Cari Dönem 31 Aralık 2009	Geçmiş Dönem 31 Aralık 2008
<b>Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>	<b>35.355</b>	<b>14.348</b>
Finansal borçlar		
Diğer Finansal Yükümlülükler		
Ticari Borçlar		
Diğer Borçlar	443	5.333
Finans Sektörü Faal.den Borçlar		
Devlet Teşvik ve Yardımları		
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü		
Çalışanlara Sağlanan Fayda ve Yükümlülükler	16.565	
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	18.347	9.015
<i>(Ara toplam)</i>	<i>35.355</i>	<i>14.348</i>
Satış Amacıyla Elde Tutulan Duran Varlıklara İlişkin Yükümlülükler	-	-
<b>Uzun Vadeli Yükümlülükler</b>	<b>30.136</b>	<b>26.341</b>
Finansal Borçlar		
Diğer Finansal Yükümlülükler		
Ticari Borçlar		
Diğer Borçlar	166	166
Finans Sektörü Faaliyetlerinden Borçlar		
Devlet Teşvik ve Yardımları		
Borç Karşılıkları		
Çalışanlara Sağlanan Fayda ve Yükümlülükler	29.970	26.175
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü		
Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler		
<b>ÖZKAYNAKLAR</b>	<b>4.530.270</b>	<b>4.502.652</b>
Ödenmiş Sermaye	10.981.364	10.981.364
- Sermaye	900.000	900.000
-Özsermaye Enflasyon Düzeltmesi Olumlu Farkları	10.081.364	10.081.364
Karşılıklı İştirak Sermaye Düzeltmesi (-)		
Hisse Senedi İhraç Primleri	1.118.393	1.118.393
Değer Artış Fonları		
Yabancı Para Çevrim Farkları		
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	197.319	197.319
Geçmiş Yıllar Kar/Zararları	(7.794.424)	(8.122.251)
Net Dönem Karı/Zararı	27.618	327.827
<b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>	<b>4.595.761</b>	<b>4.543.341</b>

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2009 TARİHİNDE SONA EREN ARA DÖNEME AİT  
GELİR TABLOSU

(Tüm tutarlar, TL olarak gösterilmiştir.)

**SERİ: XI NO: 29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

	Bağımsız Denetimden	
	Geçmiş	
	Cari Dönem 31 Aralık 2009	Geçmiş Dönem 31 Aralık 2008
<b><u>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER</u></b>	-	-
Satış Gelirleri	-	-
Satışların Maliyeti (-)	-	-
<b>Ticari faaliyetlerden brüt kar/(zarar)</b>	-	-
Faiz, ücret, prim, komisyon, ve diğer gelirler	-	-
Faiz, ücret, prim, komisyon ve diğer giderler (-)	-	-
<b>Finans sektörü faaliyetlerinden brüt kar/(zarar)</b>	-	-
<b>BRÜT KAR/ZARAR</b>	-	-
Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (-)	-	-
Genel Yönetim Giderleri (-)	(500.671)	(418.216)
Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)	-	-
Diğer faaliyet gelirleri	-	193
Diğer faaliyet giderleri (-)	-	(103)
<b>FAALİYET KARI/ZARARI</b>	<b>(500.671)</b>	<b>(418.126)</b>
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların kar/zararlarındaki paylar	-	-
Finansal gelirler	528.303	745.953
Finansal giderler (-)	(14)	-
<b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI/ ZARARI</b>	<b>27.618</b>	<b>327.827</b>
Sürdürülen faaliyetler vergi gelir/gideri	-	-
-Dönem vergi gelir/gideri	-	-
-Ertelenmiş vergi gelir/gideri	-	-
<b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KARI/ZARARI</b>	<b>27.618</b>	<b>327.827</b>
<b><u>DURDURULAN FAALİYETLER</u></b>		
Durdurulan faaliyetler vergi sonrası dönem karı/zararı	-	-
<b>DÖNEM KARI/ZARARI</b>	<b>27.618</b>	<b>327.827</b>
<b>Diğer Kapsamlı Gelir :</b>		
Finansal varlıklar değer artış fonundaki değişim	-	-
Duran varlıklar değer artış fonundaki değişim	-	-
Finansal riskten korunma fonundaki değişim	-	-
Yabancı para çevrim farklarındaki değişim	-	-
Emeklilik planlarından aktüeryal kazanç ve kayıplar	-	-
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen ortaklıkların diğer kapsamlı gelirlerinden paylar	-	-
Diğer kapsamlı gelir kalemlerine ilişkin vergi gelir/giderleri	-	-
<b>Diğer Kapsamlı Gelir (Vergi Sonrası)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b><u>TOPLAM KAPSAMLI GELİR</u></b>	<b>27.618</b>	<b>327.827</b>
<b>Dönem Kar/Zararının Dağılımı</b>	<b>27.618</b>	<b>327.827</b>
Azınlık payları	-	-

**SERİ: XI NO: 29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Ana ortaklık payları	27.618	327.827
<b>Toplam Kapsamlı Gelirin Dağılımı</b>	<b>27.618</b>	<b>327.827</b>
Azınlık payları	-	-
Ana ortaklık payları	27.618	327.827
<b>Hisse başına kazanç</b>	<b>0,0003069</b>	<b>0,0003643</b>
<b>Seyreltilmiş hisse başına kazanç</b>		
<b>Sürdürülen faaliyetlerden hisse başına kazanç</b>		
<b>Sürdürülen faaliyetlerden seyreltilmiş hisse başına kazanç</b>		



**SERİ: XI NO: 29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

(Tüm tutarlar, TL olarak gösterilmiştir.)

	Bağımsız Denetimden	
	Geçmiş	
	Cari Dönem	Önceki Dönem
	01.01.2009-31.12.2009	01.01.2008-31.12.2008
<b>İŞLETME FAALİYETLERİNE İLİŞKİN NAKİT AKIMLARI</b>		
<b>Net Dönem Karı</b>	27.618	327.827
<b>Net Dönem Karını İşletme Faaliyetlerinden Elde Edilen Nakite Getirmek İçin Yapılan Düzeltmeler</b>		
Maddi Duran Varlıklar Amortismanı	3.642	3.990
Maddi Olmayan Duran Varlıklar İtfa Payı	-	-
Kıdem Tazminatı Karşılığı-Net	20.360	7.373
İşletme Sermayesindeki Değişim Öncesi Faaliyet Karı	51.620	339.190
İşletme Faaliyetlerine İlişkin Diğer Aktif ve Pasiflerdeki Değişim	(81.088)	(116.111)
<b>İşletme Faaliyetlerinden Elde Edilen Nakit</b>	<b>(29.468)</b>	<b>223.079</b>
<b>YATIRIM FAALİYETLERİNE İLİŞKİN NAKİT AKIMLARI</b>		
Menkul Kıymetlerdeki Değişim-net	-	1.816.290
Finansal Varlıklar Değer Artış Fonundaki Değişim	-	-
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıklardaki Değişim-Net	-	-
Azınlık Payındaki Değişim	-	-
<b>Yatırım Faaliyetlerinde Kullanılan Net Nakit</b>	<b>-</b>	<b>1.816.290</b>
<b>FİNANSMAN FAALİYETLERİNE İLİŞKİN NAKİT AKIMLARI</b>		
Temettü Ödemesi	-	-
Azınlık Paylarındaki Değişim	-	-
Finansal Varlıklardaki Değişim	-	-
<b>Finansman Faaliyetlerinden Elde Edilen / Kullanılan Net Nakit</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET DEĞİŞİM</b>	<b>(29.468)</b>	<b>2.039.369</b>
<b>DÖNEM BAŞI NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ</b>	<b>4.383.325</b>	<b>2.343.956</b>
<b>DÖNEM SONU NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ</b>	<b>4.353.857</b>	<b>4.383.325</b>

**VAKIF GİRİŞİM SERMAYESİ YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş.'NİN**

1 OCAK – 31 ARALIK 2009 DÖNEMİNE AİT MALİ TABLOLARA İLİŞKİN  
BAĞIMSIZ DENETİM RAPORU

**SERİ: XI NO: 29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**Vakıf Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı Anonim Şirketi Yönetim Kurulu'na**

Vakıf Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.'nin ("Şirket") 31 Aralık 2009 tarihi itibarıyla hazırlanan ve ekte yer alan bilançosunu, aynı tarihte sona eren yıla ait gelir tablosunu, öz sermaye değişim tablosunu ve nakit akım tablosunu, önemli muhasebe politikalarının özetini ve dipnotları denetlemiş bulunuyoruz.

***Finansal Tablolara İlgili Olarak İşletme Yönetiminin Sorumluluğu***

Şirket yönetimi finansal tabloların Sermaye Piyasası Kurulunca yayımlanan finansal raporlama standartlarına göre hazırlanması ve dürüst bir şekilde sunumundan sorumludur. Bu sorumluluk, finansal tabloların hata ve/veya hile ve usulsüzlükten kaynaklanan önemli yanlışlıklar içermeyecek biçimde hazırlanarak, gerçeği dürüst bir şekilde yansıtmayı sağlamak amacıyla gerekli iç kontrol sisteminin tasarlanmasını, uygulanmasını ve devam ettirilmesini, koşulların gerektirdiği muhasebe tahminlerinin yapılmasını ve uygun muhasebe politikalarının seçilmesini içermektedir.

***Bağımsız Denetim Kuruluşunun Sorumluluğu***

Sorumluluğumuz, yaptığımız bağımsız denetime dayanarak bu finansal tablolar hakkında görüş bildirmektir. Bağımsız denetimimiz, Sermaye Piyasası Kurulunca yayımlanan bağımsız denetim standartlarına uygun olarak gerçekleştirilmiştir. Bu standartlar, etik ilkelere uyulmasını ve bağımsız denetimin, finansal tabloların gerçeği doğru ve dürüst bir biçimde yansıtmayı yansıtmadığı konusunda makul bir güvenceyi sağlamak üzere planlanarak yürütülmesini gerektirmektedir.

Bağımsız denetimimiz, finansal tablolardaki tutarlar ve dipnotlar ile ilgili bağımsız denetim kanıtı toplamak amacıyla, bağımsız denetim tekniklerinin kullanılmasını içermektedir. Bağımsız denetim tekniklerinin seçimi, finansal tabloların hata ve/veya hileden ve usulsüzlükten kaynaklanıp kaynaklanmadığı hususu da dahil olmak üzere önemli yanlışlık içerip içermediğine dair risk değerlendirmesini de kapsayacak şekilde, mesleki kanaatimize göre yapılmıştır. Bu risk değerlendirmesinde, işletmenin iç kontrol sistemi göz önünde bulundurulmuştur. Ancak, amacımız iç kontrol sisteminin etkinliği hakkında görüş vermek değil, bağımsız denetim tekniklerini koşullara uygun olarak tasarlamak amacıyla, işletme yönetimi tarafından hazırlanan finansal tablolar ile iç kontrol sistemi arasındaki ilişkiyi ortaya koymaktır. Bağımsız denetimimiz, ayrıca işletme yönetimi tarafından benimsenen muhasebe politikaları ile yapılan önemli muhasebe tahminlerinin ve finansal tabloların bir bütün olarak sunumunun uygunluğunun değerlendirilmesini içermektedir.

Görüşümüzü etkilememekle birlikte, finansal tablolara ilişkin "41" numaralı dipnota dikkat çekmek isteriz. Şirketin girişim yatırımları gerçekleştirmesi için 2009 yılsonunda dolacak olan faaliyet süresinin uzatılmasına ilişkin olarak SPK'ya yapılmış olan başvuru, SPK tarafından uygun görülmüş ve şirketin faaliyet süresi 1 yıl uzatılmıştır.

Bağımsız denetim sırasında temin ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulmasına yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

**Görüş**

---

**SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Görüşümüze göre, ekli finansal tablolar, Vakıf Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.'nin 31 Aralık 2009 tarihi itibarıyla finansal durumunu, aynı tarihte sona eren yıla ait finansal performansını ve nakit akımlarını, Sermaye Piyasası Kurulunca yayımlanan finansal raporlama standartları çerçevesinde doğru ve dürüst bir biçimde yansıtmaktadır.

Ankara, 04/03/2010

AVRASYA BAĞIMSIZ DENETİM  
VE YEMİNLİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.

M.Çetin HACIOSMANOĞLU  
Sorumlu Ortak Başdenetçi

**11) AÇIKLANMASI GEREKEN DİĞER HUSUSLAR**

Şirketimiz Ana Ortağı T. Vakıflar Bankası T.A.O. tarafından 28.08.2009 tarihinde İMKB'ye bildirmiş olduğu Özel Durum Açıklamasına göre; "Vakıf Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.'deki ("Vakıf Girişim") Şirket ana ortağı olan Türkiye Vakıflar Bankası TAO (Vakıfbank)'nun sahip olduğu, 900.000-TL

---

**SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

nominal değerli sermayesinin %25'ine tekabül eden 225.000-TL nominal değerdeki A grubu imtiyazlı paylar ile, Vakıfbank'a ait %6,00 (54.000-TL nominal değerdeki) B grubu paylar ve Vakıf Deniz Finansal Kiralama A.Ş.'ye ait % 0,05 (450-TL nominal değerdeki) B grubu pay ve Vakıf Finansal Kiralama A.Ş.'ye ait %0,05 (450-TL nominal değerdeki) B grubu pay ve Güneş Sigorta A.Ş.'ye ait %0,05 (450-TL nominal değerdeki) B grubu paylar olmak üzere toplam 55.350-TL nominal değerde B grubu paylar (sermayenin %6,15'i) olarak toplamda şirket sermayesinin %31,15'inin satışına 28.08.2009 tarihinde yapılan görüşmede; A grubu imtiyazlı hisselerin 1-TL nominal değerli birim pay için 8,29-TL (toplam 1.865.250-TL) B grubu hisselerin 1-TL nominal değerli birim pay için 5.15-TL (toplam 285.052,50-TL) olmak üzere satışa konu hisselerin tamamı için 2.150.302,50-TL teklif eden RHEA Gayrimenkul Yatırım Proje Geliştirme İnşaat Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti'ne satılması amacıyla Hisse Satış ve Devir Sözleşmesi imzalanmıştır." şeklinde kamuoyuna duyuru yapılmıştır. Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O. Yönetim Kurulu'nun 04.09.2009 tarihinde yapılan toplantısında söz konusu satış işlemi onaylanmış olup ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun izninden sonra gerçekleştirileceği belirtilmiştir. Söz konusu payların devri Sermaye Piyasası Kurulu iznine tabi olduğundan 07.09.2009 tarihinde Sermaye Piyasası Kurulu'na devir izni için başvuru yapılmış ve Hisse Satış ve Devir Sözleşmesine yer alan hüküm gereği Sermaye Piyasası Kurulunun onayı ile RHEA Gayrimenkul Yatırım Proje Geliştirme İnşaat Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti'nin belirlediği kişi hakim ortak Onur TAKMAK'a 10.12.2009 tarihinde hisse devirleri yapılmıştır.

Şirketimiz Lider Girişimcisi Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O.'dan alınan 07.09.2009 tarih ve 539 sayılı yazıda; Banka Yönetim Kurulunun 23.07.2009 tarih ve 2445-20 sayılı toplantısında; Bankanın ve iştiraklerinin Vakıf Girişimin 900.000-TL sermayesinde iştirakleri ile birlikte sahip oldukları %31.15 oranındaki paylarının satışına karar verildiği, 04.09.2009 tarihli toplantısında ise hisselerinin satışı için Rhea Gayrimenkul Yatırım Proje Geliştirme İnşaat Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi ile imzalanan Hisse Satış ve Devir Sözleşmesi'nin onaylandığı belirtilerek, Banka ile Alıcının hisse devrinden beklenen ekonomik faydanın elde edilebilmesi için Vakıf Girişimin Girişim Sermayesi Faaliyet izni'nin 31.12.2009 tarihinden itibaren en az 6 (altı) ay daha uzatılması gerektiği konusunda mutabık kaldıkları belirtilmiştir. Bu nedenle Şirketimiz Yönetim Kurulu 08.09.2009 tarih ve 19 sayılı toplantısında; Şirketimiz'in imtiyazlı (A) grubu hisselerine sahip "lider girişimci" T.Vakıflar Bankası T.A.O.'nun iştirakleri ile beraber sahip olduğu toplam %31.15 oranındaki paylarını satmış olması nedeniyle, payları satın alan alıcı ile sağlanan mutabakat doğrultusunda, Banka ve alıcının hisse devrinden beklenen ekonomik faydanın elde edilmesi için, 31.12.2009 tarihinden itibaren Şirketimiz girişim sermayesi faaliyet izninin 1 yıl daha uzatılarak ek süre verilmesi amacıyla Sermaye Piyasası Kurulu'na müracaat edilmiş ve yapılmış olan bu başvuru Sermaye Piyasası Kurulu tarafından uygun görülerek şirketin faaliyet süresi 31.12.2009 tarihinden itibaren 1 yıl uzatılmıştır. Söz konusu karar Kurul'un 2009/52 sayılı bülteninde yayınlanmıştır.

**12) GİRİŞİM SERMAYESİNİN SEKTÖRÜ VAKIF GİRİŞİMİN YERİ**

Sermaye Piyasası Kurulu'nun mevcut Seri VI No: 15 sayılı Tebliğ esaslarına dayalı olarak faaliyet gösteren Vakıf Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş. 22.04.1996 tarihinde Vakıf Risk Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş. olarak kurulmuştur. Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı kayıtlı sermayeli olarak kurulan ve çıkarılmış sermayelerini esas olarak Girişim Sermayesi yatırımlarına yöneten ortak olup, Türkiye'de kurulmuş veya kurulacak olan gelişme potansiyeli taşıyan ve kaynak ihtiyacı olan şirketlere yatırım yapar.

Girişim sermayesi finansmanı bir yatırım düşüncesine sahip girişimciye veya yeni kurulmuş, gelişme şansı olan işletmelere yüksek riske katlanarak, yüksek gelir elde etme amacındaki Girişim sermayesi ortaklığı tarafından hisse senedi karşılığı ortak olunması; işletme, istenilen gelişme ve karlılık düzeyine ulaştığında fonların tatmin edici ölçüde büyütülmüş şekilde geriye alınması şeklindeki bir finansman modeli olarak ifade edilebilir.

**SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Girişim Sermayesi, esas olarak dinamik, yaratıcı ancak finansal gücü yeterli olmayan girişimcilerin yatırım fikirlerini gerçekleştirmelerine imkan tanıyan bir finansman biçimidir.

Girişim Sermayesi finansmanı "risk sermayesi fonları biçimindeki özel organizasyonlar aracılığı ile ürün geliştirme ve büyüme amaçlı öz kaynak ihtiyacını karşılamak isteyen büyüme, yüksek risk ve çoğunlukla ileri teknoloji içeren şirketlere yapılan yatırım" olarak ifade edilebilir.

Girişim Sermayesinin özellikleri; teknolojik yenilik, sermayeye katılma, yönetime katılma, küçük işletme / hızlı büyüme, uzun vadeli yatırımdır.

Girişim Sermayesi yatırım ortaklığı herhangi bir pay senedi alıcısı gibi düşünülemez. Temel amacı; girişimin başarılı olması, büyütülmesi ve pay senetlerinin değerleri tatmin edici bir düzeye yükseldiğinde bunların elden çıkararak yatırıdığı fonları fazlasıyla geri almaktır.

**13) ŞİRKETİMİZİN PROJE İNCELEME FAALİYETLERİ**

Şirketimize 01 Ocak 2009 / 31 Aralık 2009 dönem içerisinde proje başvurusunda bulunulmamıştır.

**14) PERSONEL VE İŞÇİ HAREKETLERİ, TOPLU SÖZLEŞME UYGULAMALARI,  
PERSONEL VE İŞÇİYE SAĞLANAN HAK VE MENFAATLER**

Şirketimizde;

- 31.12.2009 tarihi itibarıyla personel sayısı 4 kişidir,
- Sendika üyesi personel, bulunmamaktadır.

**15) DÖNEM İÇİNDE YAPILAN BAĞIŞLAR HAKKINDA BİLGİLER**

Şirketimizde dönem içinde bağış yapılmamıştır.

**16) MERKEZ DIŞI ÖRGÜTLERİNİN OLUP OLMADIĞI HAKKINDA BİLGİ**

Şirketimizin merkezi Ankara olup, merkez dışında örgütü yoktur.

**17) BİLANÇO TARİHİ İLE RAPOR TARİHİ ARASINDA GERÇEKLEŞEN OLAYLAR**

- a) Personel sayımız bir kişinin istihdamı ile 5'e yükselmiştir.
- b) Şirket 18.01.2010 tarih ve 2010/01 nolu Yönetim Kurulu Kararıyla; **Seta Tıbbi Cihazlar İthalat İhracat Pazarlama Ticaret ve Sanayi A.Ş.** ile yatırım sözleşmesi imzalanmasına ve şirkete ortak olunmasına, 19.01.2010 tarih ve 2010/02 nolu Yönetim Kurulu Kararıyla;

**SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**Netsafe Bilgi Teknolojileri Güvenliği A.Ş.** ile yatırım sözleşmesi imzalanmasına ve şirkete ortak olunmasına, ayrıca 17.02.2010 tarih ve 2010/05 nolu Yönetim Kurulu Kararıyla; **Envitec Çevre Teknolojileri İşletme İnşaat İthalat İhracat Nakliye Makine İmalat ve Ticaret Sanayi Limited Şirketi** ile yatırım sözleşmesi imzalanmasına ve şirkete ortak olunmasına karar verilmiştir.

---